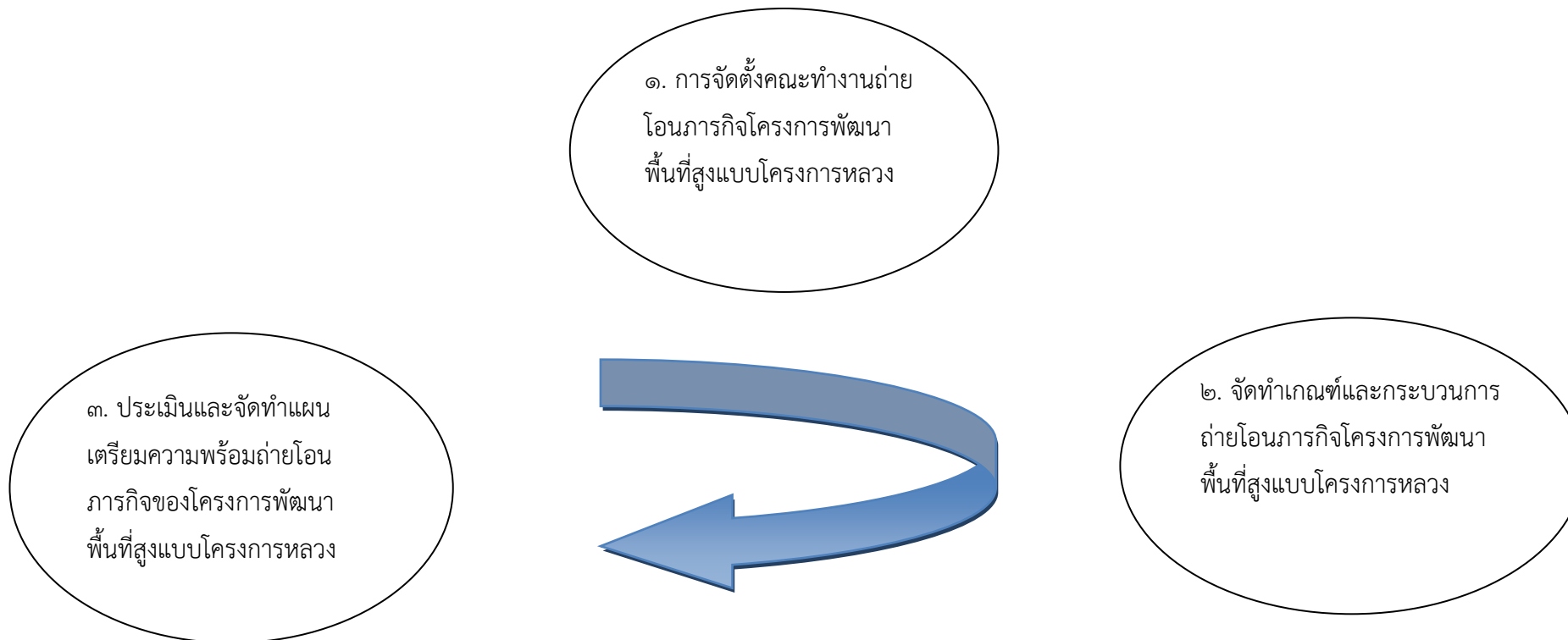


แผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

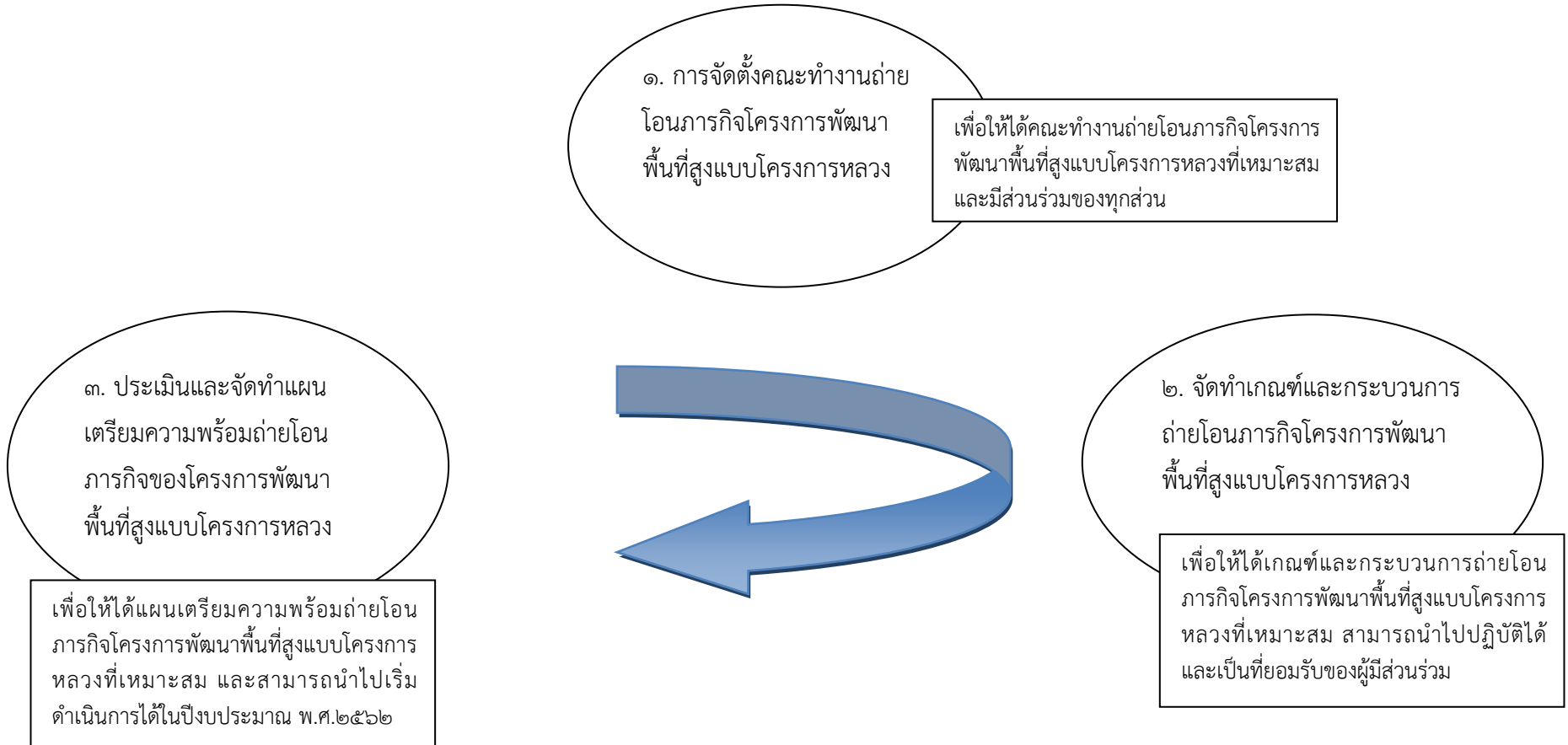
กิจกรรม: กิจกรรมการจัดทำเกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ได้เกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมที่จะถ่ายโอนภารกิจตามเป้าหมายของแผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (๒๕๖๐-๒๕๖๔)



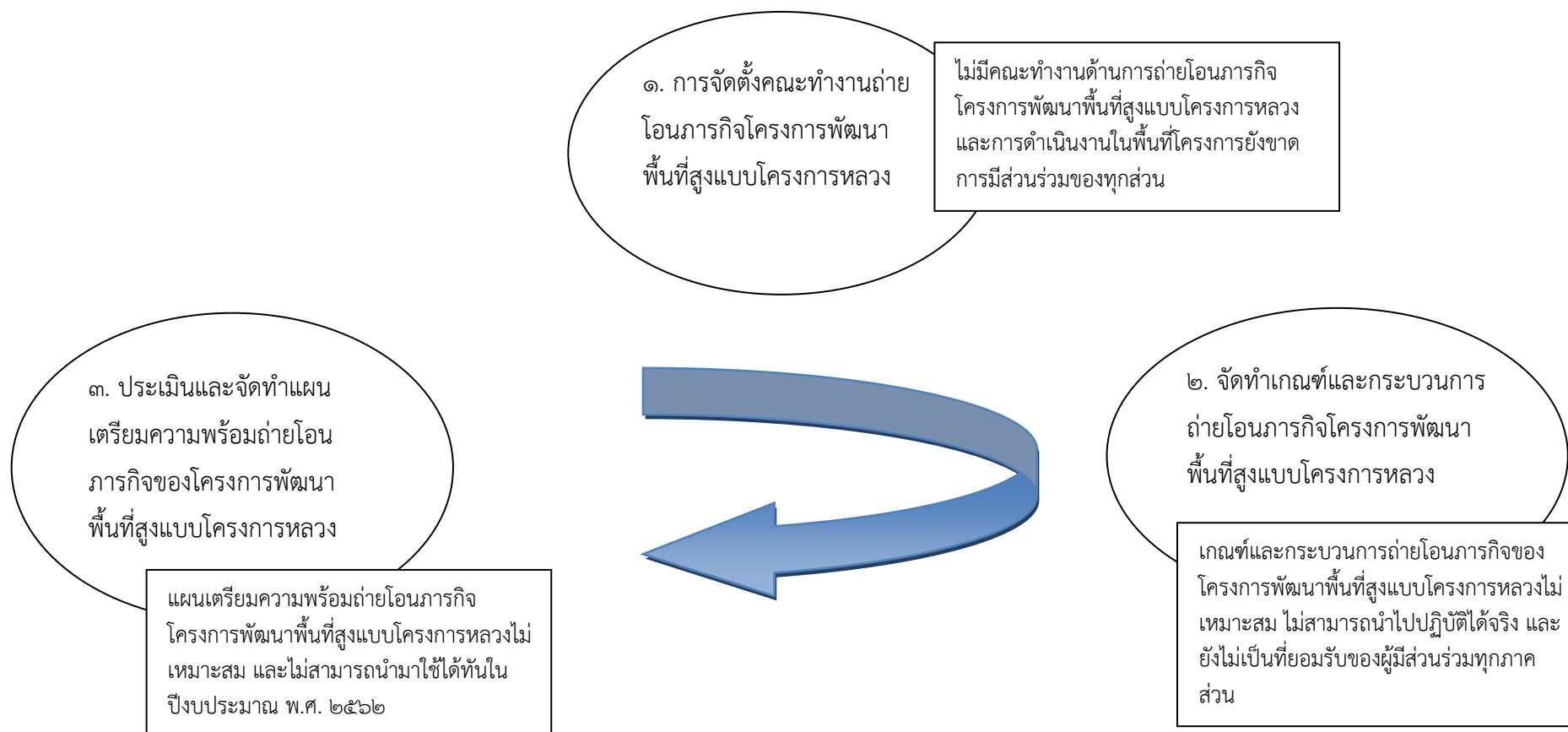
กิจกรรม: กิจกรรมการจัดทำเกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ได้เกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมที่จะถ่ายโอนภารกิจตามเป้าหมายของแผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (๒๕๖๐-๒๕๖๔)



กิจกรรม: กิจกรรมการจัดทำเกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ได้เกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมที่จะถ่ายโอนภารกิจตามเป้าหมายของแผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (๒๕๖๐-๒๕๖๔)



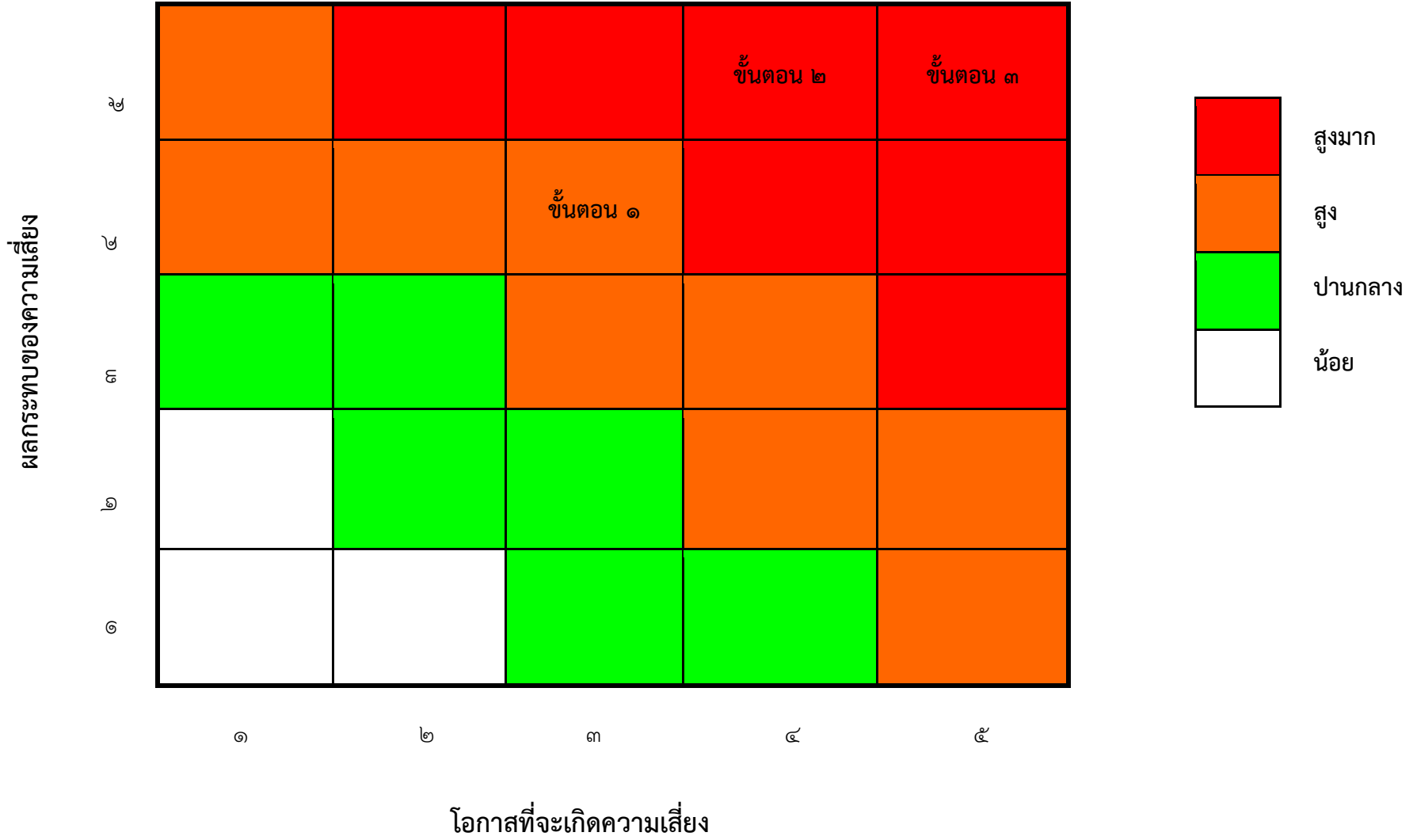
เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

ระดับ	โอกาสการเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสในการเกิดน้อย
๑	น้อยมาก	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่นานๆครั้ง

เกณฑ์มาตรฐานการกำหนดค่าประเมินผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันมากที่สุด
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันมาก
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันปานกลาง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันน้อย
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันน้อยมาก

เกณฑ์มาตรฐานระดับของความเสี่ง (Degree of Risk)



การประเมินความเสี่ยง

กิจกรรม: กิจกรรมการจัดทำเกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ได้เกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมที่จะถ่ายโอนภารกิจตามเป้าหมายของแผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (๒๕๖๐-๒๕๖๔)

ขั้นตอน Process (๑)	วัตถุประสงค์ Objective (๒)	ความเสี่ยง Risk (๓)	ปัจจัยเสี่ยง Risks factor (๔)	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส เกิด (๕)	ผลกระทบ (๖)	ระดับความ เสี่ยง (๗)	ลำดับความ เสี่ยง (๘)
๑. การจัดตั้งคณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	เพื่อให้ได้คณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่เหมาะสมและมีส่วนร่วมของทุกส่วน	คณะทำงานด้านการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงชุดปัจจุบันขาดการมีส่วนร่วมของทุกส่วน	๑. การจัดตั้งคณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่เหมาะสมและไม่ครอบคลุมสำนักต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. คณะทำงานดำเนินการเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่ทันตามเวลาที่กำหนด	๓	๔	สูง	
๒. จัดทำเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	เพื่อให้ได้เกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่เหมาะสมสามารถนำไปปฏิบัติได้ และเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนร่วม	เกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจของโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่เหมาะสม ไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และยังไม่เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนร่วมทุกภาคส่วน	๑. การจัดทำเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงขาดการมีส่วนร่วม ๒. เกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงขาดรายละเอียดและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจน	๔	๕	สูงมาก	
๓. ประเมินและจัดทำแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจของโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	เพื่อให้ได้แผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่เหมาะสม และสามารถนำไปเริ่มดำเนินการได้ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒	แผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่เหมาะสมและไม่สามารถนำมาใช้ได้ทันในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	๑. ขาดแผนการประเมินและแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจ รวมถึงกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ๒. ขาดการมีส่วนร่วมในการประเมินและจัดทำแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจ และการพัฒนากระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	๕	๕	สูงมาก	

การประเมินการควบคุม

กิจกรรม: กิจกรรมการจัดทำเกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ได้เกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมที่จะถ่ายโอนภารกิจตามเป้าหมายของแผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (๒๕๖๐-๒๕๖๔)

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุของความเสียหาย Risk factor (๑)	การควบคุมที่ควรจะมี (๒)	การควบคุมที่มีอยู่แล้ว (๓)	ผลการประเมินการควบคุมที่มีอยู่แล้วว่าได้ผลหรือไม่ (๔)
๑. การจัดตั้งคณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่เหมาะสมและไม่ครอบคลุมสำนักต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. คณะทำงานดำเนินการเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่ทันตามเวลาที่กำหนด	๑. แต่งตั้งคณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงให้ครอบคลุมสำนักต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. การจัดทำแผนและปฏิทินการดำเนินงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงของคณะทำงาน	? = มีแต่ไม่สมบูรณ์ สถาบันได้จัดตั้งคณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่ประกอบด้วยผู้แทนจากสำนักต่างๆ	✗ = ไม่ได้ผลตามที่คาดหวัง
๑. การจัดทำเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงขาดการมีส่วนร่วม ๒. เกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงขาดรายละเอียดและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจน	๑. การจัดทำรายละเอียดของเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพิ่มเติมจากคู่มือการปฏิบัติงานโครงการขยายผลโครงการหลวง ๒. การจัดประชุมรับฟังข้อคิดเห็นในการจัดทำเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จากผู้เกี่ยวข้อง คือ ชุมชน อบต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	? = มีแต่ไม่สมบูรณ์ สถาบันได้กำหนดเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงในภาพรวมไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานโครงการขยายผลโครงการหลวง ซึ่งคณะกรรมการสถาบันได้เห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๖ วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๕๖	✗ = ไม่ได้ผลตามที่คาดหวัง
๑. ขาดแผนการประเมินและแผนเตรียมความพร้อมการถ่ายโอนภารกิจ รวมถึงกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ๒. ขาดการมีส่วนร่วมในการประเมินและจัดทำแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจ และการพัฒนากระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	๑. จัดทำแผนการประเมินและแผนเตรียมความพร้อมการถ่ายโอนภารกิจ รวมถึงกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ๒. คัดเลือกโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่มีผลการดำเนินงานพร้อมและทำประเมินและจัดทำแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน อบต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายในในปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๑๐ พื้นที่	✗ = ไม่มี	

เครื่องหมายที่ระบุในช่อง (๓)

✓ = มี

✗ = ไม่มี

? = มีแต่ไม่สมบูรณ์

เครื่องหมายที่ระบุในช่อง (๔)

✓ = ได้ผลตามที่คาดหวัง

✗ = ไม่ได้ผลตามที่คาดหวัง

? = ได้ผลบ้างแต่ไม่สมบูรณ์

แผนบริหารความเสี่ยง

กิจกรรม: กิจกรรมการจัดทำเกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ได้เกณฑ์ วิธีการ และแผนเตรียมความพร้อมที่จะถ่ายโอนภารกิจตามเป้าหมายของแผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (๒๕๖๐-๒๕๖๔)

ขั้นตอนหลัก และวัตถุประสงค์ (๑)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (๒)	ปัจจัยความเสี่ยง (๓)	การจัดการความเสี่ยง (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
<p>๑. การจัดตั้งคณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p> <p><u>วัตถุประสงค์:</u> เพื่อให้ได้คณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่เหมาะสมและมีส่วนร่วมของทุกส่วน</p>	<p>คณะทำงานด้านการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงชุดปัจจุบัน ขาดการมีส่วนร่วมของทุกส่วน</p>	<p>๑. การจัดตั้งคณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่เหมาะสมและไม่ครอบคลุมสำนักต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒. คณะทำงานดำเนินการเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่ทันตามเวลาที่กำหนด</p>	<p>๑. แต่งตั้งคณะทำงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงให้ครอบคลุมสำนักต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒. คณะทำงานถ่ายโอนฯ จัดทำแผนและปฏิทินการดำเนินงานถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p>	<p>คำสั่งที่๖๐/๖๐ ๑๑ พ.ค. ๖๐</p> <p>พ.ย. ๖๐ (สำนักพัฒนา)</p>	
<p>๒. จัดทำเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p> <p><u>วัตถุประสงค์:</u> เพื่อให้ได้เกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่เหมาะสมสามารถนำไปปฏิบัติได้ และเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนร่วม</p>	<p>เกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจของโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่เหมาะสมไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และยังไม่เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนร่วมภาคส่วน</p>	<p>๑. การจัดทำเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงขาดการมีส่วนร่วม</p> <p>๒. เกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงขาดรายละเอียดและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจน</p>	<p>๑. จัดทำรายละเอียดของเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพิ่มเติมจากคู่มือการปฏิบัติงานโครงการขยายผลโครงการหลวง</p> <p>๒. จัดประชุมรับฟังข้อคิดเห็นในการจัดทำเกณฑ์และกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จากผู้เกี่ยวข้อง (ชุมชน อบต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)</p>	<p>ไตรมาส ๒ ๓๐ มี.ค. ๖๑ (สำนักพัฒนา)</p> <p>ไตรมาส ๒ ๓๐ มี.ค. ๖๑ (สำนักพัฒนา)</p>	

<p>ขั้นตอนหลัก และวัตถุประสงค์ (๑)</p>	<p>ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (๒)</p>	<p>ปัจจัยความเสี่ยง (๓)</p>	<p>การจัดการความเสี่ยง (๔)</p>	<p>กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)</p>	<p>หมายเหตุ (๖)</p>
<p>๓. ประเมินและจัดทำแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจของโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p> <p><u>วัตถุประสงค์:</u> เพื่อให้ได้แผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่เหมาะสม และสามารถนำไปเริ่มดำเนินการได้ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒</p>	<p>แผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงไม่เหมาะสม และไม่สามารถนำมาใช้ได้ทันในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒</p>	<p>๑. ขาดแผนการประเมินและแผนเตรียมความพร้อมการถ่ายโอนภารกิจ รวมถึงกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p> <p>๒. ขาดการมีส่วนร่วมในการประเมินและจัดทำแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจ และการพัฒนากระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p>	<p>๑. จัดทำแผนการประเมินและแผนเตรียมความพร้อมการถ่ายโอนภารกิจ รวมถึงกระบวนการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p> <p>๒. ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประเมินและคัดเลือกโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จำนวน ๑๐ พื้นที่ เพื่อจัดทำแผนเตรียมความพร้อมถ่ายโอนภารกิจ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน อบต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>ไตรมาส ๔ ๓๐ ก.ย. ๖๑ (สำนักพัฒนา)</p> <p>ไตรมาส ๔ ๓๐ ก.ย. ๖๑ (สำนักพัฒนา)</p>	