

แผนการบริหารความเสี่ยงของ สวพส. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

	ประเด็นความเสี่ยง	ประเภทของความเสี่ยง
ติดตามจากงวดก่อน		
๑	การสื่อสารภายนอกองค์กรที่มีประสิทธิภาพและครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย	ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)
๒	การบริหารจัดการเงินงบประมาณและเงินสะสม	ด้านงบประมาณ (Financial Risk)
เพิ่มใหม่ปี ๒๕๖๕		
๑	การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง	ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
๒	การกระจายการพัฒนาและการยกระดับการพัฒนาของกลุ่มบ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง โดยเฉพาะกลุ่มบ้านที่ยังไม่ได้เข้าดำเนินการ (กลุ่มบ้านระดับ D)	ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
๓	การยกระดับ สวพส. สู่อันดับเป็นสำนักงานดิจิทัล	ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
๔	การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ที่ตรงความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีมาตรฐาน ทันสมัย และสวยงาม	ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ทะเบียนความเสี่ยงติดตามจากงวดก่อน (งานเดิมที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๔)

๑. กิจกรรม: การสื่อสารภายนอกองค์กรที่มีประสิทธิภาพและครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย

วัตถุประสงค์: เพื่อประชาสัมพันธ์ผลงานของ สวพส. และสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอก

ประเภทของความเสี่ยง: ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การดำเนินการ	ความเสี่ยงที่คงเหลือ	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
การสื่อสารภายนอกองค์กรที่มีประสิทธิภาพและครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย	ไม่มีแผนการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างภาพลักษณ์	ภารกิจและผลงานที่สำคัญของสถาบัน อาจจะไม่เป็นที่รับทราบและยอมรับของ	<ul style="list-style-type: none"> มีแผนการประชาสัมพันธ์เชิงรุกที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมภารกิจ 	๑. จัดตั้งคณะทำงานสื่อสารและประชาสัมพันธ์เชิงรุก	การดำเนินงานตามแผนประชาสัมพันธ์เชิงรุก อาจจะไม่ครอบคลุม	๑. จัดตั้งคณะทำงานสื่อสารและประชาสัมพันธ์เชิงรุก ผู้อำนวยการสถาบันได้แต่งตั้งคณะทำงานสื่อสารและประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อพัฒนาและยกระดับการสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์เชิงรุก เอกสารหลักฐาน คำสั่งสถาบันที่ ๙๐๘/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๔ ธ.ค.๖๓	๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๔ ผู้อำนวยการ สวพส. และทุกสำนัก

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	การดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับ ผิดชอบ
(อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน)	และเผยแพร่ ผลงานของ สถาบัน	สาธารณชน อย่าง แพร่หลาย	ที่สำคัญ และ กลุ่มเป้าหมาย • มีการดำเนินงาน ตามแผนการ ประชาสัมพันธ์ เชิงรุก • มีคณะทำงาน สื่อสารและ ประชาสัมพันธ์ เชิงรุกเพื่อสร้าง ภาพลักษณ์ และ เผยแพร่ผลงาน ของสถาบัน	๒. จัดทำกลยุทธ์และ แผนปฏิบัติการ สื่อสารและ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	เป้าหมายที่ยัง มีข้อจำกัด	๒. ประชุมคณะทำงานปฏิบัติงานฯ เพื่อวิเคราะห์และทบทวนผล การสื่อสารองค์กร ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ทราบผลการ ดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรค รวมถึงวิเคราะห์ข้อมูลราย สำนักส่วนงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงวิเคราะห์ช่องทางการเผยแพร่ ใช้จัดทำแผนปฏิบัติการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เอกสารหลักฐาน (ร่าง) ประเด็นหลักแผนการสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์เชิง รุก ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	
				๓. ดำเนินการตามแผน สื่อสารและ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔		๓. ดำเนินการตามแผนสื่อสารและประชาสัมพันธ์เชิงรุก ด้วยการ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารผ่านเว็บไซต์ สวพส. และ Facebook จำนวน ๑๓ เรื่อง สถิติการเข้าถึงโพสต์ข่าวสาร ตั้งแต่ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ ถึง ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ จำนวน ๑๙๕,๖๕๒ คน เพิ่มขึ้นร้อยละ ๔๗	
				๔. ยกระดับระบบการ สื่อสารและ ประชาสัมพันธ์เชิง รุกผ่านระบบดิจิทัล		๔. จัดทำระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (E-Document) และ Open chat HRDI Connect เพื่ออำนวยความสะดวกในการ สื่อสารและประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร สร้างการรับรู้ข้อมูล รวมทั้งแจ้งเวียนกิจกรรม ข่าวสารที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ของสถาบัน	
				๕. จัดทำแผน กลยุทธ์การสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ ระยะยาว		๕.๑ จัดทำแผนกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์ โดยมีกิจกรรมเพื่อ ประชาสัมพันธ์ภารกิจและสร้างภาพลักษณ์ที่มีประสิทธิภาพ อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีกิจกรรม ประกอบด้วย • ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญเป็นวิทยากรกระบวนการ ระดมความคิด เห็น ทำแผนประชาสัมพันธ์ (เพิ่มประเด็นวัฒนธรรม	๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ กลุ่มงานธุรการและ ประชาสัมพันธ์

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	การดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับ ผิดชอบ
						<p>องค์กร การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ การตอบสนองความคาดหวังของผู้รับบริการ)</p> <ul style="list-style-type: none"> วิเคราะห์เป้าหมายการประชาสัมพันธ์ สวพส. ตามแผนพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาระยะ ๘ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๗๐) กำหนดช่องทางประชาสัมพันธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายการประชาสัมพันธ์ สวพส. ตามแผนพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาระยะ ๘ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๗๐) 	สำนักอำนวยการ และคณะทำงาน สื่อสารและ ประชาสัมพันธ์
						๕.๒ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ตามแผน	๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕
						๕.๓ รวบรวมสถิติและประเมินผลจากการมีส่วนร่วมจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร หลังจากดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์ระยะยาว	๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๕

๒. กิจกรรม: การบริหารจัดการเงินงบประมาณและเงินสะสม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้สถาบันดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ

ประเภทของความเสี่ยง: ด้านงบประมาณ (Financial risk)

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	การดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
การบริหารจัดการเงิน งบประมาณ และเงินสะสม (อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน)	<ul style="list-style-type: none"> สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙ และปัญหาภัยแล้งส่งผลกระทบต่อการทำงานของสถาบันของ สวพส. การเปลี่ยนแปลงวิธีการขอรับการจัดสรรงบประมาณประจำปี งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามแผน แหล่งงบประมาณและรายรับของ สวพส. มีแนวโน้มลดลง สวพส. 	เงินสะสมของ สวพส. มีแนวโน้มจะลดลงเรื่อยๆ ตามแผนการใช้เงินสะสม ในขณะที่ปริมาณการเงินรายรับก็มีแนวโน้มลดลงด้วย หากสถาบันไม่มีการบริหารจัดการเงินงบประมาณและเงินสะสมที่เหมาะสม คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ สวพส. ในระยะต่อไป	สวพส. มีแผนการบริหารจัดการงบประมาณ และเงินสะสม	๑. วิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลเงินงบประมาณ เงินรายได้ และเงินสะสม ของ สวพส.	แผนการบริหารจัดการงบประมาณ และเงินสะสม ที่จัดทำขึ้น อาจไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต	๑. วิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลเงินงบประมาณ เงินรายได้ และเงินสะสม ของ สวพส. ๑) วิเคราะห์สถิติแหล่งงบประมาณและรายรับของ สวพส. ย้อนหลัง รวมถึงเงินเหลือจ่าย (รายได้จากการดำเนินงานของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ รายได้จากการดำเนินงานของส่วนกลาง รายได้จากการอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ และเงินเหลือจ่ายจากการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ) ๒) วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณระยะที่ผ่านมา ๓) วิเคราะห์สาเหตุ/ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการลดลงของรายรับของ สวพส. ๔) วิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้จ่ายงบประมาณ และเงินสะสมในอนาคต	๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๔ ผู้บริหาร และทุกสำนัก
				๒. ผู้บริหารพิจารณาแนวทางการบริหารจัดการเงินงบประมาณ เงินรายได้ และเงินสะสม ของ สวพส.			

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	การดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
	จึงจำเป็นต้องนำ เงินสะสมมาใช้					<p>๒.๑) แนวทางด้านรายจ่าย (การลดค่าใช้จ่าย)</p> <p><u>รายจ่ายจากงบประมาณ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • งบเหลือจ่ายจากงบลงทุน ปรับใช้สำหรับการดำเนินงานปี ๒๕๖๕ หรือ ปรับใช้ในการรายการลงทุนที่ถูกปรับลดงบประมาณ • ลดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่สามารถลดได้ เช่น ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับงานอำนวยการและบริหารจัดการ ค่าวัสดุและใช้สอย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงานกรุงเทพฯ ลดจำนวนผู้เดินทางเข้าร่วมการประชุม/ประชุมออนไลน์เพิ่มขึ้น • ลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน โดยใช้ทรัพยากรจากหน่วยงานภายนอก เช่น การขอทุนโครงการวิจัยจากแหล่งอื่น MOU พัฒนาบุคลากรโดยการเรียนรู้ฟรีผ่านออนไลน์ <p><u>รายจ่ายจากเงินสะสม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • พิจารณาลดการใช้จ่ายจริงรายการลงทุนของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ (ลดขนาดงาน) <p>๒.๒) แนวทางด้านรายได้ (แหล่งรายได้ใหม่)</p> <ul style="list-style-type: none"> • ด้านการวิจัย เช่น หารายได้จากผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากทรัพย์สินทางปัญญา การให้บริการทางวิชาการ/การเป็นวิทยากร • ด้านการพัฒนา เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในร้านจำหน่ายสินค้าของสถาบัน การรับจัดหลักสูตรศึกษาดูงาน • ด้านการพัฒนา เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในร้านจำหน่ายสินค้าของสถาบัน การรับจัดหลักสูตรศึกษาดูงาน 	

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	การดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						<ul style="list-style-type: none"> • ด้านงานอำนวยการ เช่น ปรับปรุงห้องพัก (ศูนย์ฝึกอบรม) สำหรับให้บริการบุคคลภายนอก /หน่วยงานเครือข่ายการดำเนินงาน 	
						<p>๓. จัดทำแผนบริหารจัดการงบประมาณของ สวพส.</p> <p>จัดทำแผนบริหารจัดการงบประมาณของ สวพส. เสนอให้ผู้บริหารพิจารณาแนวทางบริหารจัดการงบประมาณและแผนการใช้จ่ายเงินสะสมของ สวพส. ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗) เมื่อวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๔ เพื่อจัดทำ (ร่าง) แผนบริหารจัดการงบประมาณของ สวพส. ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) และนำเสนอให้คณะกรรมการสถาบันฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป</p>	
						<p>๔. จัดทำ (ร่าง) แผนบริหารจัดการงบประมาณของ สวพส. ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗)</p> <p>๑) นำเสนอให้คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบาย ครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๔ โดยคณะกรรมการฯ ได้มีมติ (๑) เห็นชอบหลักการ (ร่าง) แผนบริหารจัดการงบประมาณของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) และให้ สวพส. ปรับปรุงแก้ไขเอกสารตามความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบาย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการสถาบันเพื่อพิจารณาต่อไป (๒) เห็นชอบหลักการของแผนการขอใช้เงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗ วงเงิน ๑๗๒,๕๓๐,๐๐๐ บาท</p> <p>๒) นำเสนอให้คณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง พิจารณาในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๖๔ วันที่ ๒๙ มิถุนายน</p>	

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	การดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	ความก้าวหน้าการดำเนินงาน	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						๒๕๖๔ โดยนำเสนอแนวทางและขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการงบประมาณ ที่ประชุมมีมติให้ สวพส. ทบทวนและปรับปรุง (ร่าง) แผนบริหารจัดการงบประมาณของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ตามความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสถาบัน และนำมาเสนอเพื่อพิจารณาต่อไป	
						๕. ปรับปรุงแก้ไข (ร่าง) แผนบริหารจัดการงบประมาณของ สวพส. ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗) ตามมติคณะกรรมการสถาบัน	๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ ผู้บริหาร และทุกสำนัก

ทะเบียนความเสี่ยง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑. **กิจกรรม:** การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง

วัตถุประสงค์: เพื่อให้ผลงานวิจัยที่ได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางและคุ้มค่า ตอบโจทย์และครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายการดำเนินงานของ สวพส.

ประเภทของความเสี่ยง: ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	คะแนน โอกาส เกิด	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	แผนการดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับผิดชอบ
การนำ ผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์อย่าง กว้างขวาง	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาพื้นที่ต้นแบบ การขับเคลื่อนการพัฒนา ด้วยการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ภายใต้ ปัญหาและแต่ละบริบท ของชุมชนในพื้นที่สูง ยังไม่ชัดเจน การประเมินผลการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ เป้าหมายในแต่ละบริบท ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> องค์ความรู้และนวัตกรรม ที่ได้จากการวิจัย ยังไม่ แสดงถึงการใช้ประโยชน์ ตามเป้าหมาย หรือไม่ สะท้อนให้เห็นถึงการ เปลี่ยนแปลงเชิงพื้นที่ ขาดข้อมูลผลการประเมิน การนำผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์ สำหรับการ พัฒนาต่อยอดการวิจัยใน ระยะต่อไปให้สอดคล้อง กับปัญหา/ความต้องการ ของพื้นที่เป้าหมาย 	๔	๓	๑๒	องค์ความรู้ และนวัตกรรม ที่ได้จากการ วิจัย ร้อยละ ๕๐ ต่อปี สามารถ นำไปใช้ ประโยชน์ได้ ตามเป้าหมาย หมายเหตุ นับจากจำนวน ผลงานวิจัย ย้อนหลัง ๕ ปี	๑. วิเคราะห์ปัญหาตามบริบทของชุมชนบน พื้นที่สูงแต่ละพื้นที่ ๑๐ แห่ง เพื่อกำหนด พื้นที่เป้าหมายและแนวทางการขับเคลื่อน การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการ พัฒนาพื้นที่ พร้อมทั้งจัดทำแผนการ ขับเคลื่อน ร่วมกันระหว่างนักวิจัย นักพัฒนา	การพัฒนา พื้นที่ต้นแบบ การขับเคลื่อน การพัฒนาด้วยการ นำ ผลงานวิจัยไป ใช้ประโยชน์ ภายใต้ปัญหา และแต่ละ บริบทของ ชุมชนบนพื้นที่ สูง	๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๔ สว. สพ.
							๒. กำหนดพื้นที่เป้าหมาย ๕ แห่ง เพื่อประเมิน ผลลัพธ์และผลกระทบ และติดตามการนำ ผลงานวิจัยที่สำคัญไปใช้ประโยชน์แบบมี ส่วนร่วมระหว่างนักวิจัย นักพัฒนา		๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๕
							๓. กำหนดตัวชี้วัดรายบุคคลร่วมกันระหว่าง นักวิจัยและนักพัฒนาเรื่องการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ขับเคลื่อนการทำงาน และสรุปผลร่วมกัน		๒๕๖๕
							๔. ขับเคลื่อนการทำงานร่วมกันระหว่าง นักวิจัยและนักพัฒนาในการนำผลงานวิจัย ไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่ และสรุปผล		สว. สพ. และ สผ

๒. **กิจกรรม:** การกระจายการพัฒนาและการยกระดับการพัฒนาของกลุ่มบ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง โดยเฉพาะกลุ่มบ้านที่ยังไม่ได้เข้าดำเนินการ (กลุ่มบ้านระดับ D)

วัตถุประสงค์: เพื่อให้เกิดการกระจายของการพัฒนาอย่างทั่วถึงในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

ประเภทของความเสี่ง: ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เหตุการณ์	สาเหตุ/ความเสี่ยง	ผลกระทบ	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้	แผนการดำเนินการ	ความเสี่ยงที่คงเหลือ	กำหนดเสร็จ/หน่วยงานที่รับผิดชอบ
การกระจายการพัฒนาและการยกระดับการพัฒนาของกลุ่มบ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง โดยเฉพาะกลุ่มบ้านที่ยังไม่ได้เข้าดำเนินการ (กลุ่มบ้านระดับ D)	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดำเนินการแล้ว ๕๒๒ กลุ่มบ้าน ยังคงมีกลุ่มบ้านที่ยังไม่ได้เข้าดำเนินการ ๙๔ กลุ่มบ้าน	ไม่สามารถกระจายการพัฒนาหมู่บ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ครอบคลุม ๖๑๖ กลุ่มบ้านได้ตามแผน	๒	๕	๑๐	ผลการกระจายการพัฒนาสามารถดำเนินการได้ตามแผน ร้อยละ ๑๐๐	๑. จัดกิจกรรมทบทวนผลการกระจายการพัฒนาในปี ๒๕๖๔ โดยทบทวนกระบวนการทำงานและอัตรากำลัง	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนเนื่องจากผลกระทบภายนอก เช่น สถานการณ์ระบาดของ Covid-๑๙ / ผลกระทบของภัยแล้งหรือภัยธรรมชาติ	๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ สำนักพัฒนา
							๒. จัดทำแผนงานและกิจกรรมที่ดำเนินงานในกลุ่มบ้านที่ยังไม่เคยเข้าดำเนินงาน		๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๕ สำนักพัฒนา
							๓. ดำเนินการตามแผน		
							๔. สรุปผลการดำเนินงาน		

๓. **กิจกรรม:** การยกระดับ สวพส. สู่อการเป็นสำนักงานดิจิทัล

วัตถุประสงค์: เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพลไกการบริหารองค์การด้วยการพัฒนาระบบงานบริหารจัดการองค์กรแบบดิจิทัลที่เชื่อมโยงกันทุกระบบงาน สู่อการยกระดับเป็น “สำนักงานดิจิทัล” และจัดให้มีมาตรฐานด้านข้อมูล เทคโนโลยีดิจิทัล มีความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ และภัยคุกคามด้านเทคโนโลยี

ประเภทของความเสี่ยง: ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	คะแนน โอกาส เกิด	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	แผนการดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับ ผิดชอบ
การยกระดับ สวพส. สู่อการเป็นสำนักงานดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับเพื่อปรับสู่อการเป็นสำนักงานดิจิทัลขององค์การมหาชน และยังมีแนวโน้มปฏิบัติที่สอดคล้อง กระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่สำคัญ และกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย ยังไม่ชัดเจน ไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีไม่รองรับกับการปรับกระบวนการงานของ สวพส. สู่อการเป็นสำนักงานดิจิทัล ยังไม่มีแนวปฏิบัติและการกำกับติดตามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซ 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่สามารถเชื่อมโยงกระบวนการทำงานให้รองรับการให้บริการแก่ประชาชน ชุมชน บนพื้นที่สูง และหน่วยงานร่วมบูรณาการ บุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานและให้บริการเชิงรุกได้เมื่อเกิดสถานการณ์เปลี่ยนแปลง 	๔	๓	๑๒	๑. สวพส. มีระเบียบ/แนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสู่อการเป็นสำนักงานดิจิทัล	๑. พัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการยกระดับ สวพส. สู่อการเป็นสำนักงานดิจิทัล กฎหมายที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕ เช่น <ul style="list-style-type: none"> พรบ.คอมพิวเตอร์ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ พรบ.การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ 	บางกระบวนการทำงานยังไม่สามารถปรับเป็นระบบดิจิทัลได้ อาจติดขัดเรื่องกฎหมายระเบียบปฏิบัติ	๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักอำนวยการ
						๒. มี workflow ของกระบวนการหลักที่ชัดเจน และมีมาตรฐาน	๒. ออกแบบและกำหนดกระบวนการทำงาน เพื่อเข้าสู่การเป็นสำนักงานดิจิทัล <p>๒.๑ ศึกษาทบทวนกระบวนการทำงาน (Process workflow)</p> <ul style="list-style-type: none"> งานใดเป็น/ ไม่เป็นดิจิทัล 		๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ ทุกสำนัก

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	คะแนน โอกาส เกิด	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	แผนการดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับ ผิดชอบ
	<p>เบอร์ อาจถูกโจมตีโดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิ์เข้าสู่เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server)</p> <ul style="list-style-type: none"> บุคลากรมีทักษะด้านดิจิทัลที่ไม่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต 						<ul style="list-style-type: none"> เป้าหมายความสอดคล้องของกระบวนการทำงานที่ สนับสนุนภารกิจหลักของ สวพส. ปัญหา/ ข้อจำกัด/ เงื่อนไขต่างๆ ของการบริหารการเงิน บริหารงบประมาณ บริหารบุคคล บริหารงานพัสดุ ฯลฯ <p>๒.๒ กำหนดกระบวนการทำงานให้ชัดเจน และเป็นมาตรฐาน</p> <ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานด้านข้อมูล เทคโนโลยีดิจิทัล ความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ ภัยคุกคามด้านเทคโนโลยี แนวทาง PMQA เช่น การลดขั้นตอน ลดต้นทุนการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มงาน จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดขั้นตอนที่ชัดเจน ฯลฯ แนวทาง Green office การบริหารจัดการกระดาษ ระบบลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ฯลฯ 		

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	คะแนน โอกาส เกิด	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงที่ ยอมรับได้	แผนการดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับ ผิดชอบ
							<p>๓. กำหนดระเบียบ/แนวปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> • มาตรฐานการใช้ข้อมูลในองค์กร • พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (PDPA) • นโยบาย/แนวปฏิบัติด้านความ มั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และไซเบอร์ 		๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ กลุ่มงานนิติ การ สำนัก อำนาจการ และผู้ที่ เกี่ยวข้อง
							<p>๔. จัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุง เทคโนโลยี ให้รองรับกับกระบวนการ ทำงานของ สวพส. ที่ก้าวสู่สำนักงาน ดิจิทัล ที่มีความสอดคล้องกับแผน IT</p>		๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๕ สำนัก ยุทธศาสตร์ และแผน และ ผู้เกี่ยวข้อง

๔. **กิจกรรม:** การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ที่ตรงความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีมาตรฐานทันสมัย และสวยงาม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้อุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเผยแพร่เรียนรู้เกี่ยวกับพระราชกรณียกิจ โครงการพระราชดำริ โครงการหลวง การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ความหลากหลายทางชีวภาพ และศิลปวัฒนธรรม ที่เป็นที่ยอมรับของผู้เข้ารับบริการทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ โดยมีจุดเรียนรู้ เนื้อหา และกระบวนการจัดการเรียนรู้ ที่ตรงความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีมาตรฐาน ทันสมัย และสวยงาม

ประเภทของความเสี่ง: ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	คะแนน โอกาส เกิด	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้	แผนการดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับ ผิดชอบ
การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ที่ตรงความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีมาตรฐาน ทันสมัย และสวยงาม	<ul style="list-style-type: none"> มีแหล่งเรียนรู้ไม่ครอบคลุมเป้าประสงค์ การส่งเสริมการเรียนรู้ของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ และแหล่งเรียนรู้แต่ละแห่งยังขาดความพร้อมในการเรียนรู้ หลักสูตรการเรียนรู้ไม่ครอบคลุมเป้าประสงค์ การส่งเสริมการเรียนรู้ของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ และไม่สอดคล้องกับความต้องการและสถานการณ์ปัจจุบัน การจัดการเรียนรู้ไม่สอดคล้องกับความ 	อุทยานหลวงราชพฤกษ์จะไม่บรรลุเป้าหมาย การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพระราชกรณียกิจ โครงการโครงการหลวง การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ความหลากหลายทางชีวภาพ และศิลปวัฒนธรรม ที่มีมาตรฐาน ทันสมัย และเป็นที่ยอมรับทั้งใน	๔	๔	๑๖	<ul style="list-style-type: none"> มีแหล่งเรียนรู้ที่มีความพร้อมและน่าสนใจ ครอบคลุมตามเป้าประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน อย่างน้อยด้านละ ๕ แห่ง มีหลักสูตรและรูปแบบการจัดการเรียนรู้ที่น่าสนใจ ทันสมัย และมี ความพร้อมในการจัดการเรียนรู้ ครอบคลุมตามเป้าประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน อย่างน้อยด้านละ ๕ เรื่อง มีการส่งเสริมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับความสนใจของกลุ่มเป้าหมาย ครอบคลุมตาม 	๑. วิเคราะห์ ทบทวน และปรับปรุงแผนการพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ๒. จัดทำแผนปฏิบัติการแบบบูรณาการ ในยกระดับอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ร่วมกับสำนักต่างๆของสถาบันและโครงการหลวง ๓. ประเมินความพร้อมพัฒนา และยกระดับแหล่งเรียนรู้สำคัญ ครอบคลุมตามเป้าประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน อย่างน้อยด้านละ ๕ แห่ง	<ul style="list-style-type: none"> การยกระดับอุทยานหลวงราชพฤกษ์สู่แหล่งเรียนรู้ในระดับนานาชาติ การยกระดับอุทยานหลวงราชพฤกษ์สู่เป็นแหล่งเรียนรู้ที่ทันสมัย (Smart park) ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการเรียนรู้และให้บริการ 	๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ อุทยานหลวงราชพฤกษ์

เหตุการณ์	สาเหตุ/ ความเสี่ยง	ผลกระทบ	คะแนน โอกาส เกิด	คะแนน ผล กระทบ	คะแนน ความ เสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้	แผนการดำเนินการ	ความเสี่ยงที่ คงเหลือ	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงานที่รับ ผิดชอบ
๔) การพัฒนาปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และการให้บริการ (Universal Design) ๕) การบริหารจัดการเพื่อ รองรับการให้บริการ	ต้องการ และสถานการณ์ ปัจจุบัน •ขาดปัจจัยพื้นฐานในการ ยกระดับการเรียนรู้ให้ มาตรฐานและทันสมัย •บุคลากรในการจัดการ เรียนรู้มีไม่เพียงพอและ ขาดทักษะในการจัดการ เรียนรู้	ระดับประเทศ และระดับ นานาชาติ				เป้าประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน อย่างน้อยด้านละ ๕ เรื่อง •มีระบบการส่งเสริมการ เรียนรู้ออนไลน์ที่ มาตรฐาน ทั้ง On-site และ On-Line	๔. ทบทวนและพัฒนาหลักสูตรและ กระบวนการจัดการเรียนรู้ให้ เหมาะสมกับผู้เรียนรู้ ครอบคลุม ตามเป้าประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน อย่าง น้อยด้านละ ๕ เรื่อง ๕. มีการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างองค์ ความรู้ใหม่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ พันธุ์พืช จำนวน ๓ เรื่อง ๖. ยกระดับการส่งเสริมการเรียนรู้ ออนไลน์		

Heat Map

