



นโยบายและทิศทางการดำเนินงาน ของ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง

รุจิรา ริมผดี
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง



ประเด็นนำเสนอ

1.ทิศทางการดำเนินงานของสถาบัน

2.งานเร่งรัดดำเนินการแต่ละสำนัก

ทิศทางการดำเนินงานของสถาบัน

พรบ องค์การมหาชน (ฉบับใหม่)

- การทำงานมีความโปร่งใส และมีความเป็นอิสระมากขึ้น
- ดำเนินการตามหลักกิจการบ้านเมืองที่ดี
- ให้เจ้าหน้าที่ มีสิทธิเสรีภาพ
- เน้นผลการทำงานเชิงผลลัพธ์ และมีประโยชน์ต่อประชาชน

ยุทธศาสตร์
สถาบัน

Road map

แผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี

แผนแม่บท

- ศูนย์พัฒนาโครงการหลวง
- โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง
- ฯลฯ

- แผนบูรณาการระดับจังหวัด
- แผนบูรณาการระดับพื้นที่

นโยบายและข้อสั่งการบอร์ด
และอนุกรรมการ

การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่มุ่งมั่นการวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนงานโครงการหลวง และ**พัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง** เพื่อให้เกิดการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว จึงกำหนดพันธกิจหลักดังนี้

พันธกิจหลัก

1. การสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาของโครงการหลวง และการวิจัยต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นและสร้างนวัตกรรมใหม่ที่เหมาะสมกับสภาพภูมิสังคม เพื่อการนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม
2. การพัฒนาบนฐานความรู้ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตด้านเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การขยายผลองค์ความรู้โครงการหลวงอย่างเป็นระบบ และการสร้างรายได้ โดยกระบวนการมีส่วนร่วมกับชุมชนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงกับตลาดและผู้บริโภค
3. การพัฒนาอุทยานเป็นแหล่งเรียนรู้โครงการตามแนวพระราชดำริและโครงการหลวง ความหลากหลายทางชีวภาพ และเป็นแหล่งท่องเที่ยวความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านการเกษตร และวัฒนธรรม และมีรายได้ที่สามารถดูแลตัวเองได้
4. สนับสนุนและดำเนินการให้มีการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของสินค้าโครงการหลวง และสินค้าในโครงการของสถาบันจากหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งดำเนินการให้มีการจดทะเบียนสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้และหุ้นส่วนในการพัฒนาร่วมกับภาคส่วนต่างๆ
5. การพัฒนาองค์กรตามแนวทาง TQA ทั้งด้านการวิจัย งานพัฒนา และการเชื่อมโยงองค์ความรู้โครงการหลวงไปสู่ชุมชน รวมทั้งการพัฒนาศูนย์กลางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบธรรมาภิบาล

1.

ยุทธศาสตร์การวิจัย

ประเด็นแนวทางการวิจัยที่สำคัญ

1. สนับสนุนงานโครงการหลวง
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมจากความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง
3. วิจัยเพื่อเสริมสร้างและแก้ไขปัญหในระดับท้องถิ่น
แก้ไขปัญหที่ชัดเจนและนำไปใช้ได้จริง
4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและต่างประเทศ

2.

ยุทธศาสตร์การสนับสนุนงานโครงการหลวงและพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (ต่อ)

ประเด็นแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ

- 1.การสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจแก่ชุมชน และใช้หลักการตามแนวทางโครงการหลวงในการแก้ไขปัญหา
- 2.เน้นกระบวนการทำงานอย่างใกล้ชิดระหว่างมูลนิธิโครงการหลวงหลวงกับสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
- 3.การสร้างเครือข่ายการถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวงโดยมีความร่วมมือในลักษณะของหุ้นส่วนการปฏิบัติงาน (partnership)
- 4.มีระบบการถ่ายโอนภารกิจและการรับพื้นที่ใหม่ รวมถึงการพัฒนาระบบเครือข่ายการเรียนรู้หลังการถ่ายโอนภารกิจ
5. ให้นำหน่วยงานร่วมบูรณาการมีบทบาทในการดำเนินงานมากขึ้น

3.

ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้

ประเด็นแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ

- 1. แหล่งเรียนรู้**
- 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของโครงการหลวงและสถาบัน**
- 3. การเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพและพรรณไม้**
- 4. การสร้างรายได้เพื่อให้อุทยานหลวงราชพฤกษ์สามารถบริหารจัดการตนเองได้**
- 5. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน**

4.

ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

ประเด็นแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ

1.พัฒนาระบบธรรมาภิบาล

2.มุ่งเน้นการพัฒนาระบบงานในเชิงคุณภาพ

3.การพัฒนาบุคลากร

4.การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

5.การสนับสนุนการพัฒนาและสร้างเครือข่ายการเรียนรู้กับต่างประเทศ

แผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564)



ประเด็นสำคัญในการพัฒนาระยะต่อไป

01

ความรู้จากโครงการหลวง องค์ความรู้จากงานวิจัยไปปรับใช้ร่วมกับภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล ยั่งยืน

02

การวางแผนการผลิตและการตลาดที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ การรวมกลุ่ม ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนและการจัดการโดยชุมชน ให้ได้ผลผลิตที่สม่ำเสมอ และคุณภาพมาตรฐาน และมีช่องทางการตลาดรองรับ โดยมีปัจจัยพื้นฐานด้านการจัดการหลังการเก็บเกี่ยว และโลจิสติกส์ที่เหมาะสม

03

การส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อให้พึ่งพาตนเองได้ โดยดำรงชีวิตอยู่ภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และส่งเสริมการจัดทำแผนชุมชนและขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ

04

การกำหนดเขตพื้นที่ป่าไม้และพื้นที่ดินทำกิน และควบคุมการใช้ประโยชน์ที่ดิน โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและชุมชน ปรับระบบการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เหมาะสม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม รวมถึงการปลูกป่าชาวบ้าน การฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำธาร การฟื้นฟูแหล่งอาหารและความหลากหลายทางชีวภาพของชุมชน พืชท้องถิ่น และการอนุรักษ์ดินและน้ำเพื่อใช้ทรัพยากรดินและน้ำอย่างประหยัดและคุ้มค่า

05

การเตรียมความพร้อมการถ่ายโอนภารกิจโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่ปฏิบัติงานสำเร็จ โดยผ่านระบบการเยี่ยมชม การเรียนรู้และเครือข่ายความรู้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

06

การศึกษาวิเคราะห์ และการจัดทำแนวทาง ในการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ใหม่

07

การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การส่งเสริมและประสานงานความร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวง ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐและสถาบันการศึกษา ในการศึกษาค้นคว้าวิจัย พัฒนา และการถ่ายทอดข้อมูลและเทคโนโลยีบนพื้นที่สูงที่เหมาะสมสู่ชุมชน

สำนักยุทธศาสตร์และแผน

1. ให้เร่งรัดและติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ก.พ.ร. และตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามเป้าหมาย
2. ให้จัดทำสรุปผลการดำเนินงานในรอบ 1 ปี 6 เดือนที่ผ่านมา จำแนกเป็นงานวิจัย งานส่งเสริม และอุทยานหลวงราชพฤกษ์ โดยเน้นผลลัพธ์ของการปฏิบัติงาน
3. องค์ความรู้ของโครงการหลวงและสถาบันมีจำนวนมาก แต่ การเข้าถึงยังทำได้ยาก ควรมีการพัฒนาเป็น Application ให้ ประชาชนเข้าถึงและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ง่ายขึ้น
4. การศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ Agri-map ของกระทรวง เกษตรและสหกรณ์
5. การแปลงแผนยุทธศาสตร์ระยะที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) ที่ คณะกรรมการสถาบันให้ความเห็นชอบแล้ว สู่การปฏิบัติจริง

สำนักวิจัย

1. เสนอได้รับความสนใจจากส่วนราชการและภาคเอกชน ให้ริบประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้ชัดเจน
2. ให้ศึกษาวิจัยด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับป่าไม้/ชนิดไม้ท้องถิ่น (ปรับแผนปี 59)
3. การจัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้โครงการหลวงดำเนินงานร่วมกับสถาบัน ให้มีการจัดหมวดองค์ความรู้ตามภูมิเวศน์ และกลุ่มศูนย์ที่จะใช้องค์ความรู้ อาจจัดทำเป็นระบบสมาชิกเพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้
4. งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญในระยะต่อไป ควรพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และข้อมูลโรคพืช รวมถึงการฟื้นฟูทรัพยากรและลดมลภาวะของสิ่งแวดล้อม

สำนักพัฒนา

- 1. เตรียมจัดทำแผนที่ทิศทางหรือแผนกลยุทธ์งานศูนย์ของโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง และเตรียมแผนการถ่ายโอนภารกิจ รวมทั้งการสร้างเครือข่ายและการถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวง ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง**
- 2. ให้นำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และการประเมินผลจากการนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพปัญหา โดยร่วมมือกับสำนักวิจัย เช่น โครงการข้าวโพดเหลืองม้ว โครงการ Hemp โครงการชีวภัณฑ์ และ food bank**

สำนักพัฒนา

3. เร่งรัดการใช้ประโยชน์และการใช้งานจากสิ่งก่อสร้างที่ดำเนินเสร็จไปแล้ว
4. การจัดทำ (ร่าง) แผนแม่บทโครงการ "รักษน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน"
- 5 การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการฯ บ้านแม่แฮหลวง ให้เป็นต้นแบบการพัฒนาตามแบบโครงการหลวง ในพื้นที่โครงการขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่ปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน

อุทยานหลวงราชพฤกษ์

1. เร่งรัดการปรับปรุงหอคำหลวง
2. เร่งรัดการขุดลอกบึงน้ำหลงให้แล้วเสร็จก่อนช่วงฤดูฝน
3. เร่งดำเนินกิจกรรมเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว เช่น ธรรมะในสวน Kid World
4. ควรสร้างโอกาสในการหารายได้และลดค่าใช้จ่าย เช่น การขยายพันธุ์ไม้ การจัดทำของที่ระลึก

สำนักอำนวยการ

1. ปรับปรุงระเบียบแบบสถาบัน เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปด้วยความคล่องตัว และเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันฉบับใหม่
2. ให้ใช้มาตรการการประหยัดน้ำและประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง
3. การปรับปรุงโครงสร้างและอัตราค่าจ้าง รวมทั้งแผนพัฒนามูลค่ากร ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสถาบัน
4. การวางแผนและเตรียมการรองรับด้านงานพัสดุ และการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยตรวจสอบภายใน

- 1. หน่วยตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายในการจัดทำระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสถาบัน และติดตามการดำเนินงาน**
- 2. ให้สถาบันเพิ่มความเข้มงวดในการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง**

การปรับปรุงปฏิทินงบประมาณปี 2560

เดิม	ปรับปรุง	กิจกรรม
3 พ.ค.59	16 พ.ค. 59	กรม. ให้ความเห็นชอบรายละเอียดงบประมาณปี 2560
3-20 พ.ค. 59	17 พ.ค. – 3 มิ.ย.59	สงป. จัดพิมพ์ร่าง พรบ.ฯ
24 พ.ค.59	7 มิ.ย.59	กรม. ให้ความเห็นชอบร่าง พรบ.ฯ และเอกสารงบประมาณ เพื่อนำเสนอ สนช.
2 มิ.ย.59	16 มิ.ย.59	สนช. พิจารณาร่าง พรบ.ฯ ในวาระที่ 1

- สศก. ได้แจ้งหน่วยงาน (3 พ.ค.2559) จัดทำข้อมูลฯ ประกอบด้วย
 - 1) สรุปผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน
 - 2) สรุปปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข
 - 3) แผนการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 จำแนกตามจุดเน้นที่สำคัญและผลที่คาดว่าจะได้รับ
 - 4) ประเด็นที่คาดว่าจะถูกอภิปราย
- ขอเลื่อนการจัดส่ง จากวันที่ 16 พ.ค.2559 เป็นวันที่ 25 พ.ค.2559
- สรุปเป็นภาพรวม กษ. เสนอ รมว.กษ. ปลัด/รองปลัด กษ. วันที่ 10 มิ.ย. 2559



คนดี ระบบดี บริหารจัดการดี เพื่อพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน

