



ยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564)

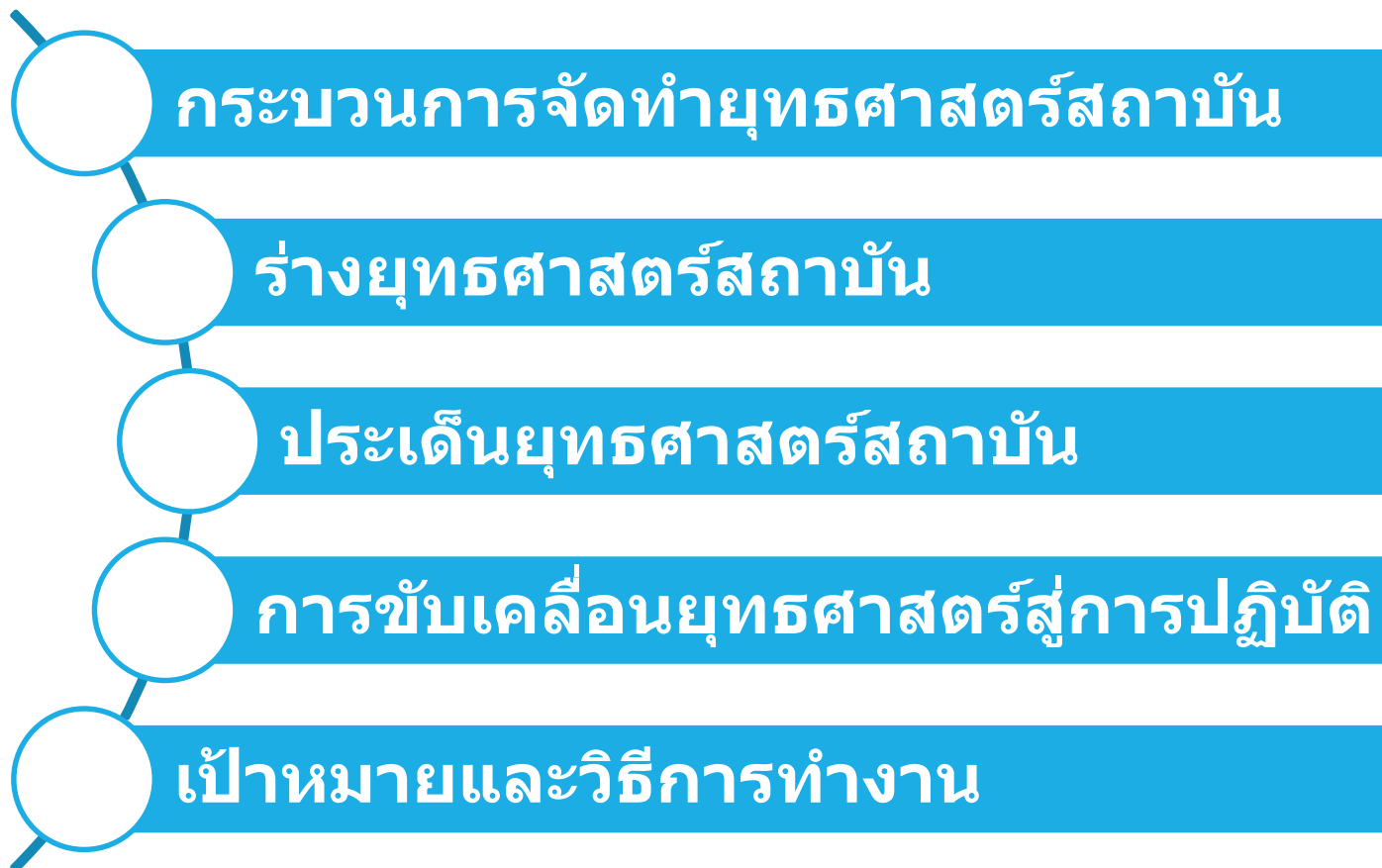
นำเสนอโดย
ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน



สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
Highland Research and Development Institute (Public Organization)



ประเด็นนำเสนอ





กระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์สถาบัน



7. นำเสนอร่าง

ยุทธศาสตร์ต่ออนุกรรมการขับเคลื่อน
และคณะกรรมการสถาบันเพื่อให้
ความเห็นชอบ



1. คณะกรรมการสถาบัน 2 ครั้ง
2. คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบาย 2 ครั้ง
3. คณะอนุกรรมการวิจัยพัฒนา 4 ครั้ง
4. คณะอนุกรรมการอุทยาน 3 ครั้ง

5. ยกร่างยุทธศาสตร์ 9 มี.ค.59

ประชุมพิจารณาร่างยุทธศาสตร์ ร่วมกับ
หน่วยงาน ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหารและ
เจ้าหน้าที่สถาบัน และผู้แทนชุมชน

พ.ย.58-เม.ย.59

4. เสนอรอบและร่างยุทธศาสตร์ต่อ คณะกรรมการและอนุกรรมการต่างๆ

ประชุมจัดทำรายละเอียด
ยุทธศาสตร์ ร่วมกับผู้บริหารและ
เจ้าหน้าที่สถาบัน 4 ครั้ง

พ.ย.58-ม.ค.59

3. กำหนดทิศทางและ เป้าหมาย และรายละเอียดของ ยุทธศาสตร์

ประธานกรรมการสถาบันให้
ทิศทางและเป้าหมาย 2 ครั้ง

พ.ย.58-ม.ค.59

2. วิเคราะห์ศักยภาพการ ดำเนินงานของสถาบัน

ประชุมร่วมกับผู้บริหาร เจ้าหน้าที่
และผู้แทนชุมชน 5 ครั้ง

ต.ค.-ธ.ค.58

1. ทบทวน และ สังเคราะห์นโยบาย

วิสัยทัศน์และกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5 ปีแรก	5 ปีถัดไป	5 ปีถัดไป	5 ปีถัดไป
สถานะ ปัจจุบัน	ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0
1-2 ขบวนการ สู่อนาคต ประเทศไทย	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0
5 แผนแม่บท สู่อนาคต	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0
100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0	100 ประเทศไทย 4.0 ประเทศไทย 4.0





สวพส.

ปรัชญาองค์กร

การสร้างคามยั่งยืนให้โครงการหลวงเป็นองค์กร
ที่เป็นผู้นำทางการวิจัยและพัฒนาและเป็นแหล่ง
องค์ความรู้ด้านการพัฒนาพื้นที่สูงของภูมิภาค

หลักการดำเนินงาน

1. พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระราชทานพระราชดำรัสในพิธีปิดการสัมมนา การเกษตรภาคเหนือ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2524 ณ สำนักงานเกษตรภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่

“...หากเราทำ ป่า 3 อย่าง ให้ชาวบ้านเห็นประโยชน์และได้ใช้ประโยชน์ เขาก็จะรักษาประโยชน์ เขาจะไม่ทำลาย และใครมาทำลาย เขาก็ป้องกัน หมายความว่าชาวบ้านนั้น ถ้าเราให้โอกาสให้เขามีอยู่มีกินพอสมควรก็จะเป็นเจ้าหน้าที่ป่าไม้ให้เราเป็นจำนวนมาก อย่างในร่องหุบเขาเล็กๆ ที่มีเพียง 50 ไร่ ก็จะเป็นหมู่บ้านให้ชาวเขาอยู่ คำว่าชาวบ้านนี้จะเรียกว่าชาวบ้านก็ได้ ชาวเขาก็ได้ ก็เป็นชาวบ้านทั้งนั้น เคยไปถามชาวเขาพูดถึงเรื่องว่าจะทำโครงการอะไรๆ เราก็ต้องช่วยกันรักษานะ เขาบอกว่า หมู่เฮาก็เป็นคนไทยเหมือนกัน ก็หมายความว่า เป็นชาวบ้านเหมือนกัน ช่วยกันทำ เขาก็อยากอยู่ได้กฎหมาย ทำงานที่สุจริต ถ้าเราทำอะไรที่ดีมีเหตุผล เขาก็จะรักษา ป่า 3 อย่าง ให้เรา ถ้าจะถือว่า ป่า 3 อย่าง นี้ไม่ใช่รักษาต้นน้ำลำธารแล้ว ก็เป็นความคิดที่ผิด เพราะว่าต้นน้ำ จะเป็นต้นอะไรก็ตามมีประโยชน์ทั้งนั้น ใช้ประโยชน์จากต้นไม้นั้น และมีประโยชน์ที่ 4 คือ อนุรักษ์ดิน และอนุรักษ์ต้นน้ำลำธาร...”

“...แง่ใดที่ทางการยังไม่ถือว่าเป็นเขตที่เพิกถอนป่าสงวน และประชาชนเข้าไปทำกิน ก็ต้องมี การควบคุม อย่างเช่น โครงการหลวงไปควบคุมให้เขาถือว่าเค้าทำถูกต้องแล้ว ไม่ทำลายป่าไม้เพิ่มเติม หรือไม่ทำให้เสียหาย เขามีสิทธิ เลยคิดว่าควรให้ใบแสดงว่ามี “สิทธิทำกิน” ก็กลายเป็น “สทก” “สิทธิทำกิน” นี้ ถ้าให้เป็นตัวบุคคล เขาก็เอาไปขาย จึงนึกว่าจะต้องทำให้เป็นของหมู่บ้านหรือ กลุ่มที่หมู่บ้านเป็นหมู่บ้านสหกรณ์ มีหัวหน้า มีกรรมการ แล้วก็มีการหนวยหนึ่งหนวยใดเข้าไปช่วย เช่น โครงการหลวง หรือป่าไม้เอง หรือจะเป็นกรรมการอย่างใดอย่างหนึ่ง ที่ตั้งขึ้นสำหรับในส่วนนั้น ร่วมกันระหว่างกรมป่าไม้ กรมที่ดิน อำเภอ และจังหวัด ให้กำหนดเขตของหมู่บ้านนั้นๆ เขตที่ทำกิน รวมทั้งเขตป่าไม้ใช้สอยด้วย ให้กำหนดอย่างนั้น ให้อยู่ในควบคุม...”

2. ยึดหลักการดำเนินงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



บริบทการเปลี่ยนแปลง

- การแข่งขันด้านคุณภาพและมาตรฐานสินค้าเพิ่มขึ้น
- การปรับเปลี่ยนการผลิตสู่เกษตรปลอดภัยมากขึ้น

- ปริมาณผลผลิตต่อพื้นที่
- คุณภาพของผลผลิตลดลง
- ภัยแล้ง และอุทกภัยเพิ่มขึ้น

- การพัฒนาและบริหารจัดการทรัพยากรฯ

- อัตราการพึงพิงสูงขึ้น
- ขาดแคลนแรงงานภาคเกษตร



กรอบแนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 3 (2560-2564)

หลักการทำงานของโครงการหลวง

- การวิจัยการเกษตร สังคม และสิ่งแวดล้อม
- การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน
- ปลูกป่าในส่วนที่ควรเป็นป่า
- ทำการเกษตรภายใต้ระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ
- การขนส่ง การจัดการหลังการเก็บเกี่ยว การตลาด

หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

- การมีเหตุมีผล
- ความพอประมาณ
- การมีภูมิคุ้มกัน
- การพัฒนาบนฐานความรู้ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม จริยธรรมและดำเนินชีวิตด้วยความเพียร

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และทิศทางแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12

- ประเทศไทยมีความ“มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”
- การสร้างความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร
- การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ทิศทางของแผนยุทธศาสตร์

- สนับสนุนงานโครงการหลวง
- พัฒนาศักยภาพความรู้โครงการหลวง ผลงานวิจัย และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้สมดุลในทุกมิติ
- พัฒนาอุทยานหลวงให้เป็นแหล่งเรียนรู้ แหล่งท่องเที่ยว และสร้างรายได้ที่สามารถบริหารจัดการตนได้
- พัฒนาสถาบันให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่มีการพัฒนาบนพื้นฐานความรู้ นำไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ และมีความมั่นคง
- สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถาบัน มติ ครม. แผนแม่บทและนโยบายของรัฐบาล

การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่มุ่งมั่นการวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนงานโครงการหลวง และ**พัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง** (ขยายผลโครงการหลวง) เพื่อให้
เกิดการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว จึงกำหนดพันธกิจหลักดังนี้

พันธกิจหลัก

1. การสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาของโครงการหลวง และการวิจัยต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นและสร้างนวัตกรรมใหม่ที่เหมาะสมกับสภาพภูมิสังคม เพื่อการนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม
2. การพัฒนาบนฐานความรู้ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตด้านเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การขยายผลองค์ความรู้โครงการหลวงอย่างเป็นระบบ และการสร้างรายได้ โดยกระบวนการมีส่วนร่วม กับชุมชนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงกับตลาดและผู้บริโภค
3. การพัฒนาอุทยานเป็นแหล่งเรียนรู้โครงการตามแนวพระราชดำริและโครงการหลวง ความหลากหลายทางชีวภาพ และเป็นแหล่งท่องเที่ยวความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านการเกษตร และวัฒนธรรม และมีรายได้ที่สามารถดูแลตัวเองได้
4. สนับสนุนและดำเนินการให้มีการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของสินค้าโครงการหลวง และสินค้าในโครงการของสถาบันจากหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งดำเนินการให้มีการจดทะเบียนสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้และหุ้นส่วนในการพัฒนาร่วมกับภาคส่วนต่างๆ
5. การพัฒนาองค์กรให้ได้มาตรฐาน TQA ทั้งด้านการวิจัย งานพัฒนา และการเชื่อมโยงองค์ความรู้โครงการหลวงไปสู่ชุมชน รวมทั้งการพัฒนาศุภากร ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบธรรมาภิบาล

เป้าหมายสูงสุด

วัตถุประสงค์

การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน

"ชุมชนเป้าหมายบนพื้นที่สูงมีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี"

โดยอาศัยกระบวนการเรียนรู้ของโครงการหลวงผสมผสานกับภูมิปัญญาท้องถิ่นในการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและแนวทางของโครงการหลวง

เป้าหมายสูงสุดของยุทธศาสตร์

ชุมชนเป้าหมายมีความมั่นคงทางด้านอาหารและรายได้ที่พอเพียง

ชุมชนเป้าหมายบนพื้นที่สูงมีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการตนเองได้อย่างยั่งยืน

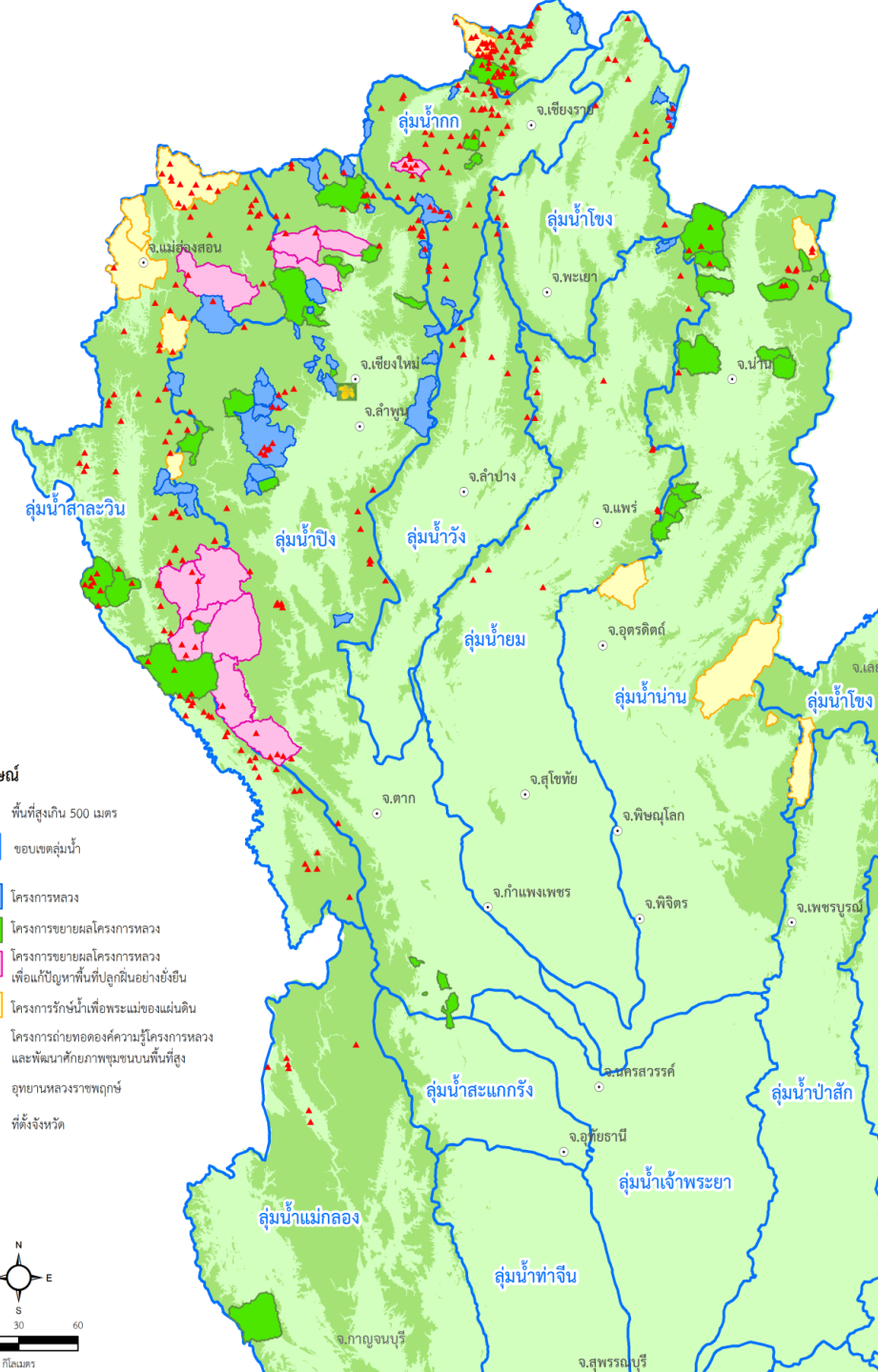
ลดการบุกรุกพื้นที่ป่า และ การฟื้นฟู อนุรักษ์ และจัดการอย่างยั่งยืน โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนและทุกภาคส่วน

อุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้พระราชกรณียกิจ ความหลากหลายทางชีวภาพ และแหล่งท่องเที่ยวด้านการเกษตรและวัฒนธรรมที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน

องค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่มีการพัฒนาบนพื้นฐานความรู้ นำไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความมั่นคง



พื้นที่เป้าหมาย การดำเนินงาน



ที่ตั้งชุมชนบนพื้นที่สูง
(20 จังหวัด 4,148 กลุ่มบ้าน 940,494 คน)

โครงการหลวง 38 แห่ง
(5 จังหวัด 264 กลุ่มบ้าน 183,744 คน)

โครงการขยายผลโครงการหลวง 29 แห่ง
(7 จังหวัด 336 กลุ่มบ้าน 136,499 คน)

โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ 470 กลุ่มบ้าน
(8 จังหวัด 470 กลุ่มบ้าน 129,119 คน)

โครงการขยายผลโครงการหลวงเพื่อแก้ ปัญหา
พื้นที่ปลูกฝิ่น 11 แห่ง
(3 จังหวัด 126 กลุ่มบ้าน 20,519 คน)

โครงการรักษาน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน 11 แห่ง
(7 จังหวัด 141 กลุ่มบ้าน 33,549 คน)

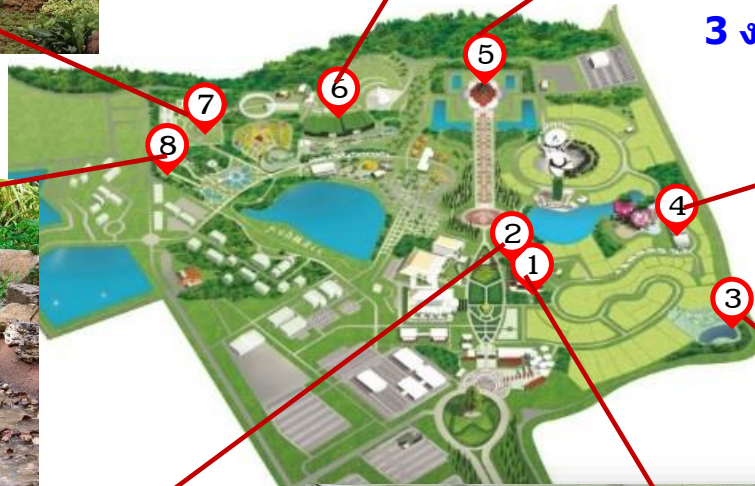
สัดส่วนพื้นที่ดำเนินการแล้วต่อพื้นที่สูง
ทั้งหมด **33.68%**

พื้นที่ดำเนินงานอุทยานหลวงราชพฤกษ์



1. ปรับปรุงสวนกล้วยไม้
2. สร้างเรือนไม้ดอก
3. สวนเกษตรทฤษฎีใหม่
4. ปรับปรุงอาคารโลกแมลง
5. ปรับปรุงหอคำหลวง
6. ปรับปรุงเรือนร่มไม้
7. ปรับปรุงโดมไม้ร้อนชื้น
8. ป่า 3 อย่างประโยชน์ 4 อย่าง

พื้นที่ 468 ไร่
3 งาน 10 ตรว.





ยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง



1.

ยุทธศาสตร์การวิจัย

เป้าประสงค์

มุ่งสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม รวมทั้งต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนงานโครงการหลวง และก่อให้เกิดการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยในการพัฒนาพื้นที่สูงในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

เป้าหมายและตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย						
	หน่วยนับ	2560	2561	2562	2563	2564	รวม
1. จำนวนองค์ความรู้ในการเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของผลผลิตเกษตร	เรื่อง	6	6	6	6	6	30
2. จำนวนองค์ความรู้/ ภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการรวบรวม อนุรักษ์ วิจัยและพัฒนาต่อยอด เพื่อสร้างประโยชน์ต่อเศรษฐกิจชุมชน	เรื่อง	2	2	2	2	2	10
3. จำนวนผลิตภัณฑ์จากการวิจัยและพัฒนาความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อใช้ประโยชน์ในระดับชุมชน/เชิงพาณิชย์	ผลิตภัณฑ์	6	2	5	2	5	20
4. จำนวนองค์ความรู้ในการฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของดินบนพื้นที่สูง	เรื่อง/ เทคโนโลยี			1	1		2
5. ชุมชนหรือพื้นที่ต้นแบบด้านระบบเกษตรนิเวศพื้นที่สูงและ/หรือ การอยู่อาศัยร่วมกับป่าไม้ได้อย่างยั่งยืนในพื้นที่ขยายผลโครงการหลวง	ชุมชน/ พื้นที่		2	4	3		9
6. จำนวนโครงการวิจัย/เครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยเพื่อการพัฒนาพื้นที่สูงกับหน่วยงานทั้งภายในและต่างประเทศที่มีแผนปฏิบัติการร่วมกัน	เครือข่าย/ โครงการวิจัย		1	1	1	1	4
7. จำนวนผลงานวิจัยที่มีการยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา	เรื่อง	≥10	≥10	≥10	≥10	≥10	≥50

แนวทางการวิจัยที่สำคัญ

1. การวิจัยสนับสนุนงานโครงการหลวง
2. การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมจากความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง
3. การวิจัยระบบเกษตรนิเวศพื้นที่สูง การทดสอบองค์ความรู้โครงการหลวง และการวิจัยเพื่อเสริมสร้างและแก้ไขปัญหาในระดับท้องถิ่น
4. การวิจัยด้านสังคม ด้านการตลาด และการวิจัยเชิงนโยบายในการพัฒนาพื้นที่สูง ตลอดจนการบริหารจัดการองค์ความรู้และทรัพย์สินทางปัญญาจากงานวิจัยเพื่อนำไปสู่การใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง

1.

ยุทธศาสตร์การวิจัย (ต่อ)

แผนงาน: แผนงานวิจัย 5 แผนงาน และแผนงานด้านการบริหารจัดการ 1 แผนงาน

แผนงานที่ 1

การวิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิต
และคุณภาพของผลผลิต
เกษตร

แผนงานที่ 2

การวิจัยเพื่อฟื้นฟูและ
อนุรักษ์ทรัพยากร
ธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม

แผนงานที่ 3

การวิจัยเพื่อต่อ
ยอด
ภูมิปัญญาท้องถิ่น
และพัฒนา
นวัตกรรมจาก
ความหลากหลาย
ทางชีวภาพ
บนพื้นที่สูง

แผนงานที่ 4

การวิจัยระบบเกษตร
นิเวศ
การวิจัยเชิงพื้นที่ และ
การทดสอบ
องค์ความรู้โครงการ
หลวง

แผนงานที่ 5

การวิจัยเพื่อรองรับ
การเปลี่ยนแปลงด้าน
เศรษฐกิจ สังคม และ
สิ่งแวดล้อม

แผนงานที่ 6 การบริหารจัดการและการจัดการทรัพยากรสินทางปัญญาและสิทธิชุมชน

ยุทธศาสตร์การสนับสนุนงานโครงการหลวงและพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

เป้าประสงค์

1. การสนับสนุนงานโครงการหลวงให้เป็นต้นแบบของการพัฒนามนพื้นที่สูง ที่มีความสมดุลด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อที่นำไปสู่ความยั่งยืน
2. การขยายผลงานโครงการหลวงให้เกิดประโยชน์อย่างกว้างขวางในการปฏิบัติงานบนพื้นที่สูง โดยการเชื่อมโยงองค์ความรู้โครงการหลวงจากงานวิจัย และงานพัฒนา ไปสู่การสร้างรายได้ของชุมชนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างชุมชนต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงตามแนวทางโครงการหลวงนำไปสู่การขยายเครือข่ายการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน
3. การฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ความอุดมสมบูรณ์ของดิน การพัฒนาระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ และทำการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายและตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย						
	หน่วยนับ	2560	2561	2562	2563	2564	รวม
1. ระดับความสำเร็จของสถาบันในการสนับสนุนงานโครงการหลวงไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 โดยเฉลี่ย	ร้อยละ	≥90	≥90	≥90	≥90	≥90	≥90
2. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเชื่อมโยงระบบการเรียนรู้ การเยี่ยมเยียนให้คำปรึกษา และระบบการวางแผนการผลิตและการตลาด ร่วมกับมูลนิธิโครงการหลวงไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ	≥80	≥80	≥80	≥80	≥80	≥80
3. จำนวนเกษตรกรได้รับการพัฒนาและการถ่ายทอดความรู้ตามแนวทางโครงการหลวง	ราย	72,000	74,000	76,000	78,000	80,000	380,000
4. รายได้ของเกษตรกรที่เกิดขึ้นจากการถ่ายทอดองค์ความรู้และมีการนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาอาชีพ	ล้านบาท	120	140	160	180	200	800
5. การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ เพื่อพัฒนาอาชีพ และรักษาสิ่งแวดล้อมไม่น้อย กว่าร้อยละ 80 ตามแผน	ร้อยละ	≥80	≥80	≥80	≥80	≥80	≥80
6. ชุมชนในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง สามารถกำหนดเขตพื้นที่ควบคุมการบุกรุกป่า และ มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมไม่น้อย กว่าร้อยละ 50 ของชุมชนทั้งหมด	ร้อยละ	≥50	≥50	≥50	≥50	≥50	≥50
7. ชุมชนในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเป็นต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จำนวน 90 ชุมชน	ชุมชน	15	15	20	20	20	90
8. ชุมชนในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงที่มีความเข้มแข็ง โดยสามารถจัดทำแผนชุมชน และการนำไปใช้ประโยชน์ในการขับเคลื่อนการพัฒนาได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของชุมชนทั้งหมด	ร้อยละ	≥50	≥50	≥50	≥50	≥50	≥50

กลยุทธ์การปฏิบัติงานพัฒนา ภายใต้ยุทธศาสตร์และพัฒนาพื้นที่สูงระยะต่อไป

๐ เน้นกระบวนการทำงานอย่างใกล้ชิดระหว่างมูลนิธิโครงการหลวงกับสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง

- ด้านองค์ความรู้
- ระบบการเยี่ยมเยียนและให้คำปรึกษา
- ระบบการผลิตและการตลาด)

๐ มีความร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดระหว่างงานวิจัยและงานพัฒนาเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการเรียนรู้ของเกษตรกรและนักวิจัยในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

๐ อาศัยการสื่อสารสองทางโดยใช้ระบบ IT ในการเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวง ซึ่งจะมีความร่วมมือในการจัดการองค์ความรู้ระหว่างโครงการหลวงและสถาบันอย่างใกล้ชิด

๐ การสร้างเครือข่ายการถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวง โดยมีความร่วมมือในลักษณะของหุ้นส่วนการปฏิบัติงาน (partnership)

๐ มีระบบการถ่ายทอดอิเล็กทรอนิกส์และการรับพื้นที่ใหม่ รวมถึงการพัฒนาระบบเครือข่ายการเรียนรู้หลังการถ่ายทอดอิเล็กทรอนิกส์

แนวทางการพัฒนาที่สำคัญ

1. การสนับสนุนและเชื่อมโยงชุมชนเพื่อเรียนรู้องค์ความรู้จากศูนย์พัฒนาโครงการหลวง และส่งเสริมการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูงบนฐานความรู้ของโครงการหลวง ผลงานวิจัย และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้สมดุลทุกมิติและยั่งยืน โดยการประสานงานความร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวง ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐ และสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชน
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของผลผลิตและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน รวมถึงการสนับสนุนให้เกิดช่องทางการตลาด การขนส่งสินค้าของชุมชนอย่างครบวงจร
3. พัฒนาเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อเชื่อมโยงกับชุมชน และพัฒนาศูนย์ขยายผลเป็นศูนย์ต้นแบบในระดับชุมชนเพื่อให้ศูนย์ขยายผลอื่นมาเรียนรู้ เพื่อเสริมสร้างให้ชุมชนมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งตนเองได้ ตลอดจนยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

2.

ยุทธศาสตร์การสนับสนุนงานโครงการหลวงและพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (ต่อ)

แผนงาน: 5 แผนงาน

แผนงานที่ 1

สนับสนุนงานโครงการหลวง

แผนงานที่ 2

พัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

แผนงานที่ 3

การสนับสนุนโครงการรักษน้ำเพื่อแม่ของแผ่นดิน

แผนงานที่ 4

ถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวง

แผนงานที่ 5

บริหารจัดการ



3.

ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้

เป้าประสงค์

พัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็น**แหล่งเรียนรู้**ด้านการเกษตร และความหลากหลายทางชีวภาพ **เผยแพร่งานโครงการหลวง** โครงการตามแนวพระราชดำริ และพระราชกรณียกิจต่างๆ รวมทั้งเป็น**แหล่งท่องเที่ยว**ด้านการเกษตรและวัฒนธรรมที่มีคุณภาพอย่าง**ยั่งยืน**

เป้าหมายและตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย					
		2560	2561	2562	2563	2564	รวม
1. จำนวนผู้เข้ารับการเรียนรู้และผู้เข้ารับบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ของทุกปี	ร้อยละ	7	7	7	7	7	7
2. รายได้ของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ของทุกปี	ร้อยละ	5	5	5	5	5	5
3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ	ร้อยละ	90	90	90	90	90	90
4. จำนวนพรรณไม้	texa					15,000	15,000

แนวทางการพัฒนาที่สำคัญ

1. การรวบรวมและเชื่อมโยงองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการหลวงและการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ งานวิจัยและพัฒนาของสถาบัน ด้านการเกษตร ด้านศิลปะและวัฒนธรรม
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของโครงการหลวงและสถาบัน
3. การเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพและพรรณไม้
4. การสร้างรายได้เพื่อให้อุทยานหลวงราชพฤกษ์สามารถบริหารจัดการตนเองได้
5. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน

3.

ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ (ต่อ)

แผนงานและโครงการสำคัญ

แผนงานที่ 1

วิชาการ
และการเรียนรู้

โครงการ

- การจำลององค์ความรู้จากศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- การสร้างและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในอุทยานฯ
- การรวบรวมพรรณไม้และจัดทำฐานข้อมูล
- การพัฒนาพื้นที่เพื่อจัดแสดงความหลากหลายทางชีวภาพ
- การเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้
- การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการ

แผนงานที่ 2

การตลาดและกิจกรรม

โครงการ

- การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
- การเพิ่มศักยภาพการหารายได้
- การประชาสัมพันธ์และส่งเสริมภาพลักษณ์ให้อุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็นที่รู้จัก
- การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- การจัดทำแผนธุรกิจ

แผนงานที่ 3

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
และบำรุงรักษา
สวน

โครงการ

- การพัฒนาและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคเพื่อรองรับการบริการและเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำ
- การพัฒนาพื้นที่และสิ่งปลูกสร้างเพื่อรองรับการหารายได้และการบริการ
- การผลิตพรรณไม้และปัจจัยการผลิตเพื่อลดต้นทุน
- การพัฒนาและบำรุงรักษาอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้โดดเด่นสวยงาม

แผนงานที่ 4

บริหารจัดการอุทยาน
หลวงราชพฤกษ์

โครงการ

- การพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และความปลอดภัย
- การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์

4.

ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร

เป้าประสงค์

องค์กรที่มีธรรมาภิบาล การพัฒนาคน ระบบงานเชื่อมโยงการดำเนินงานบนฐานความรู้ที่ประสิทธิภาพ ภายใต้อหัครธรรมาภิบาล

เป้าหมายและตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย						
	หน่วยนับ	2560	2561	2562	2563	2564	รวม
1.การขอรับรองการยกระดับคุณภาพการบริหารงานตามแนวทางTQA อย่างน้อย 1 unit	unit					1	1
2. ระดับความพึงพอใจของผู้ได้รับบริการและความเชื่อมั่นตามหลักธรรมาภิบาลต่อการทำงานของสถาบัน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ	80	85	90	95	100	100
3. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาสมรรถนะเพื่อปิดCompetency Gap ตามพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 โดยเฉลี่ย	ร้อยละ	80	80	80	80	80	80
4. ระดับความสำเร็จของเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะการพัฒนาพื้นที่สูงตามแนวทางโครงการหลวง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ	80	80	80	80	80	80
5. ระดับความสำเร็จของสถาบันในการปรับเปลี่ยนระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและรวดเร็ว ทันสมัยโดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ	80	80	80	80	80	80
6. มีระบบฐานข้อมูลที่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงอย่างน้อย 5 ระบบ	ระบบ	1	1	1	1	1	5
7. ระดับความสำเร็จของการสนับสนุนงานเกี่ยวกับด้านต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ	80	80	80	80	80	80

แนวทางการพัฒนาที่สำคัญ

1. พัฒนาระบบธรรมาภิบาลในองค์กร โดยเน้นการส่งเสริมการส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล คุณธรรม และจริยธรรมในการทำงาน
2. การพัฒนาบุคลากร (training development) เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ การพัฒนาจากภายในของตนเอง self sustainable, self learning เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาด้วยตนเองไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาระบบงานที่เชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพและมาตรฐาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบงานในเชิงคุณภาพ ประสิทธิภาพในการทำงาน และผลงานที่เกิดขึ้น ทั้งด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ การวางแผนพัฒนาบุคลากร การกำหนดแนวทางการปฏิบัติ และการติดตามและประเมินผล ที่นำไปสู่ผลลัพธ์การดำเนินงานขององค์กร
4. การพัฒนาด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร โดยให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงและการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารในการวางแผนการดำเนินงานและการติดตามประเมินผล
5. การพัฒนาและสร้างเครือข่ายการเรียนรู้กับต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและแลกเปลี่ยนการพัฒนาทางวิชาการด้านการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงในระดับนานาชาติ

4.

ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร (ต่อ)

แผนงานและโครงการสำคัญ

แผนงานที่ 1

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงการ

- โครงการส่งเสริมการปฏิบัติงานหลักธรรมาภิบาลคุณธรรม และจริยธรรมในการทำงาน
- การปรับปรุงและยกระดับของสถาบัน

แผนงานที่ 2

บริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาบุคลากร

โครงการ

- โครงการพัฒนาระบบสมรรถนะ (competency)
- โครงการพัฒนาบุคลากรตามแผนปฏิบัติการ
- โครงการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลัง

แผนงานที่ 3

การพัฒนาระบบงานที่มีประสิทธิภาพ

โครงการ

- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- การจัดทำแผนบริหารงบประมาณและเงินสะสมเพื่อสร้างรายได้
- โครงการพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผล
- การพัฒนาและปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงานเพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการตามแนวทาง TQA

แผนงานที่ 4

การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

โครงการ

- โครงการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อวางแผนและพัฒนาพื้นที่สูง
- โครงการพัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ (KM)
- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ

แผนงานที่ 5

สนับสนุนงานพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนา กับนานาชาติ

โครงการ

- โครงการเผยแพร่พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเกี่ยวกับผลสำเร็จของโครงการหลวงในต่างประเทศ
- โครงการความร่วมมือทางวิชาการไทย - ภูฏาน
- โครงการความร่วมมือทางวิชาการไทย - เมียนมาร์
- โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์การพัฒนา กับนานาชาติ

กลไกการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์

อำนาจหน้าที่ ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของสถาบัน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ในมาตรา ๑๙ ตามพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๕๔

กลไกการกำกับนโยบาย
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง

คณะที่ปรึกษาพิเศษ
อำนาจหน้าที่
ให้ความเห็น คำแนะนำ และคำปรึกษาแก่ คณะกรรมการและ ผู้อำนวยการสถาบันในการ ปฏิบัติหน้าที่ตามพระราช กฤษฎีกา

- คณะกรรมการสถาบันฯ
- คณะอนุขับเคลื่อนนโยบาย
- คณะอนุกรรมการอุทยานหลวง ราชพฤกษ์
- คณะอนุกรรมการวิจัยและพัฒนา
- คณะอนุกรรมการตรวจสอบ
- คณะทำงานพัฒนาบุคลากร ฯ

- จัดทำและติดตามการดำเนินงานให้ เป็นไปตามนโยบายแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการและแผนปฏิบัติ งานสถาบันฯ
- กำกับดูแลการบริหารจัดการ และกลั่นกรองงบประมาณ อุทยานหลวงราชพฤกษ์
- กำหนดแนวนโยบายและ แผนงานต่างๆ เกี่ยวกับ งานวิจัยและพัฒนา
- พิจารณาตรวจสอบสถาบันมี ระบบควบคุมภายใน การ บริหารความเสี่ยง การ ตรวจสอบภายใน

กลไกการกำกับดูแลภายในสถาบัน

ผู้อำนวยการสถาบัน

- โครงสร้าง
- ระเบียบ
- แผนการปฏิบัติงาน
- ระบบติดตาม
- ระบบตรวจสอบ

- สำนักวิจัย
- สำนักพัฒนา
- สำนักอำนวยการ
- อุทยานหลวงราชพฤกษ์
- สำนักยุทธศาสตร์และแผน
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ออกระเบียบ หลักเกณฑ์และวิธีการ เกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร และให้ คำปรึกษาข้อกฎหมายต่างๆ

กลไกการเชื่อมโยง กับภายนอก	การเชื่อมโยงกับ โครงการหลวง	การบูรณาการ ภายในร่วมกัน
■ การสร้างเครือข่ายวิจัยและ พัฒนา เพื่อแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ ■ การสร้างเครือข่ายและแลกเปลี่ยน การเรียนรู้กับต่างประเทศ ■ การจัดการองค์ความรู้และการ พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้ชุมชน บนพื้นที่สูง ■ การพัฒนาเครือข่ายเพื่อเชื่อมโยง ระบบฐานข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ	■ สนับสนุนการวิจัยและพัฒนางาน โครงการหลวง ■ เชื่อมโยงความรู้จากโครงการหลวงให้ เกิดประโยชน์อย่างกว้างขวาง ■ ดำเนินการขยายผลโครงการหลวง ให้เกิดประโยชน์ต่อพื้นที่สูง ■ มีแผนการถ่ายทอดแผนการผลิต และการตลาดและแผนเยี่ยมเยียน ร่วมกับโครงการหลวง	■ วิจัย + พัฒนา = การนำ ผลงานวิจัยส่งเสริมให้กับ เกษตรกรได้นำไปใช้ประโยชน์ ■ พัฒนา + อุทยาน ■ อุทยาน + วิจัย = การศึกษา พันธุ์ไม้และการดูแลบำรุงรักษา สวน การลดต้นทุนการใช้ปัจจัย การผลิตในสวน

- ขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ**
- เตรียมความพร้อมเจ้าหน้าที่สถาบันก้าวสู่การดำเนินงานระยะที่ ๓ โดยการสร้างความเข้าใจในเป้าหมายการดำเนินงาน และการพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่
 - สร้างความเข้าใจกับหน่วยงานภาคีเกี่ยวกับเป้าหมายของสถาบันฯ ระยะต่อไป
 - การแปลงแผนยุทธศาสตร์ (๒๕๖๐-๒๕๖๔) สู่แผนปฏิบัติการประจำปี และกำหนดตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์
 - จัดทำระบบการทำงานเพื่อบูรณาการภายในสถาบันฯและบูรณาการเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอก
 - ติดตาม นิเทศ และประเมินผลการปฏิบัติงาน ทบทวนแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับการดำเนินงานปีต่อปี และเสนอฝ่ายนโยบายเพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานระยะต่อไป

การติดตามประเมินผล

01

การติดตาม รวบรวม และสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เพื่อติดตามงบประมาณที่ได้รับ ผลการดำเนินงาน และผลการใช้จ่ายงบประมาณ นำเสนอต่อคณะกรรมการสถาบัน

02

การประเมินการระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณใช้ (PART) เพื่อวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของผลลัพธ์ ผลผลิต กิจกรรมและงบประมาณอย่างเป็นระบบ เสนอต่อสำนักงบประมาณ

03

การประเมินความพึงพอใจของผู้รับใช้บริการทั้งจากงานพัฒนาและงานอุทยานหลวงราชพฤกษ์

04

ประเมินความคุ้มค่าจากการดำเนินงาน และประเมินผลงานวิจัยที่มีประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

05

ทบทวนแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับการดำเนินงานปีต่อไป และเสนอฝ่ายนโยบายเพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานระยะต่อไป



จบการนำเสนอ

