

แผนการปฏิบัติการประจำปี 2568
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ผลผลิต : การบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร

แผนงานพื้นฐาน : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

สำนักอำนวยการ

กิจกรรม	เป้าหมาย/ หน่วยนับ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หมายเหตุ	
			ต.ค. 67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ม.ค. 68	ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68	มิ.ย. 68	ก.ค. 68	ส.ค. 68		ก.ย. 68
โครงการพัฒนาบุคลากร															
ตัวชี้วัด:															
1. ร้อยละ 90 ของบุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะหลักตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)															
2. ร้อยละ 90 ของบุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะรายกลยุทธ์ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)															
กิจกรรม :															
1. การพัฒนาบุคลากร															
1.1 การพัฒนาบุคลากรตามความรู้และทักษะหลัก (6 ด้าน)															
1.1.1 การพัฒนาความรู้และทักษะหลักด้านปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและการประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน															
1.1.2 การพัฒนาความรู้และทักษะหลักด้านการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนแบบโครงการหลวง															
1.1.3 การพัฒนาความรู้และทักษะหลักด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการปฏิบัติงาน															
1.1.4 การพัฒนาความรู้และทักษะหลักด้านทักษะการคิดเชิงระบบ															
1.1.5 การพัฒนาความรู้และทักษะหลักด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon)															
1.1.6 การพัฒนาความรู้และทักษะหลักด้านการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0															
1.2 การพัฒนาบุคลากรตามความรู้และทักษะตามกลยุทธ์															
1.2.1 การพัฒนาความรู้และทักษะด้านงานวิจัย															
1.2.2 การพัฒนาความรู้และทักษะด้านงานอุทยานหลวงราชพฤกษ์และการเข้าสู่สวนพฤกษศาสตร์สากล															



แผนการปฏิบัติการประจำปี 2568
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ผลลัพธ์ : การบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร

แผนงานพื้นฐาน : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

สำนักอำนวยการ

กิจกรรม	เป้าหมาย/ หน่วยนับ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หมายเหตุ
			ต.ค. 67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ม.ค. 68	ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68	มิ.ย. 68	ก.ค. 68	ส.ค. 68	ก.ย. 68	
1.2.3 การพัฒนาความรู้และทักษะด้านงานพัฒนาเพื่อขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวง	ร้อยละ 90	157,200	← 16,000 →		← 16,000 →	38,600	16,000	16,000		← 38,600 →			← 16,000 →		
1.2.4 การพัฒนาความรู้และทักษะด้านการบริหารจัดการและการเป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	ร้อยละ 90	144,300	← 16,000 →	48,150	← 16,000 →				← 48,150 →			← 16,000 →			
รวมงบประมาณ		1,462,500	32,000	117,150	190,000	192,350	166,550	69,200	280,500	165,550	115,400	101,800	32,000	-	



แผนการปฏิบัติการประจำปี 2568
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ผลผลิต : การบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร

แผนงานพื้นฐาน : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

สำนักอำนวยการ

กิจกรรม	เป้าหมาย/ หน่วยนับ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หมายเหตุ
			ต.ค. 67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ม.ค. 68	ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68	มิ.ย. 68	ก.ค. 68	ส.ค. 68	ก.ย. 68	
โครงการพัฒนาบุคลากร															เงินสะสมสมทบ 787,500 บาท
ตัวชี้วัด:															
1. ร้อยละ 90 ของบุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะหลักตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)															
2. ร้อยละ 90 ของบุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะรายกลยุทธ์ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP)															
กิจกรรม :															
1. การพัฒนาบุคลากรเพื่อทดแทนตำแหน่งที่สำคัญ	ร้อยละ 90	588,500													
1.1 การฝึกอบรมภายในและส่งเจ้าหน้าที่อบรมภายนอกองค์กร	ร้อยละ 90	325,500		← 34,000	80,000 →		← 23,000	20,000	96,000 →			← 72,500 →			
1.2 ค่าจ้างที่ปรึกษาในการพัฒนาบุคลากร	1 อัตรา	263,000				← 263,000 →									
2. การยกระดับการบริหารบุคลากรตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0)	ไม่ต่ำกว่า 450 คะแนน	199,000			← 45,000 →		← 48,000 →		← 35,000 →	48,000		← 23,000 →			
รวมงบประมาณ		787,500	-	34,000	125,000	263,000	71,000	20,000	131,000	48,000	-	95,500	-	-	



แผนปฏิบัติการการใช้จ่ายเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

การยกระดับขีดความสามารถของบุคลากร สวพส. และเสริมสร้างวัฒนธรรม ความผูกพันองค์กร

สำนักอำนวยการ

โครงการ/งาน/กิจกรรม	เป้าหมาย/ หน่วยนับ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาปฏิบัติงาน												หมายเหตุ
			ต.ค. 67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ม.ค. 68	ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68	มิ.ย. 68	ก.ค. 68	ส.ค. 68	ก.ย. 68	
โครงการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ สวพส. และผู้ร่วมปฏิบัติงานเพื่อยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง															
กิจกรรม :															
1. การพัฒนาผู้บริหาร ผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) และกลุ่มผู้ปฏิบัติงานหลัก (Key Man)		1,281,100													
1.1 ส่งเจ้าหน้าที่เข้าฝึกอบรมภายนอกหลักสูตรผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง	5 หลักสูตร/ 19 คน	661,000			←30,000	←200,000	←30,000	←30,000	←200,000	←45,000	←30,000	←30,000	←30,000	←36,000	
1.2 ส่งเจ้าหน้าที่อบรมภายนอกหลักสูตรผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) และผู้ปฏิบัติงานหลัก (Key Man) ฝึกอบรม/ดูงานกับหน่วยงานภายนอก	23 หลักสูตร/ 23 ครั้ง/ 46 คน	460,000		←46,000	←46,000	←46,000	←46,000	←46,000	←46,000	←46,000	←46,000	←46,000	←46,000		
1.3 ฝึกอบรมภายในการจัดทำโครงการ/การบริหารโครงการ/แผนงาน/งบประมาณ	1 หลักสูตร/ 1 ครั้ง 50 คน	160,100					←100,000			←60,100					
2. การเสริมสร้างการทำงานแบบบูรณาการจิตอาสา คุณธรรม จริยธรรมที่ดี		277,800													
2.1 จัดกิจกรรมบูรณาการงานและเสริมสร้างจิตอาสา	2 ครั้ง/ 100 คน	205,000							←100,000			←105,000			
2.1 ฝึกอบรม/จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม การป้องกันและปราบปรามทุจริต	2 หลักสูตร/ 2 ครั้ง/ 200 คน	72,800					←40,000			←32,800					
3. การพัฒนาบุคลากรด้วยกลยุทธ์ที่เหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายและรองรับการเปลี่ยนแปลง		626,000													
3.1 จัดประชุมการทบทวนแผนกลยุทธ์การพัฒนาบุคลากร	4 ครั้ง/100คน (ราย)	195,200			←48,800		←48,800		←48,800		←48,800				
3.2 ฝึกอบรมการใช้เทคโนโลยี AI/ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน	1 หลักสูตร/ 2 ครั้ง/ 80 คน	170,800		←85,400				←85,400							



โครงการ/งาน/กิจกรรม	เป้าหมาย/ หน่วยนับ	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาปฏิบัติงาน												หมายเหตุ
			ต.ค. 67	พ.ย. 67	ธ.ค. 67	ม.ค. 68	ก.พ. 68	มี.ค. 68	เม.ย. 68	พ.ค. 68	มิ.ย. 68	ก.ค. 68	ส.ค. 68	ก.ย. 68	
3.3 สัมมนาสรุปผลการดำเนินงาน สวพส. และแนวทางการดำเนินงานในระยะต่อไป	1 ครั้ง/ 300 คน	260,000												260,000	
4. การเสริมสร้างสุขภาวะ ความสามัคคีและความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงาน		192,500													
4.1 จัดกิจกรรมการเสริมสร้างสุขภาวะ ความสามัคคีและความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงาน	1 ครั้ง/ 350 คน/ 3 ชมรวม	192,500			32,500	30,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	30,000			
รวมทั้งสิ้น		2,377,400	-	131,400	157,300	276,000	284,800	181,400	414,800	203,900	144,800	211,000	76,000	296,000	

