



แผนปฏิบัติงานและการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบัน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

สำนักยุทธศาสตร์และแผน
สิงหาคม 2561

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป	1
ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	8
ส่วนที่ 3 รายละเอียด แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	14
1. ยุทธศาสตร์การวิจัย	
1.1 แผนงานการวิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของผลิตผลเกษตรบนพื้นที่สูง	
1) โครงการวิจัยพัฒนาบูรณาการเฮมพ์ภายใต้ระบบควบคุม	15
2) โครงการคัดเลือกสายพันธุ์และพัฒนาเทคโนโลยีการเพิ่มคุณภาพของผลผลิตกาแฟอราบิก้าโครงการหลวง	19
3) โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกข้าวบนพื้นที่สูง	21
4) โครงการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตธัญพืชพื้นที่สูง	24
5) โครงการวิจัยและพัฒนาการเพิ่มผลผลิตและคุณภาพผักอินทรีย์ในพื้นที่โครงการหลวง	26
6) โครงการทดสอบพันธุ์และเทคโนโลยีการปลูกมันเทศญี่ปุ่นที่เหมาะสมบนพื้นที่สูง	28
7) โครงการทดสอบพันธุ์และเทคโนโลยีการปลูกกระเทียมที่เหมาะสมสำหรับพื้นที่สูง	30
8) โครงการศึกษาเพื่อลดการสูญเสียผลิตผลพืชผักที่สำคัญบนพื้นที่สูง	32
9) โครงการทดสอบพันธุ์องุ่นและพัฒนาเทคโนโลยีการปลูกองุ่นบนพื้นที่สูง	33
10) โครงการวิจัยและพัฒนาการผลิตเสาวรสหวานปลอดโรค	35
11) โครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มผลผลิตไม้ผลกลุ่มเบอร์รี่บนพื้นที่สูง	36
12) โครงการวิจัยและพัฒนาการผลิตพืชตระกูลส้มปลอดภัย	37
13) โครงการวิจัยเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการให้น้ำและปุ๋ยแก่ไม้ผลสำคัญบนพื้นที่สูง	39
14) โครงการศึกษาผลกระทบของสภาพภูมิอากาศที่มีต่อผลิตผลของไม้ผลเขตร้อนบนพื้นที่สูง	40
15) โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาการผลิตและปรับปรุงคุณภาพไม้ดอก	41
16) โครงการวิจัยและพัฒนาการเลี้ยงแกะชนบนพื้นที่สูง	43

สารบัญ

	หน้า
17) โครงการศึกษา รวบรวม และคัดเลือกสายพันธุ์ไก่พื้นเมืองบนพื้นที่สูง	45
18) โครงการศึกษาวัสดุรองพื้นคอกที่เหมาะสมสำหรับการเลี้ยงหมูหลุมบนพื้นที่สูง	46
19) โครงการวิจัยการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากสัตว์ในพื้นที่โครงการหลวง	47
20) โครงการพัฒนาระบบก๊าซชีวภาพเพื่อเป็นพลังงานทดแทนสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าและการขี้มน้ำบนพื้นที่สูง	48
21) โครงการวิจัยการผลิตอาหารสัตว์อินทรีย์	49
22) โครงการวิจัยและพัฒนาการเลี้ยงผึ้งเพื่อการเพิ่มผลผลิตพืชและคุณภาพน้ำผึ้ง	51
23) โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพเกษตรจากความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง	53
1.2 แผนงานการวิจัยและพัฒนาเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นและพัฒนานวัตกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์จากความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง	
1) โครงการวิจัยต่อยอดผลิตภัณฑ์ต้นแบบจากการวิจัยด้านความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อนำไปสู่การใช้ประโยชน์ระดับชุมชนและเชิงพาณิชย์	56
2) โครงการวิจัยต่อยอดเพื่อสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์จากพืชท้องถิ่นบนพื้นที่สูงในเชิงพาณิชย์	58
3) โครงการวิจัยและพัฒนาพืชสมุนไพรและยาพื้นบ้านบนพื้นที่สูง	60
1.3 แผนงานการวิจัยระบบเกษตรนิเวศพื้นที่สูงและการวิจัยเชิงพื้นที่	
1) โครงการวิจัยระบบเกษตรแบบมีส่วนร่วมบนฐานทุนท้องถิ่นในชุมชนที่มีฐานจากการปลูกฝิ่น	62
2) โครงการวิจัยระบบเกษตรแบบมีส่วนร่วมบนฐานทุนท้องถิ่นในชุมชนที่ปลูกข้าวไร่-ข้าวโพด	64
3) โครงการวิจัยระบบเกษตรแบบมีส่วนร่วมบนฐานทุนท้องถิ่นในชุมชนทำนาบนพื้นที่สูง	65
4) โครงการวิจัยระบบเกษตรแบบมีส่วนร่วมบนฐานทุนท้องถิ่นในชุมชนป่าเมี่ยง	67
5) โครงการวิจัยระบบเกษตรแบบมีส่วนร่วมบนฐานทุนท้องถิ่นในโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงคลองลาน	68

สารบัญ

หน้า

1.4 แผนงานการวิจัยและพัฒนาเพื่อฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนบนพื้นที่สูง

- 1) โครงการวิจัยและพัฒนาต่อยอดการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพของชุมชนบนพื้นที่สูง 70
- 2) โครงการศึกษาการพัฒนาชุมชนโครงการหลวงเพื่อเป็นชุมชนคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ระยะที่ 2 73
- 3) โครงการศึกษาและพัฒนากิจการของเสียจากครัวเรือนและชุมชนบนพื้นที่สูง 75
- 4) โครงการวิจัยการฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของดินและการจัดการธาตุอาหารที่เหมาะสมกับการปลูกพืชบนพื้นที่สูง 77
- 5) โครงการศึกษาชนิดไม้ท้องถิ่นและการใช้ประโยชน์เพื่อการปลูกป่าชาวบ้าน 79
- 6) โครงการศึกษาชนิด/พันธุ์ไม้สนเพื่อปลูกเป็นสวนป่าและการอนุรักษ์ในพื้นที่ โครงการหลวงวัดจันทร์ 80
- 7) โครงการศึกษาชนิดพันธุ์ไม้เพื่อการใช้ประโยชน์บนพื้นที่สูง 81
- 8) โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อฟื้นฟูและส่งเสริมการใช้ประโยชน์เห็ดท้องถิ่นบนพื้นที่สูง 83

1.5 แผนงานการบริหารจัดการองค์ความรู้ นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญาจากงานวิจัย

- 1) โครงการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและภูมิปัญญาท้องถิ่นของชุมชนบนพื้นที่สูง 85
- 2) โครงการจัดการองค์ความรู้และสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย 87
- 3) โครงการกำกับ ติดตาม และประเมินผลกระทบจากการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ 89

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

2.1 แผนงานพัฒนาตามแผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง

2.1.1. โครงการสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้

- 2.1.1.1 การสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การปลูกไม้ดอก 91
- 2.1.1.2 การสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การปลูกไม้ผล 93
- 2.1.1.3 การสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การปลูกผักอินทรีย์ 95

สารบัญ

	หน้า
2.1.1.4 การสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การปลูกพืชผักและสมุนไพร	98
2.1.1.5 การสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การปลูกชาและกาแฟอราบิก้า	100
2.1.1.6 การสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การเลี้ยงสัตว์และประมง	103
2.1.1.7 การสนับสนุนโครงการป่าชาวบ้านในพระราชูปถัมภ์ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารีและ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	105
2.1.1.8 การสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การปรับปรุงบำรุงดินบนพื้นที่สูง	107
2.1.1.9 การสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้การผลิตพืชไร่บนพื้นที่สูง	109
2.1.1.10 การสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในศูนย์เรียนรู้โครงการหลวง	111
2.1.2. โครงการรณรงค์เพื่อลดใช้สารเคมีบนพื้นที่สูงและเฝ้าระวังการปนเปื้อนมลพิษในสิ่งแวดล้อม	113
2.1.3. โครงการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพผลผลิตตามมาตรฐานอาหารปลอดภัย	115
2.1.4. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง	117
2.1.5 โครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนเกษตรกรบนพื้นที่สูง	119
2.1.6 โครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์งานหัตถกรรมของชนเผ่าบนพื้นที่สูง	121
2.1.7. โครงการเตรียมความพร้อมชุมชนด้านการท่องเที่ยว	123
2.1.8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในพื้นที่โครงการหลวง	126
2.2 แผนงานพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวง	
2.2.1 โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวง	
1) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงปากกล้วย	129
2) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงแม่มะลอ	134
3) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงผาแตก	139

สารบัญ

	หน้า
4) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงป่าแป๋	144
5) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงดอยปู่ย	148
6) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงสบโขง	152
7) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงลุ่มน้ำปิงตอนบนบ้านปางมะโอ	157
8) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงลุ่มน้ำปิงตอนบนบ้านปางแดงใน	162
9) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงลุ่มน้ำปิงตอนบนบ้านห้วยเป้า	167
10) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงวาวี	173
11) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงสบเมย	179
12) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงแม่สามแลบ	184
13) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงถ้ำเวียงแก	189
14) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงโป่งคำ	194
15) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงสะเนียน	199
16) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงคลองลาน	204
17) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงห้วยเขย่ง	208
18) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงปางหินฝน	212
19) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงปางยาง	218
20) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงวังไผ่	223
21) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงแม่สอง	227
22) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงโหล่งขอด	233
23) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงน้ำแปง	238
24) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงแม่จริม	243

สารบัญ

	หน้า
25) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงส่วนกลาง	247
26) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงน้ำแหว่ง	249
27) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงน้ำเค็ม	254
28) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงขุนสถาน	259
29) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงแม่สลอง	264
30) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงบ่อเกลือ	270
31) สำนักงานลุ่มน้ำน่าน	275
32) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวงพบพระ	277
33) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยน้ำขาว	282
34) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงผาผึ้ง-ศรีคีรีรักษ์	288
35)โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยก้างปลา	294
2.2.2 โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ	
1) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านฟ้าสวย	300
2) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านป่าเกี๊ยะใหม่	305
3) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านผาแดง	310
4) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านแม่แฮหลวง	315
5) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านขุนตื้นน้อย	320
6) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านห้วยน้ำเย็น	325
7) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านห้วยฮะ	329
8) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านห้วยแห้ง	334
9) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านฝึปานเหนือ	339

สารบัญ

	หน้า
10) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านแม่ระมิตหลวง	344
11) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ บ้านห้วยโป่งพัฒนา	348
12) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ (ส่วนกลาง)	352
2.2.3 โครงการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนในพื้นที่ โครงการพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวง	354
2.2.4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการตลาดและสถาบันเกษตรกร	356
2.3 แผนงานการสนับสนุนโครงการ "รักษน้ำเพื่อแม่ของแผ่นดิน"	
2.3.1 โครงการรักษน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน	360
2.4 แผนงานถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวง	
2.4.1 โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวงเพื่อการพัฒนาศักยภาพชุมชนบนพื้นที่สูง	363
2.5 แผนงานบริหารจัดการ	
2.5.1 โครงการจัดการองค์ความรู้งานพัฒนา	366
2.5.2 การบูรณาการงานพัฒนากับหน่วยงานภายนอก	368
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้	370
4. ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร	
4.1 แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
4.1.1 สนับสนุนการกำกับกิจการที่ดีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และคณะทำงาน	
1) คณะกรรมการประสานงานและสนับสนุนงานโครงการหลวง (กปส.)	375
2) คณะกรรมการที่ปรึกษาพิเศษ	376

สารบัญ

	หน้า
3) คณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	377
4) คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนนโยบาย	378
5) คณะอนุกรรมการอุทยานหลวงราชพฤกษ์	379
6) คณะอนุกรรมการโครงสร้างและพัฒนาบุคลากร	380
7) คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย	381
8) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผล	382
9) คณะอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่โครงการหลวง	383
10) คณะอนุกรรมการสรรหาประธานกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการองค์การมหาชน	384
11) คณะกรรมการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด	385
12) คณะทำงานคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	386
4.1.2 การปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับของสถาบัน	
4.2 แผนงานการบริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาบุคลากร	
4.2.1 โครงการพัฒนาบุคลากร	387
4.3 แผนงานการพัฒนาระบบงานที่มีประสิทธิภาพ	
4.3.1 สำนักอำนวยการ	390
4.3.2 สำนักยุทธศาสตร์และแผน	396
4.3.3 หน่วยตรวจสอบภายใน	405
4.3.4 งานสนับสนุนนโยบายและการติดตามประเมินผล	
1) โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการและความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	409

สารบัญ

หน้า

4.4 แผนงานการพัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	
4.4.1 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายคอมพิวเตอร์	410
4.4.2 โครงการพัฒนาระบบการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง	412
4.4.3 โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศเพื่อการวางแผนและพัฒนาพื้นที่สูง	413
4.4.4 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (การปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ)	415
4.5 แผนงานสนับสนุนงานพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนา กับนานาชาติ	
4.5.1 การพัฒนาเครือข่ายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การวิจัยและการพัฒนากับนานาชาติ	417

การติดตามและประเมินผล

1. การติดตาม

- 1.1 ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำนักงบประมาณ (เชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ)
- 1.2 ติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์
- 1.3 ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของโครงการ และกิจกรรม
- 1.4 ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณของแต่ละกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ

2. การประเมินผล

- 2.1 ร้อยละของผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย
- 2.2 ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณเทียบกับเป้าหมาย

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

แผนปฏิบัติงานและการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ความเป็นมา

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) จัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2548 มีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนางานโครงการหลวง สนับสนุนการวิจัย รวบรวมและเก็บรักษาพันธุ์กรรมใหม่ เสริมสร้างและรักษาภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนรักษาคุณค่าของความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง การพัฒนาและเสริมสร้างนักวิจัย การให้บริการด้านการให้คำปรึกษา การถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน การแลกเปลี่ยนผลงานวิชาการในระดับนานาชาติและการสนับสนุนงานโครงการหลวง เพื่อเป็นการขยายผลงานโครงการหลวงให้เกิดประโยชน์อย่างกว้างขวางในการปฏิบัติงานบนพื้นที่สูงที่ห่างไกลและทุรกันดาร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สถาบันได้มีการจัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2551 อนุมัติหลักการให้สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) เป็นผู้บริหารจัดการในการใช้ประโยชน์สวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 โดยการบริหารจัดการโครงการสวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 และคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2552 อนุมัติเรื่องการโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ และงบประมาณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปเป็นของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) โดยกรมวิชาการเกษตรได้ส่งมอบพื้นที่และภารกิจบริหารจัดการสวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 ให้เป็นของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ต่อมาในวันที่ 10 ธันวาคม 2552 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานชื่อจากเดิม “สวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549” ให้ใช้ชื่อใหม่ว่า “อุทยานหลวงราชพฤกษ์” เมื่อวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2553 โดยสำนักราชเลขาธิการแจ้งชื่อภาษาอังกฤษว่า “Royal Park Rajapruek” และคณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2551 เห็นชอบให้จัดงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2554 ในระหว่างวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2555 รวมระยะเวลา 99 วัน ซึ่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มอบหมายให้กรมวิชาการเกษตร เป็นเจ้าของโครงการในการจัดงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2554 และสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเตรียมความพร้อม ด้านการปรับปรุงสถานที่ สิ่งก่อสร้างและการจัดสวน เพื่อรองรับการจัดงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2554

2. นโยบายการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

นโยบายดำเนินงานในระยะต่อไปของสถาบัน คือ จะต้องปรับกระบวนการดำเนินงาน (Reprocess) ให้มีความเชื่อมโยงงานแต่ละส่วน (Horizontal) โดยเน้นการมีส่วนร่วมกับชุมชน คำนึงถึงบริบทของชุมชน และอาศัยเครือข่ายการเรียนรู้ เน้นการทำงานที่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน ร่วมบูรณาการทำงานร่วมกัน (Oneness) เชื่อมโยงการดำเนินงานระหว่างงานวิจัย งานพัฒนา งานอุทยานหลวงราชพฤกษ์ และในส่วนสนับสนุนงานด้านบริหารจัดการ เพื่อเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ซึ่งมีการจัดการข้อมูล (Data management) และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงาน และมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานตามพันธกิจระยะต่อไป

ในการปฏิบัติงานของสถาบันยึดหลักการดำเนินงานที่สำคัญตามแนวทางการพัฒนา 2 ประการ คือ

1. วิจัยและพัฒนา ด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อขยายผลโครงการหลวง พัฒนาและสนับสนุนเครื่องมือและโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อการพัฒนาที่สมดุล ยั่งยืนที่เหมาะสมกับสภาพภูมิสังคมและการเปลี่ยนแปลง
2. พัฒนาและบริหารจัดการองค์กร ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะและใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุพันธกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล

สถาบันได้จัดทำแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการที่สำคัญเพื่อเป็นกรอบและแนวทางการปฏิบัติงาน ดังนี้

- 1) แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559
- 2) แผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559
- 3) แผนแม่บทโครงการ “รักษาน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน” ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) (คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2560)
- 4) แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะที่ 3 พ.ศ. 2560-2564 คณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง มีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559
- 5) แผนแม่บทโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาพื้นที่เฉพาะ (พ.ศ.2562-2564) อยู่ระหว่างการดำเนินการ
- 6) แผนพัฒนาด้านงานวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ระยะที่ 3 ปี (พ.ศ. 2562 – 2564) อยู่ระหว่างการดำเนินการ
- 7) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

3. การทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันและปรับเป็นแผนพัฒนาด้านงานวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ระยะที่ 3 ปี (พ.ศ. 2562 – 2564)

โดยคณะกรรมการสถาบันได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาด้านงานวิจัยและพัฒนาขึ้น ตามคำสั่งคณะกรรมการสถาบันที่ 3/2561 ลงวันที่ 30 เมษายน 2561 เพื่อทำหน้าที่ดังนี้

- (1) ให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งสถาบัน
- (2) ให้ข้อเสนอแนะในการวางแผนการบริหารการเงินของสถาบันระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) กำกับดูแลการจัดทำแผนพัฒนาด้านงานวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงของสถาบันให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)
- (4) พิจารณาแผนพัฒนาด้านงานวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงของสถาบัน เพื่อเสนอคณะกรรมการสถาบันให้ความเห็นชอบ

ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ประชุมพิจารณาและเห็นชอบการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบันโดยให้ปรับเป็นแผนพัฒนาด้านงานวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงขึ้น และได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจหรือพันธกิจ วัตถุประสงค์/นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ดังนี้

วิสัยทัศน์

“ชุมชนบนพื้นที่สูงมีความอยู่ดีมีสุข ด้วยการวิจัยและพัฒนา สืบสาน รักษา ต่อยอดงานโครงการหลวง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ

- (1) การวิจัยและพัฒนา สร้างองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน และสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ ขยายผลความสำเร็จงานโครงการหลวงสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
- (2) การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และเป็นส่วนหนึ่งของภาคีในการพัฒนาพื้นที่สูงในระดับพื้นที่และระดับนานาชาติ

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- (1) ดำเนินการวิจัยและพัฒนาบนฐานการมีส่วนร่วมของชุมชน ผ่านระบบเครือข่ายการเรียนรู้ รวมทั้งการสนับสนุนเครื่องมือและโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อการพัฒนาที่สมดุล ยั่งยืนที่เหมาะสมกับสภาพภูมิสังคมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
- (2) พัฒนาและบริหารจัดการองค์กร โดยการปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะและใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุพันธกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าหมาย

“ชุมชนมีรายได้ที่พอเพียงต่อการดำรงชีวิต สังคมมีความเข้มแข็ง มีความสามัคคี รักษาวัฒนธรรมของท้องถิ่น รักษาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน”

การวิเคราะห์นโยบายการพัฒนาและสถานการณ์แวดล้อมบนพื้นที่สูง

สถานการณ์และสภาพปัญหาพื้นที่สูงในปัจจุบัน

พื้นที่สูงในประเทศไทยครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 67.22 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 53 ของพื้นที่ 20 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ลำพูน แพร่ น่าน ลำปาง ตาก เพชรบูรณ์ พิษณุโลก เลย สุโขทัย กำแพงเพชร กาญจนบุรี อุทัยธานี สุพรรณบุรี ราชบุรี ประจวบคีรีขันธ์ และเพชรบุรี สำหรับการกระจายตัวของชุมชนบนพื้นที่สูง มีทั้งหมด 4,148 กลุ่มบ้าน ส่วนใหญ่ร้อยละ 91 เป็นกลุ่มในจังหวัดภาคเหนือ ซึ่งจังหวัดเชียงใหม่มีกลุ่มบ้านที่ตั้งอยู่มากที่สุด (ร้อยละ 34.11) รองลงมา ได้แก่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน (ร้อยละ 13.69) และเชียงราย (ร้อยละ 13.40) ตามลำดับ

ประชากรบนพื้นที่สูงประกอบด้วย ชาวเขาเผ่าต่างๆ กว่า 10 ชนเผ่า มีจำนวนประชากร 233,826 คน ครัวเรือน 940,494 คน อาศัยกระจายอยู่ในหมู่บ้านทั้งหมด 4,148 หมู่บ้าน ใน 20 จังหวัด โดยส่วนใหญ่เป็นชนเผ่ากะเหรี่ยง ร้อยละ 36.67 รองลงมาเป็น ไทยพื้นราบ ร้อยละ 21.19 ม้ง ร้อยละ 8.27 มูเซอ ร้อยละ 6.80 ลัวะ ร้อยละ 4.79 และอาข่า ร้อยละ 4.05

สภาพปัญหาพื้นที่สูง

แม้ว่าพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชทรงพระราชทานความช่วยเหลือในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนบนพื้นที่สูงตั้งแต่ปี พ.ศ. 2512 จนถึงปัจจุบัน ทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนบนพื้นที่สูงดีขึ้นกว่าเดิม แต่อย่างไรก็ตาม ปัญหาบนพื้นที่สูงยังคงมีอยู่ ได้แก่ **ปัญหาความยากจน** เนื่องจากการกระจายการพัฒนาอย่างไม่ทั่วถึงเนื่องจากพื้นที่ห่างไกลและทุรกันดารประกอบกับขาดความรู้ในการผลิตพืชที่ถูกต้องและเหมาะสม ต่อบริบทของแต่ละพื้นที่ **ปัญหาความเหลื่อมล้ำ** ทั้งด้านรายได้โอกาสเข้าถึงบริการภาครัฐและการเข้าถึงทรัพยากรธรรมชาติ **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรและสังคมผู้สูงอายุ** ส่งผลให้ภาระการพึ่งพิงและการขาดแคลนแรงงานบนพื้นที่สูง **การเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของสังคมหรือชุมชนบนพื้นที่สูง** ส่งผลให้เกิดการเคลื่อนย้ายแรงงาน ขาดการเตรียมพร้อมและสร้างความรู้ความเข้าใจกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และปัจจัยภายนอกชุมชน **ความมั่นคงตามแนวชายแดนและลักลอบปลูกฝิ่น** แม้ว่ามีสถานการณ์การลักลอบปลูกฝิ่นเพิ่มขึ้นหรือลดลง แต่ต้องดำเนินการมาตรการป้องกันอย่างเข้มงวด เนื่องจากยังมีแรงจูงใจที่สำคัญคือ ฝิ่นดิบยังคงมีราคาสูง และยังมีผู้เสพอยู่ในพื้นที่ และ**ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** เนื่องจากการบุกรุกเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดินบริเวณพื้นที่ป่า ให้เป็นพื้นที่เกษตรและชุมชน **รวมทั้งปัญหาด้านมลภาวะอื่นๆ** เช่น ขยะและน้ำเสียจากชุมชน การใช้สารเคมี ทำให้มีผลกระทบต่อดินและน้ำ ฯลฯ

บริบทการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อพื้นที่สูง

สถาบันได้วิเคราะห์บริบทการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบต่อชุมชนบนพื้นที่สูงและการดำเนินงานขององค์กรในอีก 20 ปีข้างหน้า เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูงได้อย่างที่เหมาะสม และสร้างภูมิคุ้มกันให้ชุมชนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ใน 5 ประเด็น ได้แก่

- (1) การเปลี่ยนแปลงด้านสังคม การเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของคนในชุมชน โครงสร้างประชากร และระบบการศึกษา
- (2) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน
- (3) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- (4) การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ และกฎเกณฑ์ กติกาและมาตรฐานของโลก
- (5) การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ พรบ. และกฎหมาย ต่างๆ

ประเด็นท้าทาย

จากการวิเคราะห์สถานการณ์แวดล้อมภายในที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่สูง สภาพปัญหาที่ยังมีอยู่บนพื้นที่สูง และการวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ นำมาสู่ประเด็นท้าทายสำหรับการพัฒนาพื้นที่สูง ดังนี้

- ๑) ความแปรปรวนของภูมิอากาศและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนส่งผลกระทบต่อการปรับตัวและระบบการผลิตพืชบนพื้นที่สูง ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้และจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน แก้ไขปัญหาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่การเป็นสังคมสูงวัย ส่งผลกระทบต่อภาระพึ่งพิงของประชากรและการขาดแคลนแรงงานบนพื้นที่สูง รวมถึงการเคลื่อนย้ายแรงงานสู่เมือง
- ๓) การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ กฎกติกาทางการค้าและการรวมกลุ่มทางการค้า มีผลกระทบต่อการแข่งขันด้านราคา คุณภาพ และมาตรฐานของผลผลิตบนพื้นที่สูง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ส่งผลต่อความต้องการอาหารปลอดภัย และมีคุณภาพได้มาตรฐาน ให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์สินค้าและความสะดวกสบายมากขึ้น ซึ่งต้องมีปรับระบบการผลิตพืชบนพื้นที่สูง และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอัตลักษณ์ท้องถิ่นและสอดคล้องกับความต้องการของตลาดและผู้บริโภค
- ๔) การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมส่งผลการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของชุมชนบนพื้นที่สูงทั้งในด้านการรับรู้ข้อมูลข่าวสารและการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน
- ๕) การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ พรบ. และกฎหมาย ต่างๆ ส่งผลต่อการบริหารจัดการองค์กรในปรับปรุงกฎระเบียบให้เกิดความคล่องตัว การพัฒนาด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการข้อมูล และการพัฒนาบุคลากรให้รู้เท่าทันและสามารถปรับตัวในการทำงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม

- ๖) การบริหารจัดการการพัฒนาพื้นที่สูงเพื่อให้เกิดการกระจายการพัฒนาที่ครอบคลุมและทั่วถึง เนื่องจากความห่างไกล ทุรกันดาร และการคมนาคม รวมทั้งการเข้าถึงบริการและปัจจัยพื้นฐานภาครัฐ เช่น ด้านสาธารณสุข การศึกษา ระบบสาธารณสุขปีที่จำเป็น
- ๗) การถ่ายโอนภารกิจดำเนินการที่ประสบความสำเร็จแล้วให้กับท้องถิ่นบริหารจัดการด้วยตนเองอย่างยั่งยืน โดยอาศัยกลไก และรูปแบบการพัฒนาที่เหมาะสม เพื่อขยายองค์ความรู้โครงการหลวงได้อย่างทั่วถึง

แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์การดำเนินงานในระยะต่อไป

แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย 2 แนวทาง คือ

- 1) วิจัยและพัฒนา ด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชน พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อขยายผลโครงการหลวง พัฒนาและสนับสนุนเครื่องมือและโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อการพัฒนาที่สมดุล ยั่งยืนที่เหมาะสมกับสภาพภูมิสังคมและการเปลี่ยนแปลง
- 2) พัฒนาและบริหารจัดการองค์กร ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะและใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุพันธกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์การดำเนินงาน

สถาบันได้ปรับกระบวนการทำงาน (Reprocess) และการเชื่อมโยงงานแต่ละส่วนงาน (Horizontal) เพื่อเป็นกลยุทธ์การดำเนินงาน จำนวน 9 กลยุทธ์ ดังนี้

- 1) แบ่งระดับพื้นที่การดำเนินงานวิจัยและพัฒนา เพื่อกำหนดกลยุทธ์และโปรแกรมการพัฒนาชุมชนแต่ละระดับให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมถึงการกำหนดจำนวนและคุณสมบัติบุคลากรในการพัฒนาชุมชนให้มีความเหมาะสม
- 2) ฝ่ายวิจัยและพัฒนาาร่วมกันดำเนินงานกับชุมชน และบูรณาการกับหน่วยงานทุกภาคส่วน และการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกมิติ (INCLUSIVE) โดยคำนึงถึงภูมิสังคมและรองรับการเปลี่ยนแปลง
- 3) พัฒนาโจทย์วิจัยร่วมกับชุมชนเพื่อแก้ปัญหาและยกระดับการพัฒนาพื้นที่มุ่งเน้นกระบวนการวิจัยและพัฒนาให้ครบ chain
- 4) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นร่วมกับชุมชน การพัฒนาด้านโลจิสติกส์ และการพัฒนาเครื่องมือในการขับเคลื่อนการทำงานแบบบูรณาการ
- 5) ให้อูทยานฯ เป็นแหล่งเรียนรู้ และนำผลงานและการบริการสู่สังคมเพื่อประโยชน์สาธารณะและสนับสนุนนโยบายของรัฐ (พื้นที่การวิจัย และแปลงสาธิตเรียนรู้ดำเนินงานพัฒนา)
- 6) พัฒนาบุคลากรในส่วนงานวิจัย พัฒนา อูทยานฯ และส่วนกลาง ให้มีความรู้ตรงตามโปรแกรมที่จะดำเนินงานระยะต่อไป พัฒนาบุคลากรให้ทำงานร่วมกับชุมชนได้

- 7) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดทำระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีอื่น เพื่อสนับสนุนการทำงานและระบบการตัดสินใจทั้งในส่วนองงานวิจัย พัฒนา และการบริหารจัดการ และเกษตรกร
- 8) พัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยเชื่อมโยงความรู้ด้านงานวิจัยและพัฒนา สู่การเผยแพร่ในอุทยานฯ และมีการพัฒนากระบวนการทำงานจากบทเรียนในการทำงาน
- 9) สร้างรูปแบบและกลไกความร่วมมือ (Platform) ของการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดเครือข่ายการทำงานและความร่วมมือ

ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติงานและการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบัน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

สถาบันได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆภายในสถาบันให้เป็นไปตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งใช้ในการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และพันธกิจของสถาบัน

ทั้งนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบัน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 องค์กรประกอบที่ 4 การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน ประเด็นบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งระบุให้สถาบันจะต้องเสนอแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ต่อคณะกรรมการสถาบันให้ความเห็นชอบก่อนสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 อย่างน้อย 1 เดือน

โดยสาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย

1) วิสัยทัศน์

“ชุมชนบนพื้นที่สูงมีความอยู่ดีมีสุข ด้วยการวิจัยและพัฒนา สืบสาน รักษา ต่อยอดงานโครงการหลวง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

2) พันธกิจของสถาบัน

- (1) การวิจัยและพัฒนา สร้างองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน และสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ ขยายผลความสำเร็จงานโครงการหลวง ส่งเสริมพัฒนาที่ยั่งยืน
- (2) การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และเป็นส่วนหนึ่งของภาคีในการพัฒนาพื้นที่สูงในระดับพื้นที่และระดับนานาชาติ

3) เป้าหมายและจุดเน้นของสถาบันในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

(1) งานวิจัย

มุ่งเน้นการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น การวิจัยเพื่อตอบสนองภารกิจหลักในการสนับสนุนงานโครงการหลวงและการวิจัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนาของชุมชนบนพื้นที่สูง และสอดคล้องกับปัญหาที่ต้องการแก้ไขของชุมชนบนพื้นที่สูงตามแผนกลยุทธ์งานวิจัยของสถาบัน ตลอดจนการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งการสร้างความร่วมมือดำเนินงานวิจัยกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

(2) การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

สนับสนุนศูนย์พัฒนาโครงการหลวง 33 พื้นที่ ให้มีศักยภาพในการเป็นศูนย์เรียนรู้ที่ได้มาตรฐาน และสามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น ทั้งคุณภาพของการเรียนรู้และปริมาณผู้เรียนรู้ ในด้านการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนแบบโครงการหลวงและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับการขยายผลความสำเร็จของโครงการหลวงไปพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูงอื่นๆ ภายใต้โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง เน้นการบูรณาการงานวิจัยและพัฒนา สร้างองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน และถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อยกระดับการพัฒนาและการพึ่งพาตนเองของชุมชน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและเหมาะสมให้ตอบสนองต่อการดำรงชีพของชุมชน และรองรับการเปลี่ยนแปลง เช่น

การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพทางเลือกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การพัฒนามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์และความปลอดภัย การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร และการสร้างความตระหนักในคุณค่าและความสามารถของชุมชนในการฟื้นฟูความสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาและสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ โดยเป็นการดำเนินงานที่ยึดกระบวนการมีส่วนร่วมกับชุมชน ตลอดจนการบูรณาการแผนระดับต่างๆ และมีแผนแม่บทที่ ครม. เห็นชอบเป็นกรอบการดำเนินงาน

(3) อุทยานหลวงราชพฤกษ์

เน้นการเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับพระราชกรณียกิจของพระมหากษัตริย์ไทย โดยเน้นการเผยแพร่ศาสตร์พระราชาและพระราชกรณียกิจของพระบรมวงศานุวงศ์ต่าง ๆ การรวบรวมและเชื่อมโยงองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการหลวง พัฒนาศูนย์สาธิตและถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ การรวบรวมและจัดแสดงพรรณไม้ สร้างระบบการติดตามการเจริญเติบโตของไม้ยืนต้น พัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็นแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับการดูแลรักษาไม้ยืนต้นที่สามารถให้หน่วยงานที่เข้ามาเรียนรู้นำไปปรับใช้ในการขยายพื้นที่ป่าในเมืองได้ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงเกษตรและวัฒนธรรม การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น การปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อจัดแสดงความหลากหลายของพรรณไม้ ยกกระดับเรื่องมาตรฐานแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวสีเขียวให้สอดคล้องกับกรอบการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ การผลิตพรรณไม้และปัจจัยการผลิตเพื่อลดต้นทุน การพัฒนาพื้นที่และสิ่งปลูกสร้างเพื่อรองรับการให้บริการที่มีคุณภาพและความปลอดภัย รวมทั้งการบริหารจัดการน้ำ

(4) การบริหารและพัฒนาองค์กร

เน้นการพัฒนาสถาบันให้เป็นองค์กรที่มีระบบธรรมาภิบาล พัฒนาและยกระดับการปฏิบัติงานและการปรับปรุงงานให้มีคุณภาพ มีความสามารถปรับตัว รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงและใช้ประโยชน์จากข้อมูลสารสนเทศเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผล การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับนานาชาติ รวมถึงความพึงพอใจของผู้รับบริการและความเชื่อมั่นตามหลักธรรมาภิบาลต่อการทำงานของสถาบัน

4) พื้นที่ปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

- (1) สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) กำหนดพื้นที่เป้าหมายการดำเนินงาน เพื่อการถ่ายทอดองค์ความรู้และการพัฒนาพื้นที่สูง ใน ๕ พื้นที่หลัก คือ (1) พื้นที่โครงการหลวง (2) พื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (3) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงเพื่อแก้ปัญหาการปลูกฝิ่นอย่างยั่งยืน (4) พื้นที่โครงการ “รักษาน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน” และ (5) พื้นที่โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวง และพัฒนาศักยภาพชุมชนบนพื้นที่สูง ครอบคลุมพื้นที่ 18 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ลำพูน น่าน เพชรบูรณ์ ลำปาง ตาก กำแพงเพชร กาญจนบุรี อุตรดิตถ์ พิษณุโลก เลย แพร่ ราชบุรี เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ โดยปัจจุบันในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มี

จำนวนกลุ่มบ้านที่รับผิดชอบ 1,434 กลุ่มบ้าน ประชากร 527,978 คน คิดเป็นร้อยละ 41.57 ของกลุ่มบ้านบนพื้นที่สูงของประเทศไทย 4,148 กลุ่มบ้าน

ทั้งนี้ โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง จำนวน 33 แห่ง ซึ่งเป็นพื้นที่หลักในการดำเนินงานที่สถาบันรับผิดชอบ หากพิจารณาจากพื้นที่ตั้งสำนักงานอยู่ในเขตพื้นที่การอนุรักษ์ ดังนี้ (1) เขตอุทยานแห่งชาติ 6 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ 2,150 ตารางกิโลเมตร คิดเป็นร้อยละ 34.50 (2) เขตป่าสงวนแห่งชาติ 26 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ 3,448 ตารางกิโลเมตร คิดเป็นร้อยละ 58.32 (3) เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า 1 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ 193 ตารางกิโลเมตร คิดเป็นร้อยละ 3.10 และพื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ในชั้นคุณภาพลุ่มน้ำ 1A คิดเป็นร้อยละ 52.77 หรือ 3,289 ตารางกิโลเมตร จากทั้งหมด 6,232 กิโลเมตร

- (2) พื้นที่ดำเนินงานของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ มีพื้นที่ ๔๖๘ ไร่ ๓ งาน ๑๐ ตารางวา (ภาพที่ 2) เป็นแหล่งความรู้ที่สำคัญในการเผยแพร่พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เป็นแหล่งความรู้ด้านพืชสวน ความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงเป็นสถานที่จัดกิจกรรมและนิทรรศการทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับนานาชาติ รวมทั้งเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและเกษตรที่สำคัญของประเทศ

5) เป้าหมายกิจกรรมและตัวชี้วัด

(1) เป้าหมายกิจกรรมและตัวชี้วัดสำนักงานงบประมาณ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562)

ตัวชี้วัด		ปีงบประมาณ 2561		ปีงบประมาณ 2562
		แผน	ผล*	แผน
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	1) จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาและถ่ายทอดความรู้ตามแนวทางโครงการหลวง 2) จำนวนผู้เรียนรู้และผู้เข้ารับบริการที่เข้าเยี่ยมชมอุทยานหลวงราชพฤกษ์ 3) จำนวนผู้เข้ารับการเรียนรู้ในอุทยานหลวงราชพฤกษ์ 4) รายได้ของเกษตรกรที่เกิดขึ้นจากการถ่ายทอดองค์ความรู้และมีการนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาอาชีพ 5) จำนวนโครงการวิจัยที่ดำเนินการ 6) การนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์โดยการเชื่อมโยงและถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยไปสู่การพัฒนาและส่งเสริม 7) จำนวนเกษตรกรบนพื้นที่สูง ที่ยกระดับเป็นเกษตรกรปราดเป็เรื่อง 8) จำนวนหมู่บ้านที่มีการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต	74,000 ราย 800,000 ราย 6,000 ราย 130 ล้านบาท 41 โครงการ 17 เรื่อง 450 ราย 260 หมู่บ้าน	92,884 ราย 703,814 ราย 7,842 ราย 286.16 ล้านบาท 41 โครงการ 17 เรื่อง 550 ราย 260 หมู่บ้าน	77,000 ราย 873,000 ราย 6,000 ราย 290 ล้านบาท 42 โครงการ - 500 ราย 290 หมู่บ้าน
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ	1) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามโครงการที่สนับสนุนงานโครงการหลวง 2) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการวิจัยบรรลุเป้าหมายตามแผนรายปี 3) ร้อยละเกษตรกรในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงได้นำองค์ความรู้โครงการหลวงไปใช้ประโยชน์ 4) ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการอุทยานหลวงราชพฤกษ์ 5) ร้อยละการนำแผนชุมชนไปใช้ประโยชน์ในการขับเคลื่อนพัฒนาพื้นที่สูง 6) ระดับความพึงพอใจของผู้ได้รับการบริการและความเชื่อมั่นตามหลักธรรมาภิบาลต่อการทำงานของสถาบัน 7) ผลงานวิจัยและเทคโนโลยีที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 8) แผนงานองค์ความรู้นวัตกรรม ที่พร้อมนำไปใช้ประโยชน์ ที่พร้อมนำไปใช้ประโยชน์ถ่ายทอดองค์ความรู้สู่เกษตรกร	ร้อยละ 90 ร้อยละ 90 ร้อยละ 85 ร้อยละ 85 ร้อยละ 60 ร้อยละ 88 - ร้อยละ 45	ร้อยละ 89.25 ร้อยละ 74.04 ร้อยละ 94.77 ร้อยละ 84.06 ร้อยละ 64.46 ร้อยละ 87.10 - -	- - ร้อยละ 87 ร้อยละ 87 ร้อยละ 80 ร้อยละ 86 ร้อยละ 15 ร้อยละ 50

หมายเหตุ : * ผลการดำเนินงานปี 2561 ณ สิ้นเดือนกรกฎาคม 2561

6) ยุทธศาสตร์/แผนงาน/กิจกรรม/งบประมาณ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์/แผนงาน	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
1. การวิจัย	42	81,500,000
1.1 แผนงานการวิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของผลิตผลเกษตรบนพื้นที่สูง	23	45,750,000
1.2 แผนงานการวิจัยและพัฒนาเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นและพัฒนานวัตกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์จากความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง	3	9,150,000
1.3 แผนงานการวิจัยระบบเกษตรนิเวศพื้นที่สูงและการวิจัยเชิงพื้นที่	5	5,300,000
1.4 แผนงานการวิจัยและพัฒนาเพื่อฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนบนพื้นที่สูง	8	13,100,000
1.5 แผนงานการบริหารจัดการองค์ความรู้ นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญาจากงานวิจัย	3	8,200,000
2. การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	70	212,379,600
2.1 แผนงานพัฒนาตามแผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง	17	53,493,000
2.2 แผนงานพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวง	49	141,186,600
2.3 แผนงานการสนับสนุนโครงการ "รักษ์น้ำเพื่อแม่ของแผ่นดิน"	1	5,800,000
2.4 แผนงานถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวง	1	6,000,000
2.5 แผนงานบริหารจัดการ	2	5,900,000
3. การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้	20	111,085,100
3.1 แผนงานวิชาการและการเรียนรู้	4	5,728,960
3.2 แผนงานการตลาดและกิจกรรม	4	7,671,480
3.3 แผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและบำรุงรักษาสวน	3	57,020,310
3.4 แผนงานบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์	9	40,664,350
4. การบริหารและพัฒนาองค์กร	24	141,486,900
4.1 แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13	6,369,800.00
4.2 แผนงานการบริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาบุคลากร	1	3,500,000

ยุทธศาสตร์/แผนงาน	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
4.3 แผนงานการพัฒนาระบบงานที่มีประสิทธิภาพ	4	117,207,000
4.4 แผนงานการพัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	4	5,410,100
4.5 แผนงานสนับสนุนงานพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนา กับนานาชาติ	1	9,000,000
รวมทั้งสิ้น	156	546,451,600

7) แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์/โครงการ	ไตรมาส 1 (บาท)	ไตรมาส 2 (บาท)	ไตรมาส 3 (บาท)	ไตรมาส 4 (บาท)	รวม (บาท)
1. ยุทธศาสตร์การวิจัย	36,758,600	19,037,300	13,981,600	11,722,500	81,500,000
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่สูงแบบ โครงการหลวง	77,194,000	56,731,500	43,229,200	35,224,900	212,379,600
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุทยานหลวง ราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้	43,386,700	39,678,300	13,860,300	14,159,800	111,085,100
4. ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร	39,661,600	38,697,600	32,525,500	30,602,200	141,486,900
รวมทั้งสิ้น	197,000,900	154,144,700	103,596,600	91,709,400	546,451,600

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การจัดทำแผนปฏิบัติงานและการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จะทำให้การดำเนินงานของสถาบันมีความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์ และพันธกิจ ของสถาบัน และใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และตัวชี้วัด รวมทั้งใช้ในการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้บริหาร

ส่วนที่ 3 รายละเอียดแผนปฏิบัติงานและการทบทวนแผนยุทธศาสตร์
สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ส่วนที่ 3 รายละเอียดแผนปฏิบัติงานและการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

ยุทธศาสตร์การวิจัย

แผนงานการวิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของผลิตผลเกษตร
บนพื้นที่สูง

แผนงานการวิจัยและพัฒนาเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นและ
พัฒนานวัตกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์จากความหลากหลาย
ทางชีวภาพบนพื้นที่สูง

แผนงานการวิจัยระบบเกษตรนิเวศพื้นที่สูงและการวิจัยเชิงพื้นที่

แผนงานการวิจัยและพัฒนาเพื่อฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
และสิ่งแวดล้อมโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนบนพื้นที่สูง

แผนงานการบริหารจัดการองค์ความรู้ นวัตกรรม และทรัพย์สิน
ทางปัญญาจากงานวิจัย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง

แผนงานพัฒนาตามแผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง

แผนงานพัฒนาพื้นที่สูงตามแบบโครงการหลวง

แผนงานการสนับสนุนโครงการ "รักษน้ำเพื่อแม่ของแผ่นดิน"

แผนงานถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวง

แผนงานบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้

ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สนับสนุนการกำกับกิจการที่ดีของคณะกรรมการ
คณะอนุกรรมการ และคณะทำงาน

แผนงานการบริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาบุคลากร

แผนงานการพัฒนากระบวนการที่มีประสิทธิภาพ

สำนักอำนวยการ

สำนักยุทธศาสตร์และแผน

หน่วยตรวจสอบภายใน

งานสนับสนุนนโยบายและการติดตามประเมินผล

แผนงานการพัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร

แผนงานสนับสนุนงานพัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนา กับนานาชาติ