



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)



สำนักยุทธศาสตร์และแผน

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ความเป็นมา

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) หรือ สวพส. จัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2548 มีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐมนตรีนโยบายการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนางานโครงการหลวง สนับสนุนการวิจัย รวบรวมและเก็บรักษาพันธุ์กรรมใหม่ เสริมสร้างและรักษาภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนรักษาคุณค่าของความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง การพัฒนาและเสริมสร้างนักวิจัย การให้บริการด้านการให้คำปรึกษา การถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน การแลกเปลี่ยนผลงานวิชาการในระดับนานาชาติและการสนับสนุนงานโครงการหลวง เพื่อเป็นการขยายผลงานโครงการหลวงให้เกิดประโยชน์อย่างกว้างขวางในการปฏิบัติงานบนพื้นที่สูงที่ห่างไกลและทุรกันดาร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สวพส. ได้มีภารกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2551 อนุมัติหลักการให้สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) เป็นผู้บริหารจัดการในการใช้ประโยชน์สวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 โดยการบริหารจัดการโครงการสวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 และคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2552 อนุมัติเรื่องการโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ และงบประมาณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปเป็นของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) โดยกรมวิชาการเกษตรได้ส่งมอบพื้นที่และภารกิจบริหารจัดการสวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 ให้ เป็นของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ต่อมาในวันที่ 10 ธันวาคม 2552 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานชื่อจากเดิม “สวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549” ให้ใช้ชื่อใหม่ว่า “อุทยานหลวงราชพฤกษ์” เมื่อวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2553 โดยสำนักราชเลขาธิการแจ้งชื่อภาษาอังกฤษว่า “Royal Park Rajapruek” และคณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2551 เห็นชอบให้จัดงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2554 ในระหว่างวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2555 รวมระยะเวลา 99 วัน ซึ่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มอบหมายให้กรมวิชาการเกษตร เป็นเจ้าของโครงการในการจัดงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2554 และสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเตรียมความพร้อม ด้านการปรับปรุงสถานที่ สิ่งก่อสร้าง และการจัดสวน เพื่อรองรับการจัดงานมหกรรมพืชสวนโลกเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2554 และภายหลังจากการจัดงานดังกล่าว สวพส. มีภารกิจในการบริหารจัดการดูแลอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง สวพส. อย่างต่อเนื่อง

สวพส. มีการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) โดยมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่นๆ มีเป้าหมายในการดำเนินงาน คือ

- 1) การเป็นศูนย์กลางการวิจัย พัฒนา และการเรียนรู้ศาสตร์พระราชาและการพัฒนาพื้นที่สูงในการเป็นแหล่งวิจัย รวบรวม แห่่งเรียนรู้และเผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยในการสนับสนุนงานโครงการหลวง และชุมชนบนพื้นที่สูงอื่น และเป็นภาคีเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 2) ชุมชนเป้าหมายเป็นแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน มีความอยู่ดีมีสุข มีรายได้ที่พอเพียงต่อการดำรงชีวิต สังคมมีความเข้มแข็งสามัคคี และรักษาวัฒนธรรมของท้องถิ่น รวมทั้งสามารถอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน
- 3) สถาบันเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย มีคุณภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงในการพัฒนางานและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สวพส. ได้รับการพิจารณางบประมาณตามกรอบวงเงินงบประมาณในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รวมงบประมาณทั้งสิ้น 661.2320 ล้านบาท ประกอบด้วย

- 1) งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 610.2710 ล้านบาท จำแนกเป็น
 - เงินงบประมาณ (อุดหนุน) จำนวน 559.4311 ล้านบาท
 - เงินสมทบงบประมาณ (เงินสะสม) จำนวน 50.8399 ล้านบาท
- 2) งบประมาณรายจ่ายด้านการวิจัย ได้รับการพิจารณาจัดสรรจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) จำนวน 50.9610

ล้านบาท

ทั้งนี้ จากกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 การดำเนินงานให้สามารถบรรลุผลและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ สวพส. มีความจำเป็นต้องจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รวมทั้งแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ ภายใน สวพส. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งใช้ในการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) และพันธกิจของ สวพส. ต่อไป

2. ภาพรวมการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

2.1 วิสัยทัศน์ “ชุมชนบนพื้นที่สูงมีความอยู่ดีมีสุข ด้วยการวิจัยและพัฒนา สืบสาน รักษา ต่อยอดงานโครงการหลวง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

2.2 พันธกิจ

- 1) ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยและพัฒนางานโครงการหลวง ในการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่เพื่อให้โครงการหลวงเป็นต้นแบบและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนและเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือและแลกเปลี่ยนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางการวิจัย พัฒนา และการเรียนรู้ศาสตร์พระราชาและการพัฒนาพื้นที่สูง
- 2) การขยายผลความสำเร็จงานโครงการหลวง โดยการพัฒนาและยกระดับชุมชนบนพื้นที่สูงที่อยู่ห่างไกล ทุรกันดาร ตามแนวทางโครงการหลวง เพื่อให้ชุมชนมีความอยู่ดีมีสุข มีความเข้มแข็ง และมีความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง เป็นชุมชนต้นแบบและแหล่งเรียนรู้ด้านการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง สำหรับชุมชนอื่นๆ ต่อไป
- 3) พัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเผยแพร่และเรียนรู้ทางการเกษตร พระราชกรณียกิจ ศาสตร์พระราชา งานโครงการหลวง การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ความหลากหลายทางชีวภาพ วัฒนธรรม และการให้บริการสังคม
- 4) พัฒนาสถาบันให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย ด้วยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล
- 5) เพื่อรองรับการบริหารจัดการขององค์กรให้มีประสิทธิภาพสูง และรองรับการเป็นเครือข่ายของสังคมการเรียนรู้บนพื้นที่สูง ตลอดจนปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะและใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุพันธกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล

2.3 เป้าหมาย

การดำเนินงานของ สวพส. มุ่ง สืบสาน รักษา ต่อยอด โครงการหลวง ด้วยการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่สำหรับการสนับสนุนโครงการหลวง และการพัฒนาพื้นที่สูง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และดำเนินงานขยายผลโครงการหลวงไปพัฒนาพื้นที่สูงต่างๆ ให้ชุมชนอยู่ดีมีสุขอย่างสมดุล และยั่งยืน โดยใช้องค์ความรู้ ผลงานวิจัย และวิธีการปฏิบัติงานแบบโครงการหลวง ซึ่งยึดการพัฒนาแบบองค์รวมบนฐานความรู้ที่สอดคล้องกับภูมิสังคม ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การสร้างความเข้มแข็งของคนและชุมชน การบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารจัดการที่มีสมรรถนะ มาตรฐาน และธรรมาภิบาล ดังนั้น เป้าหมายของการดำเนินงาน คือ

- 1) การเป็นศูนย์กลางการวิจัย พัฒนา และการเรียนรู้ศาสตร์พระราชาและการพัฒนาพื้นที่สูงในการเป็นแหล่งวิจัย รวบรวม แหล่งเรียนรู้ และเผยแพร่องค์ความรู้งานวิจัยในการสนับสนุนงานโครงการหลวง และชุมชนบนพื้นที่สูงอื่น และเป็นภาคีเครือข่ายการวิจัยและพัฒนา พื้นที่สูงทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 2) ชุมชนเป้าหมายเป็นแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน มีความอยู่ดีมีสุข มีรายได้ที่พอเพียงต่อการดำรงชีวิต สังคมมีความ เข้มแข็ง สามัคคี และรักษาวัฒนธรรมของท้องถิ่น รวมทั้งสามารถอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน
- 3) สถาบันเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย มีคุณภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงในการพัฒนางานและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

2.4 กลยุทธ์การดำเนินงาน ประกอบด้วย

กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการวิจัยและการเรียนรู้งานโครงการหลวง

กลยุทธ์ที่ 2 การขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง

กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาและบริหารองค์กร

ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สวพส. ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเครื่องมือและกรอบในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายใน สวพส. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งใช้ในการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องกับ แผนยุทธศาสตร์ และพันธกิจของ สวพส. โดยในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สวพส. ได้ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงนโยบายของประเทศ และของโลก เพื่อวิเคราะห์ผลและนำไปปรับปรุงการดำเนินงานสำหรับจัดทำแผนปฏิบัติการของ สวพส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รายละเอียดดังนี้

3.1 การทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

การดำเนินงานของสถาบันมุ่งสืบสาน รักษา ต่อยอด โครงการหลวง ด้วยการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่สำหรับการสนับสนุนโครงการหลวงและการพัฒนาพื้นที่สูง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และดำเนินงานขยายผลโครงการหลวงไปพัฒนาพื้นที่สูงต่างๆ ให้ชุมชนอยู่ดีมีสุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยใช้องค์ความรู้ ผลงานวิจัย และวิธีการปฏิบัติงานแบบโครงการหลวง ซึ่งยึดการพัฒนาแบบองค์รวมบนฐานความรู้ที่สอดคล้องกับภูมิสังคม ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การสร้างความเข้มแข็งของคนและชุมชน การบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารจัดการที่มีสมรรถนะ มาตรฐาน และธรรมาภิบาล ดังนั้นเป้าหมายของแผนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง คือ

- 1) การเป็นศูนย์กลางการวิจัย พัฒนา และการเรียนรู้ศาสตร์พระราชာและการพัฒนาพื้นที่สูง ในการเป็นแหล่งวิจัย รวบรวม แหล่งเรียนรู้และเผยแพร่องค์ความรู้ งานวิจัยในการสนับสนุนงานโครงการหลวง และชุมชนบนพื้นที่สูงอื่น และเป็นภาคีเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 2) ชุมชนเป้าหมายเป็นแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน มีความอยู่ดีมีสุข มีรายได้ที่พอเพียงต่อการดำรงชีวิต สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคี และรักษา วัฒนธรรมของท้องถิ่น รวมทั้งสามารถอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน
- 3) สถาบันเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ทันสมัย มีคุณภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และบุคลากรที่มีสมรรถนะสูงในการพัฒนางานและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันได้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) โดยมีผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงานในแต่ละกลยุทธ์ รายละเอียดดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการวิจัยและการเรียนรู้งานโครงการหลวง

1) ขับเคลื่อนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จพร้อมนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาความมั่นคงด้านอาหารและสร้างรายได้ภายใต้ระบบการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนบนพื้นที่สูง ร้อยละ 74.07 ของจำนวนโครงการวิจัยทั้งหมด ปี 2567 โดยนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ จำนวน 33 เรื่อง เกษตรกรได้รับประโยชน์จากงานวิจัย จำนวน 2,959 ราย คิดเป็นร้อยละ 105.75 ในพื้นที่เป้าหมาย 43 แห่ง (สวพส. 39 แห่ง และมูลนิธิโครงการหลวง 4 แห่ง) ผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่หรือชุมชน เพิ่มความมั่นคงด้านอาหาร เพิ่มทางเลือกใหม่ในการประกอบอาชีพด้วยพันธุ์พืชพันธุ์สัตว์ องค์ความรู้ใหม่ พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการวิจัยในพื้นที่ของ สวพส. เพื่อเป็นพื้นที่ดำเนินงานวิจัย และแหล่งเรียนรู้ผลจากงานวิจัยและการพัฒนาพื้นที่สูง ให้กับกลุ่มบ้านในพื้นที่และกลุ่มบ้านเครือข่ายได้เรียนรู้และนำไปใช้ประโยชน์ นำไปสู่การถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่สูง 5 แห่ง ได้แก่ โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยเป้า ปางหินฝน กลุ่มน้ำน่าน ห้วยฮะ และโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนพื้นที่เฉพาะบ้านหนองเขียว

2) พัฒนานวัตกรรมที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชและสัตว์/ผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยมีงานวิจัยด้านการเพิ่มคุณภาพผลผลิต จำนวน 3 เรื่อง และการขึ้นทะเบียนพันธุ์ 4 พันธุ์ งานวิจัยด้านทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ จำนวน 3 เรื่อง และงานวิจัยกระบวนการพัฒนาการเรียนรู้และเครือข่ายการเรียนรู้ของเกษตรกรบนพื้นที่สูง จำนวน 1 เรื่อง รวมทั้งการส่งเสริมการใช้สารชีวภัณฑ์ทดแทนสารเคมีทางการเกษตรผลิตภัณฑ์สำหรับกำจัดแมลงศัตรูพืช 5 รายการ และส่งมอบผลงานวิจัย 8 รายการ ไปยังโรงชีวภัณฑ์ มูลนิธิโครงการหลวง สำหรับทดลองผลิตและจำหน่ายให้กับเกษตรกรสมาชิกโครงการหลวงและโครงการพัฒนาฯ ผลิตภัณฑ์สำหรับโรคพืช 3 รายการ

3) พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย ของ สวพส. (Research HRDI Portal) เพื่อนำเข้าข้อมูลงานวิจัย เผยแพร่ และเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายให้เหมาะสมกับผู้ใช้ประโยชน์ โดยนำเข้าสื่อองค์ความรู้จากงานวิจัยเพื่อเผยแพร่ฐานข้อมูลองค์ความรู้จากงานวิจัยผ่าน Web Application <https://rsdb.hrdi.or.th> และเพิ่มช่องทางเผยแพร่ผ่าน <https://www.facebook.com/KMHRDI> รวมทั้งเว็บไซต์ <https://www.hrdi.or.th> ในรูปแบบโปสเตอร์/Infographic คลิปวีดีโอ และคู่มือ จำนวน 50 รายการ (แผน 50 รายการ)ฐานข้อมูลองค์ความรู้การวิจัย

4) การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย พัฒนา และเรียนรู้เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง จำนวน 10 เครือข่ายได้แก่ 1) ความร่วมมือเพื่อการวิจัยและพัฒนาการเกษตรบนพื้นที่สูง ระหว่างกรมวิชาการเกษตร และ สวพส. 2) ความร่วมมือทางวิชาการเพื่อการวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตร พืชสมุนไพร และหลากหลายทางชีวภาพ ระหว่าง สวพส. มหาวิทยาลัยเกษตรธุนาน 3) การลงนามบันทึกความเข้าใจด้านวิชาการ มุ่งพัฒนาพื้นที่แหล่งเรียนรู้และจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านวิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชน กับองค์การพิพิธภัณฑวิทยาศาสตร์แห่งชาติ (อพวช.) เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567 4) การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการว่าด้วยการเสริมสร้างวิชาการ วิชาชีพ และการพัฒนาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่อุทยานหลวงราชพฤกษ์กับคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 5) การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการว่าด้วยการศึกษาริวิจัยและส่งเสริมคุณภาพอากาศที่ดีในพื้นที่อุทยานหลวงราชพฤกษ์ กับสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 6) เครือข่ายความร่วมมือกับนานาชาติ เพื่อร่วมถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ การปรับปรุงสวน โดยได้ปรับปรุงพัฒนาสวนนานาชาติและแลกเปลี่ยนหาแนวทางความร่วมมือทางวิชาการ จำนวน 5 เครือข่าย ประกอบด้วย (1) ประเทศเกาหลีใต้ (2) ประเทศภูฏาน (3) สหราชอาณาจักร (4) ประเทศเนปาล และ (5) ประเทศจีน

5) การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์ให้เป็นแหล่งเผยแพร่และเรียนรู้ทางการเกษตร พระราชกรณียกิจ งานโครงการหลวง การวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ความหลากหลายทางชีวภาพ วัฒนธรรม ร่วมกับการเสริมสร้างสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านศาสตร์พระราชา พืชสวน และความหลากหลายทางชีวภาพ แก่เกษตรกรและประชาชน 859,637 ราย ผู้รับการเรียนรู้ศาสตร์พระราชา งานโครงการหลวง การพัฒนาพื้นที่สูง และความหลากหลายทางชีวภาพ ของอุทยานหลวงราชพฤกษ์ ให้บริการสังคมและประชาชนด้านการท่องเที่ยวเพื่อเรียนรู้ และการสร้างรายได้เพื่อความยั่งยืน เพื่อให้อุทยานฯ สามารถพึ่งพาตนเองได้ โดย สามารถสร้างรายได้ให้แก่อุทยานหลวงราชพฤกษ์ มูลค่ารวมกว่า 38.44 ล้านบาท นอกจากนี้ยังได้ยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้อุทยานหลวงราชพฤกษ์มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) มีความสามารถในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของอุทยานหลวงราชพฤกษ์เมื่อเทียบกับปีฐาน 448.73 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ข้อมูลการปล่อย GHG ตั้งแต่ ม.ค.-มิ.ย.68 รวมทั้งการพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เข้าสู่มาตรฐานสวนพฤกษศาสตร์ในระดับสากล โดยได้ 1) เป็นแหล่งรวบรวมความหลากหลายทางชีวภาพมากที่สุดในอันดับ 3 ของโลก และได้รับการรับรองมาตรฐาน BGI Botanic Garden Accreditation ระดับที่ 1 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 (มีระยะเวลาการรับรอง 5 ปี) จาก Botanical Gardens Conservation International (BGCI) ซึ่งเป็นเครือข่ายการอนุรักษ์พันธุ์พืชที่ใหญ่ที่สุดในโลก 2) เป็นสมาชิกสวนพฤกษศาสตร์อนุรักษ์นานาชาติ Botanic Gardens Conservation International (BGCI) ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2567 – 16 กันยายน 2568 (มีระยะเวลาการเป็นสมาชิก 1 ปี และต่ออายุรายปี) 3) ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับที่ 3 ในการเป็นสวนพฤกษศาสตร์หรือสวนรุกขชาติที่มีมาตรฐานและดำเนินงานระดับมืออาชีพในด้านต่าง ๆ ของสวนรุกขชาติ (การวางแผนงาน การเข้าถึงโดยสาธารณะ การให้ศึกษาเรียนรู้ การดูแลปลูกเลี้ยง และการอนุรักษ์ไม้ต้น) จาก Arboretum Accreditation Program (ArbNet) ซึ่งเป็นเครือข่ายระดับนานาชาติของสวนรุกขชาติ 4) ได้รับการรับรองพันธุ์พืชขึ้นทะเบียน “ทรม์เป็ดพันธุ์โกลเด้น อเมทิสต์ (Handroanthus ‘Golden Amethyst’) จากกรมวิชาการเกษตร เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2568

กลยุทธ์ที่ 2 การขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง

- 1) การยกระดับการพัฒนาของกลุ่มบ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง 616 กลุ่มบ้านกลุ่มบ้าน จำนวน 370 กลุ่มบ้าน คิดเป็นร้อยละ 65 ที่มีผลการประเมินระดับการพัฒนาไม่ต่ำกว่าระดับ B
- 2) ส่งเสริมอาชีพที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีเกษตรกรได้รับการพัฒนาอาชีพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีตลาดรองรับ ควบคู่กับการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม จำนวน 21,725 ครัวเรือน ก่อให้รายได้เพิ่มแก่เกษตรกรบนพื้นที่สูง 500.53 ล้านบาท ยกกระตือรือร้นสู่มาตรฐานคุณภาพผลผลิตของเกษตรกรภายใต้ระบบมาตรฐานอาหารปลอดภัย 4,499 ราย สร้างรายได้รวม 172,153,848 บาท ประกอบด้วย การรับรองแหล่งผลิตมาตรฐานอาหารปลอดภัย (GAP) 3,973 ราย มีรายได้ 151,575,461 บาท และการรับรองแหล่งผลิตมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ประเทศไทย (Organic Thailand) 526 ราย มีรายได้ 20,578,387 บาท นอกจากนี้ได้กระจายการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพเกษตรกรแก่เกษตรกรผู้ด้อยโอกาส 1,399 ราย คิดเป็นร้อยละ 87.44 ของเป้าหมาย (1,600 ราย) สร้างรายได้ 336,743,126 บาท
- 3) เสริมสร้างความเข้มแข็งของคนและชุมชนในการพึ่งตนเองและขับเคลื่อนการพัฒนา โดยการสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกรให้สามารถบริหารจัดการด้านการผลิตและการตลาดได้ด้วยตนเอง จำนวน 110 แห่ง ครอบคลุมชุมชนเป้าหมาย สมาชิก 4,165 คน ทุนดำเนินงาน 28,381,280.90 บาท สนับสนุนการจัดทำแผนชุมชนและขับเคลื่อนแผนชุมชนไปใช้ประโยชน์ 501 กลุ่มบ้าน คิดเป็นร้อยละ 81.33 ของกลุ่มบ้านเป้าหมาย (616 กลุ่มบ้าน) และพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและผู้นำเกษตรกร เพื่อขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติและถ่ายทอดองค์ความรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงในด้านต่างๆ จำนวน 1,150 ราย คิดเป็นร้อยละ 136.90 ของ

เป้าหมาย (840 ราย) ควบคู่กับพัฒนาแปลงของผู้นำเกษตรกรให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการเกษตรมูลค่าสูง 243 แปลง รวมถึงส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรในรูปแบบต่างๆ ให้สามารถบริหารจัดการด้านการผลิตและการตลาดของชุมชน โดยสนับสนุนการจัดทำแผนชุมชนและขับเคลื่อนแผนชุมชนไปใช้ประโยชน์ 501 กลุ่มบ้าน คิดเป็นร้อยละ 81.33 ของกลุ่มบ้านเป้าหมาย (616 กลุ่มบ้าน) และพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและผู้นำเกษตรกร เพื่อขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติและถ่ายทอดองค์ความรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงในด้านต่างๆ จำนวน 1,150 ราย คิดเป็นร้อยละ 136.90 ของเป้าหมาย (840 ราย) ควบคู่กับพัฒนาแปลงของผู้นำเกษตรกรให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการเกษตรมูลค่าสูง 243 แปลง รวมถึงส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรในรูปแบบต่างๆ ให้สามารถบริหารจัดการด้านการผลิตและการตลาดของชุมชน

4) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง เพื่อให้มีความอุดมสมบูรณ์และใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน โดยการกำหนดขอบเขตการใช้ประโยชน์ที่ดินและแผนที่รายแปลงของเกษตรกร อย่างมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และใช้เทคโนโลยี GIS ในพื้นที่ จำนวน 595 กลุ่มบ้าน คิดเป็นร้อยละ 96.59 ของกลุ่มบ้านเป้าหมาย (616 กลุ่มบ้าน) เกษตรกร 47,928 ราย 104,151 แปลง พื้นที่ 2,844,210 ไร่ ประกอบด้วย พื้นที่ป่า 1,768,643 ไร่ พื้นที่เกษตร 1,039,703 ไร่ และพื้นที่อยู่อาศัย 35,864 ไร่ ชุมชนเกิดการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ป่ามีความอุดมสมบูรณ์ มีความหลากหลายทางชีวภาพ มีระบบนิเวศที่สมดุลทั้งดิน น้ำ และป่าไม้ ทำให้เกิดการรักษาป่าและไม่เกิดการบุกรุกป่า 1,750,183.74 ไร่ รวมถึงส่งเสริมดำเนินกิจกรรมลดการเผาในพื้นที่ป่าและพื้นที่เกษตร 100,215 ไร่ ในขณะเดียวกันการเฝ้าระวังสถานการณ์การเกิดจุดความร้อนในพื้นที่ และกำกับ ติดตาม ข้อมูลการเกิดจุดความร้อน (Hotspot) ผ่านระบบฐานข้อมูลสรุปสถิติการเกิดจุดความร้อน (Hotspot) จากดาวเทียม Suomi NPP ระบบ VIIRS ทำให้ไม่เกิดการเผาในพื้นที่ดำเนินงานของโครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง 44 พื้นที่ 423 กลุ่มบ้าน คิดเป็นร้อยละ 68.67 ของกลุ่มบ้านเป้าหมาย (616 กลุ่มบ้าน) ครอบคลุมพื้นที่ปลอดภัยการเผา 955,507 ไร่ ประกอบกับปีพ.ศ. 2568 มีปริมาณฝนเฉลี่ยทั้งประเทศ 1,630 มิลลิเมตร ซึ่งมากกว่าปกติ 131 มิลลิเมตร หรือประมาณร้อยละ 9 ส่งผลให้สถิติจุดความร้อนสะสม (Hotspots) ระหว่างเดือน มกราคม-พฤษภาคม พ.ศ. 2568 ลดลงร้อยละ 57.21 (2,939 จุด) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีพ.ศ. 2567 (5,137 จุด) ทั้งนี้จุดความร้อนลดลงทั้งในพื้นที่ป่าและพื้นที่เกษตร และกลุ่มบ้านเป้าหมายที่มีความเข้มแข็งในการจัดการด้านอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมด้วยกระบวนการมีส่วนร่วม 345 ชุมชน คิดเป็นร้อยละ 56 ของกลุ่มบ้านเป้าหมาย 616 กลุ่มบ้าน

ยกระดับการพัฒนาและยกระดับชุมชนต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง เสริมสร้างและยกระดับความเข้มแข็งของชุมชนเป้าหมายบนพื้นที่สูงให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาได้ด้วยตนเอง เป็นชุมชนต้นแบบและแหล่งเรียนรู้การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงอย่างยั่งยืน 119 กลุ่มบ้าน คิดเป็นร้อยละ 19.31 ของกลุ่มบ้านเป้าหมาย (616 กลุ่มบ้าน)

กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาและบริหารองค์กร

1) พัฒนาบุคลากรให้เป็น smart officer และมีทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ให้ความสำคัญกับการสร้างกระบวนการจัดการองค์ความรู้ให้บุคลากรเพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลตามแผนกลยุทธ์การพัฒนาบุคลากร (Main IDP) ปี 2568 รวมทั้งพัฒนาองค์ความรู้และทักษะสำหรับขับเคลื่อนตามกลยุทธ์ด้วยการมอบหมายงานในแต่ละด้านให้กับเจ้าหน้าที่สถาบัน 200 คน ร้อยละ 75 และพัฒนาความรู้และทักษะด้านดิจิทัล (Digital IDP) เพื่อ

สนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรตามแผนปฏิบัติการการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูงและแผนพัฒนาบุคลากรด้านดิจิทัล ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570) ระดับความสำเร็จของบุคลากรด้านดิจิทัลที่ได้รับการพัฒนาสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ร้อยละ 91.24

2) ยกระดับองค์กรสู่สำนักงานดิจิทัลรองรับการบริหารงานและการให้บริการบนพื้นที่สูง โดย ดำเนินการจัดทำข้อมูล Master Data เพื่อนำเข้าข้อมูลและเตรียมทดสอบ การใช้งานระบบ ERP (แผนงานงบประมาณ คลัง และพัสดุ) นำร่องการใช้งาน ปรับปรุงระบบ IDP ระบบ E-DOCS และระบบ HRDI Data Center เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งาน จัดการฐานข้อมูลบนพื้นที่สูงสู่มาตรฐานเพื่อรองรับการเชื่อมโยง และแลกเปลี่ยนเครือข่ายข้อมูลบนพื้นที่สูง ได้ให้บริการระบบ HRDI Data Center และอบรมการใช้งานระบบให้บุคลากร สวพส. และระบบการเรียนรู้พื้นที่สูงด้วยระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีดิจิทัล ดำเนินการเผยแพร่องค์ความรู้เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง ผ่านระบบออนไลน์

3) พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการ ตามแนวทางพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐสู่ระบบราชการ 4.0 โดยสวพส. ผ่านเกณฑ์การประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 ด้วยคะแนน 488.5 คะแนนและรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐรายหมวด หมวด 2 ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์และการสื่อสารเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เข้าสู่มาตรฐานสวนพฤกษศาสตร์ในระดับสากล โดยได้ 1) เป็นแหล่งรวบรวมความหลากหลายทางชีวภาพมากที่สุดเป็นอันดับ 3 ของโลก และได้รับการรับรองมาตรฐาน BGCI Botanic Garden Accreditation ระดับที่ 1 2) เป็นสมาชิกสวนพฤกษศาสตร์อนุรักษ์นานาชาติ Botanic Gardens Conservation International (BGCI)) 3) ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับที่ 3 และ 4) ได้รับการรับรองพันธุ์พืชขึ้นทะเบียน “ทรัมเป็ตพันธุ์โกลเด้น อเมทิสต์ (Handroanthus ‘Golden Amethyst’) จากกรมวิชาการเกษตร นอกจากนี้ สวพส.ได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริต ปลูกฝังและบ่มเพาะนิสัยของบุคลากรของ สวพส. ไม่ให้เบียดบังผู้อื่น ยึดถือประโยชน์ของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะชุมชนบนพื้นที่สูงมากกว่าประโยชน์ส่วนตน ในปี 2568 สวพส. มีผลการประเมินด้านคุณธรรมและความโปร่งใส (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ในระดับ “ผ่านดี” ที่ 94.76 คะแนน รวมทั้งมีผลการประเมินองค์กรคุณธรรมประจำปี พ.ศ. 2568 ทุกสำนักผ่านการประเมินตนเองได้ในระดับ “องค์กรคุณธรรมต้นแบบ”

3.2 นโยบายและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ สวพส.

3.2.1 นโยบายรัฐบาล

นโยบายเร่งด่วน

- 1) ยกกระตบการทำการเกษตรดั้งเดิมให้เป็นเกษตรสมัยใหม่: ตลาดนำ นวัตกรรมเสริมเพิ่มรายได้ เร่งเพิ่มมูลค่าและราคาสินค้าเกษตร
- 2) ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและจัดสวัสดิการสังคม: กลุ่มเปราะบาง คนพิการ สูงอายุ ชาติพันธุ์

นโยบายระยะกลางและระยะยาว

- 1) ส่งเสริมอุตสาหกรรมแห่งอนาคต
 - ส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy or Eco-friendly Economy) พัฒนาระบบการผลิตภาคเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตลาดคาร์บอนเครดิต
- 2) การสร้างความยั่งยืนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - ให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ สมดุลนิเวศท้องถิ่น สร้างการมีส่วนร่วมในการรับมือภัยธรรมชาติ แก้ปัญหา PM 2.5
 - ยกกระตบการบริหารจัดการน้ำ แก้ปัญหาน้ำท่วม ภัยแล้ง
 - สานต่อนโยบายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเป็นศูนย์กลางด้านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต
- 3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิจัยและนวัตกรรม
 - ยกกระตบความสามารถทางนวัตกรรมให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก
 - มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยให้เป็นผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถออกสู่ตลาดโลกได้จริง

3.2.2 นโยบายรัฐมนตรีกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- 1) ลดต้นทุน เพิ่มรายได้ จัดหาพันธุ์พืช ประมง และปศุสัตว์ที่ดี
- 2) ส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตร และบริหารจัดการด้านการตลาดสินค้าเกษตร
- 3) ยกกระตบสินค้าเกษตร: เน้นการผลิตสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด สร้าง Brand หรือ Story ของจังหวัด/อำเภอ และขยายผลในพื้นที่/ท้องถิ่น
- 4) กระตบศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร: ส่งเสริมเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรเป็นผู้ให้บริการทางการเกษตรครบวงจรและส่งเสริมการทำธุรกิจสหกรณ์การเกษตรให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุน

- 5) จัดการทรัพยากรทางการเกษตร:ทำการเกษตรที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมด้วย BCG (Bio-Circular-Green Economy)และส่งเสริมฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของดิน
- 6) เสริมแกร่งเกษตรกรให้สามารถแข่งขันได้ ยกกระตือรือร้นสร้างพื้นฐานทางการเกษตร และสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้กับเกษตรกร
- 7) บริหารจัดการน้ำ: จัดการน้ำทั้งน้ำท่วม น้ำแล้ง
- 8) รับมือกับภัยธรรมชาติ: วางแผนและมีมาตรการเชิงรุก เพื่อรับมือตั้งแต่การป้องกัน แก่ไข และฟื้นฟูเมื่อประสบเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติทุกชนิด และสร้างอาชีพใหม่ให้กับเกษตรกรในช่วงเกิดภัยพิบัติ

3.2.3 นโยบายคณะกรรมการสถาบัน ปี พ.ศ. 2568

คณะกรรมการสถาบันได้มีนโยบายสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ สวพส. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามภารกิจและการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2568 ดังนี้

1) งานวิจัย

- การทบทวนทิศทางการวิจัยบนพื้นที่สูง และงานวิจัยสนับสนุนงานโครงการหลวง เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ต่อประเด็นปัญหา ความต้องการ และผลักดันไปสู่การนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ (โดยเฉพาะโครงการวิจัยที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องหลายปี)
- การปรับกระบวนการวิจัยให้ครอบคลุม ทั้งห่วงโซ่การผลิต ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อเกิดผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรม และนำไปสู่การใช้ประโยชน์ได้จริง
- การให้ความสำคัญกับงานวิจัยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ การศึกษาวิจัยด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (biodiversity) ที่มีผลต่อการลดการปลดปล่อยและการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์
- การนำหลักการ Blue Zone (พื้นที่ที่มีผู้คนอายุยืน) ไปเชื่อมโยงและประยุกต์ใช้ในงานวิจัยด้านสังคมบนพื้นที่สูง
- การทำงานวิจัยร่วมกับเอกชน เพื่อช่วยให้การส่งเสริมเป็นไปตามเป้าหมาย และสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรมากยิ่งขึ้น
- การสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายหน่วยงานอื่นๆ เพื่อดำเนินงานวิจัยร่วมกัน และเน้นการนำงานวิจัยมาประยุกต์หรือต่อยอดองค์ความรู้เดิม
- ด้านการบริหารจัดการงานวิจัย
 - การทบทวนและปรับปรุงระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย
 - การจัดทำแพลตฟอร์มเพื่อรวบรวมข้อมูลในรูปแบบเดียวกัน
 - การเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์และวางแผนงานต่าง ๆ

2) งานพัฒนา

- การสนับสนุนงานโครงการหลวง
 - การสนับสนุนงบประมาณและบุคลากรสำหรับการพัฒนาหลักสูตรและการดำเนินงานของสถาบันการเรียนรู้มูลนิธิโครงการหลวง
 - การจัดกิจกรรมเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลสำเร็จของโครงการหลวง และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์การวิจัยและพัฒนา กับนานาชาติ

- การเตรียมการเรื่องงบประมาณสำหรับการสนับสนุนโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมูลนิธิโครงการหลวง และกระทรวงเกษตรและปศุสัตว์ ราชอาณาจักรภูฏาน ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2568-2560)
- การสำรวจพื้นที่ปลูกชาพันธุ์ในพื้นที่หน่วยจัดการต้นน้ำแม่ศึก อำเภอแม่แจ่ม
- การศึกษาความเป็นไปได้ของพืชที่ส่งเสริมตลอด Supply Chain รวมถึงแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคและด้านตลาด
- ความร่วมมือกับองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)
 - ทบทวนวัตถุประสงค์ของบันทึกข้อตกลงความร่วมมือที่จัดทำร่วมกับ อปท.
 - ควรให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนปฏิบัติการร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม เน้นทำงานในเชิงคุณภาพ
 - ควรผลักดันการบูรณาการให้มีสัดส่วนงบประมาณด้านการพัฒนาและส่งเสริมด้านอาชีพ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เพิ่มมากขึ้น
 - การพัฒนาในพื้นที่ต้องไม่ขัดต่อเจตนารมณ์/วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโครงการพัฒนาป่าไม้พัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงตามมาตรา 19 ที่ร่วมดำเนินงานกับกรมป่าไม้
- การให้ความสำคัญกับการป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน โดยเฉพาะการพัฒนาอาชีพภายใต้ระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ (การเตรียมความพร้อม การสำรวจพื้นที่ การกำหนดกิจกรรม การขอใช้เงินสะสม)
- การส่งเสริมและบริหารจัดการนิเวศบริการบนพื้นที่สูง
- การติดตามและเร่งรัดการจัดทำ "โครงการพัฒนาป่าไม้พัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง" ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ตามมาตรา 19 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ที่ร่วมดำเนินงานกับกรมป่าไม้ เพื่อให้การดำเนินงานพัฒนาในพื้นที่เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย
- การจัดทำคู่มือรายการเพาะปลูกพืชที่เหมาะสมกับแต่ละบริบทพื้นที่ เพื่อใช้สำหรับการส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกร
- การจัดทำแผนบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤตของชุมชน ซึ่งเป็นผู้รับบริการโดยตรงจาก สวพส. ควบคู่กันไปด้วย เพื่อให้ชุมชนสามารถรับมือกับสภาวะวิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้นได้
- การจัดเก็บตัวเลขจำนวนเกษตรกรบนพื้นที่สูงในแต่ละพื้นที่ และเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริม เพื่อแสดงให้เห็นภาพรวมของพื้นที่และสามารถนำข้อมูลไปประกอบการพิจารณาและใช้ประโยชน์ได้

3) อุทยานหลวงราชพฤกษ์

- การเป็นองค์กรมุ่งสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (NET ZERO EMISSIONS)
- การนำร่องโครงการส่งเสริมและบริหารจัดการนิเวศบริการบนพื้นที่สูง และแนวคิดการจ่ายเงินเพื่อบริการด้านสิ่งแวดล้อม Payment for Ecosystem Services (PES)
- การปรับปรุงพื้นที่แหล่งเรียนรู้ (1) เรือนรมไม้ (2) สวนกุหลาบ (3) ป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง (4) สวนเกษตรทฤษฎีใหม่ (5) ป่าชุมชน (6) สวนกล้วยไม้ เรือนไม้ดอกและถ้ำกล้วยไม้ (7) พื้นที่บริหารจัดการขยะ

- การรื้อถอนและซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้าง
- การจัดซื้อครุภัณฑ์สนับสนุนการดูแลรักษาเรือนกระจกของไม้ยืนต้น (1) รถกระเช้าตัดแต่งต้นไม้ (2) รถ 6 ล้อ ติดเครน 10 ตัน
- การประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่าง ๆ ที่สะท้อนการเป็นสวนของพระราชินี
- การปรับอัตราค่าบริการห้องพักโรงแรมราชพฤกษ์เพลส
- การสรรหาคูคลองที่จำเป็น เช่น ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการและดูแลต้นไม้ใหญ่ (รุกขกร) สำหรับงานอุทยานหลวงราชพฤกษ์

4) งานบริหารจัดการ

ด้านยุทธศาสตร์

- การรวบรวมประเด็นและสรุปผลจากการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการฯ ทั้งในด้านการได้รับการจัดสรรงบประมาณ การปรับแผนการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค เสนอต่อที่ประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ เพื่อเสนอต่อไปยังคณะกรรมการ กปส. ซึ่งมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธานฯ เพื่อพิจารณาสั่งการแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งนี้ ควรพิจารณาช่วงเวลาในการจัดประชุมให้สอดคล้องกับปฏิทินงบประมาณ
- การยกระดับรูปแบบการจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาพื้นที่สูงในระดับประเทศอย่างเป็นรูปธรรม
- การทบทวนแผนบริหารจัดการเงินสะสม ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2568-2570) และกรอบวงเงินที่จะขอใช้ในแต่ละปีให้สอดคล้องกับนโยบาย
- การจัดทำแนวทาง/กระบวนการเปลี่ยนแปลงงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้มีความชัดเจน และกำกับดูแลให้มีความรอบคอบ ทั้งนี้ ควรหารือกับสำนักงบประมาณถึงวิธีหรือแนวปฏิบัติในการเปลี่ยนแปลงงบประมาณที่ถูกต้องและเหมาะสมด้วย
- การเตรียมความพร้อมการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน
- การจัดทำแผนบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤติ (Business Continuity Plan : BCP)
- การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์กำหนดเป็นความเสี่ยงขององค์กรในทุกปี เพื่อให้มีแผนการรับมือต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา เนื่องจากหากเกิดเหตุการณ์จะมีความเสียหายและผลกระทบที่สูงมาก

ด้านอำนวยการ

- การปรับอัตราเงินเดือนแรกบรรจุ (อัตราเงินเดือนบรรจุขั้นต่ำ) และการปรับเงินเดือนชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบซึ่งบรรจุก่อนวันที่อัตราเงินเดือนแรกบรรจุใหม่มีผลใช้บังคับ วิธีการกำหนดช่วงเงินเดือน และจำนวนเงินที่ได้ปรับชดเชย
- การพัฒนาองค์ความรู้และทักษะเพิ่มเติมให้แก่รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ผู้อำนวยการอุทยานหลวงราชพฤกษ์ และที่ปรึกษา ให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการบริหารงานต่อไป
- แผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับภารกิจและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- การสรรหาคูคลองที่จำเป็น เช่น ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการและดูแลต้นไม้ใหญ่ (รุกขกร) สำหรับงานอุทยานหลวงราชพฤกษ์
- การปรับปรุงก่อสร้างอาคาร และ Master Plan การใช้พื้นที่โดยรอบ สวพส.

- การพิจารณาเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแต่ละแห่ง เพื่อบริหารจัดการเงินฝากให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ด้านงานกฎหมาย

- การดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระเบียบต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
- การทบทวนและวิเคราะห์ระเบียบหรือข้อบังคับของ สวพส. ให้มีความสอดคล้องกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน และเกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน

3.2.4 สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของ สวพส.

การวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูงและการดำเนินงานของ สวพส. ในระยะต่อไป ดังนี้

1) ความขัดแย้งระหว่างประเทศมหาอำนาจทวีความรุนแรงมากขึ้น

โลกกำลังเข้าสู่ โลกหลายขั้วอำนาจ (Multipolar) เกิดความขัดแย้งและเกิดสงครามในหลายภูมิภาคทั่วโลก การรับมือกับรูปแบบของสงครามที่เปลี่ยนไปจากสงครามสู้รบ (War) สู่สงครามการค้า (Trade War) สงครามเทคโนโลยี (Tech War) และสงครามแย่งชิงแรงงาน (Talent War) การใช้นโยบายทางภาษีต่างตอบโต้กับสหรัฐฯ ของประเทศต่าง ๆ อาจนำไปสู่การหดตัวของการค้าโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเทศที่พึ่งพาการส่งออกสูง เช่น ไทย ให้เผชิญความเสี่ยงจากอุปสงค์โลกที่ชะลอตัวลง

ความขัดแย้งและสงครามกระทบต่อเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทานโลกโดยเฉพาะในสินค้าเกษตร อาหาร และพลังงาน นำไปสู่การขาดแคลนวัตถุดิบและปัจจัยการผลิตที่สำคัญ ทำให้ต้นทุนการผลิตของไทยเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงข้อจำกัดในการเคลื่อนย้ายสินค้าเกษตรข้ามพรมแดน อาทิ กรณีการปิดด่านชายแดนของกัมพูชา

2) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร

คนเกิดน้อย แก่เยอะ วิกฤตประชากรที่กำลังทวีความรุนแรงเชิงโครงสร้าง ทั้งด้านแรงงาน เศรษฐกิจ และสวัสดิการสังคม ปัจจุบันไทยเป็นสังคมสูงวัยอย่างสมบูรณ์ (Complete Aged Society Society) แล้ว และคาดว่าในปี 2576 จะกลายเป็นสังคมสูงวัยระดับสุดยอด (Super aged Society Society) ปี 2567 จำนวนเด็กเกิดใหม่ในไทยต่ำกว่า 500,000คน ซึ่งเป็นระดับต่ำสุดในรอบ 75 ปี คาดว่าโดยเฉลี่ยจะลดลง 1 ล้านคนทุก 2 ปี ส่งผลให้ประชากรลดลงอย่างต่อเนื่อง การขาดแคลนแรงงานส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและอาจนำไปสู่การแย่งชิงแรงงานระหว่างประเทศ ภาระของวัยแรงงานที่เพิ่มขึ้น โดยอัตราส่วนพึ่งพิงวัยสูงอายุในปี 2576 วัยแรงงาน 100 คน ต้องดูแลผู้สูงอายุประมาณ 46 คน จาก 31 คน ในปี 2567

3) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หากอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นเกิน 2°C จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างรุนแรง แต่ยังมีโอกาสในการปรับตัวสู่เศรษฐกิจสีเขียวและการลงทุนด้านพลังงานสะอาด ในระยะ 10 ปีข้างหน้าคาดว่าอุณหภูมิโลกที่เพิ่มขึ้นจะยังคงต่ำกว่า ระดับ 2 °C ไทยเป็นประเทศที่ได้รับผลกระทบเป็นอันดับ 2 ของ

อาเซียน รองจากฟิลิปปินส์ ภาคการเกษตร ท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมการผลิตที่สำคัญ อาจได้รับผลกระทบ ส่งผลให้ GDP ลดลง 4.9 ความเสียหายต่อภาคการเกษตรสูงถึง 1.8 -8.3 หมื่นล้านบาท/ปี มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก รวมถึงต้นทุนในการสอบทานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาจส่งผลให้ภาคการส่งออกไทยหดตัว และแข่งขันยาก

4) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

AI กำลังเปลี่ยนโลกอย่างรวดเร็ว จึงต้องเร่งพัฒนาทักษะและเตรียมรับมือกับความท้าทายเพื่อเข้าถึงโอกาสทางเศรษฐกิจ และลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ChatGPT มีผู้ใช้งานถึง 100 ล้านคนภายในเวลาเพียง 2 เดือน สะท้อนให้เห็นว่า AI ไม่ได้เป็นเรื่องไกลตัว แต่กลายเป็นเทคโนโลยีที่สังคม พร้อมเปิดรับอย่างรวดเร็วตลาด Gen AI เติบโตกว่า 425 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยทวีปเอเชียแปซิฟิกเติบโตเร็วที่สุด ภายในปี 2573 ไทยจะขาดแคลนบุคลากรด้านดิจิทัลกว่า 500,000 คน ภายในปี 2573 300 ล้านตำแหน่งงานทั่วโลกอาจถูก AI และระบบอัตโนมัติเข้ามาแทนที่ได้ SMEs ไทยอาจเผชิญกับต้นทุนการปรับใช้เทคโนโลยีที่สูง ท้าให้แข่งขันได้ยากขึ้น ธุรกิจไทยประมาณ 56% ในปี 2567 ประสบปัญหาการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องจากการโจมตีทางไซเบอร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระยะยาว ความเสียหายจากอาชญากรรมทางไซเบอร์ทั่วโลกจะสูงถึง 10.5 ล้านล้าน ดอลลาร์สหรัฐต่อปีภายในปี 2568 และไทยเป็นหนึ่งในประเทศที่มีความเสี่ยงสูงที่สุดในอาเซียน

5) ความพยายามระดับโลกในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (COP26) การประชุมรัฐภาคีพิธีสารเกียวโต (CMP16) และการประชุมรัฐภาคีความตกลงปารีส (CMA3) มีผู้นำจาก 117 ประเทศได้ร่วมแสดงวิสัยทัศน์การดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรมประเทศไทยให้ความสำคัญสูงสุดแก่การแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพร้อมที่จะยกระดับการดำเนินงานเพื่่มุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี ค.ศ. 2050 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ในปี ค.ศ. 2065 หากได้รับการสนับสนุนทางการเงินและเทคโนโลยีอย่างเต็มที่และเท่าเทียม รวมถึงการเสริมสร้างขีดความสามารถจากความร่วมมือระหว่างประเทศและกลไกอื่น ๆ ภายใต้กรอบอนุสัญญาฯ ประเทศไทยจะสามารถยกระดับเป้าหมายการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด (NDC) เป็นร้อยละ 40 ได้และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิของไทยเป็นศูนย์ได้ในปี ค.ศ. 2050 รวมทั้งการนำแนวคิดเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG) มาเป็นยุทธศาสตร์แห่งชาติเพื่อปรับกระบวนการพัฒนาเศรษฐกิจโดยคำนึงถึงระบบนิเวศ

3.3 แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

3.3.1 เป้าหมาย

สวพส. ดำเนินการวิจัยและพัฒนาให้คนและชุมชนบนพื้นที่สูงอยู่ดีมีสุขอย่างสมดุลครอบคลุมทุกมิติ มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาความยากจนของเกษตรกรกลุ่มเปราะบาง

3.3.2 กลยุทธ์และจุดเน้นการดำเนินงาน

กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการวิจัยและการเรียนรู้งานโครงการหลวง ประกอบด้วย

งานวิจัย

- 1) ทบทวนทิศทางการวิจัยบนพื้นที่สูง และงานวิจัยสนับสนุนงานโครงการหลวง เพื่อให้ตอบโจทย์ปัญหา ความต้องการ และผลักดันไปสู่การนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
- 2) งานวิจัยพืช-พันธุ์สัตว์ องค์ความรู้และเทคโนโลยีการผลิต ที่มีคุณภาพและศักยภาพทางการตลาดและปรับตัวกับสภาพแวดล้อม (กาแฟ ไม้ผล ผัก ข้าว ธัญพืช กัญชง ปศุสัตว์ พันธุ์พืชท้องถิ่น)
- 3) เร่งนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาพื้นที่สูงในเชิงพื้นที่
- 4) งานวิจัยเพื่อแก้ปัญหาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูงและสนับสนุนการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน เช่น ผลิตภัณฑ์จากเศษวัสดุทางการเกษตร การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรและป่าไม้
- 5) งานวิจัยด้านสังคมนำหลักการ Blue Zone (พื้นที่ที่มีผู้คนอายุยืน) ไปเชื่อมโยงและประยุกต์ใช้ในบนพื้นที่สูง
- 6) สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายหน่วยงานอื่นๆ และภาคเอกชน เพื่อนำงานวิจัยมาประยุกต์หรือต่อยอดองค์ความรู้เดิม
- 7) การบริหารจัดการงานวิจัย จัดทำแพลตฟอร์มเพื่อรวบรวมข้อมูลในรูปแบบเดียวกันและการเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์และวางแผนงานต่างๆ

งานพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์

1. ยกระดับอุทยานหลวงราชพฤกษ์สู่สวนพฤกษศาสตร์สากล และยกระดับมาตรฐานการให้บริการและการจัดการเรียนรู้
2. ยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้อุทยานหลวงราชพฤกษ์มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์)
3. ขับเคลื่อนมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero รับรองแผน Net zero Pathway และขอรับรองรายงานตามแผน Net Zero Pathway
4. นำร่องโครงการส่งเสริมและบริหารจัดการนิเวศบริการบนพื้นที่สูง และแนวคิดการจ่ายเงินเพื่อบริการด้านสิ่งแวดล้อม (PES)

กลยุทธ์ที่ 2 การขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง มีจุดเน้นการดำเนินงาน คือ

- 1) สนับสนุนงานของสถาบันการเรียนรู้การพัฒนาทางเลือกรายอย่างยั่งยืน งานเครือข่ายความร่วมมือและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ต่างประเทศ งานเผยแพร่ งานสร้างเครือข่าย
- 2) กระจายการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายและพื้นที่วิกฤติ กำหนดเกณฑ์เข้า-ออกพื้นที่ เกณฑ์ ABC กำหนดเป้าหมายและรูปแบบการทำงานกลุ่ม 2 และ 3 ที่ชัดเจน
- 3) บูรณาการกับหน่วยงานเครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญหาสำคัญ เช่น การชะล้างพังทลายของดิน หมอกควัน PM 2.5 ภัยแล้ง ฯลฯ ในพื้นที่ต้นแบบพิเศษ 6 พื้นที่
- 4) ส่งเสริมและบริหารจัดการนิเวศบริการบนพื้นที่สูง (อนุรักษ์ ดูแลรักษาและฟื้นฟูป่า เข้าร่วมโครงการ TVER ความหลากหลายและการใช้ประโยชน์จากป่า Biochar)
- 5) ทบทวนการทำ MOU ร่วมกับ อปท. (วัตถุประสงค์ จัดทำแผนปฏิบัติการร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม เน้นทำงานในเชิงคุณภาพ)
- 6) การจัดทำฐานข้อมูลงานพัฒนาอย่างเป็นระบบ เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์วางแผนการดำเนินงาน เช่น ข้อมูลเกษตรกรบนพื้นที่สูงในแต่ละพื้นที่
- 7) เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการด้านการตลาดและโลจิสติกส์ เช่น ระบบตลาดสินค้าบนพื้นที่สูงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco product)
- 8) การส่งเสริมและพัฒนาพืชเศรษฐกิจใหม่ที่มีศักยภาพบนพื้นที่สูง เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน สร้างอาชีพแก่ประชาชนบนพื้นที่สูงให้มีรายได้พอเพียงต่อการดำรงชีวิต เช่น โกโก้ แมคคาเดเมีย กาแฟโรบัสต้า กล้วยง

กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาและบริหารองค์กร มีจุดเน้นการดำเนินงานที่สำคัญ คือ

1) การพัฒนาบุคลากร

- (1) ทบทวนแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับภารกิจและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- (2) ส่งเสริมความรู้และทักษะของบุคลากรในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI มาประยุกต์ใช้ในการทำงานทุกมิติ เช่น แผนพัฒนาด้านดิจิทัลของหัวหน้า กลุ่มงาน 29 ตำแหน่ง
- (3) ปรับเปลี่ยนตำแหน่งสายงานสนับสนุนที่เกษียณอายุราชการ เป็นตำแหน่งในภารกิจหลัก เช่น นักวิชาการส่งเสริมและพัฒนาปฏิบัติงานในพื้นที่ และอุทยานหลวงราชพฤกษ์
- (4) ปรับปรุงระบบประเมินผลบุคลากรให้ดีขึ้นเพื่อใช้เป็นกลไกการกำกับติดตาม (Monitor)
- (5) ปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน
- (6) ปรับปรุงมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง และจัดทำ career path วิชาการระดับ 6
- (7) ให้ความสำคัญกับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) ซึ่งจะนำไปสู่การจัดการความรู้ขององค์กร

2) พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

- (1) ยกระดับองค์กรด้วย PMQA 4.0 พัฒนาคุณภาพบริหารจัดการองค์กรตามมาตรฐานคุณภาพอื่นๆ, นำเครื่องมือจากมาตรฐานต่างๆ มาใช้ปรับปรุงงาน และสร้างวัฒนธรรมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการทำงาน
- (2) การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง และแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี สวพส. (พ.ศ. 2571-2575)
- (3) รวบรวมประเด็นและสรุปผลจากการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการฯ ทั้งการได้รับการจัดสรรงบประมาณ การปรับแผนการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค เสนอต่อที่ประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ เพื่อเสนอต่อไปยังคณะกรรมการ กปส.
- (4) ทบทวนแผนบริหารจัดการเงินสะสม ระยะ 2 ปี (พ.ศ.2569-2570) และกรอบเงินที่จะขอใช้ในแต่ละปีให้สอดคล้องกับนโยบายและสถานการณ์ปัจจุบัน

3) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- (1) ยกระดับการพัฒนาระบบบริหารงานให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล
- (2) ขับเคลื่อนและบูรณาการข้อมูลและสารสนเทศบนพื้นที่สูงให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- (3) ยกระดับการใช้ข้อมูลและเทคโนโลยี สร้างวัฒนธรรม Data-Driven พัฒนาฐานข้อมูลกลาง (One Plan & One Data) และนำ AI/ML/BI มาปรับใช้ในการทำงาน
- (4) พัฒนาลังความรู้ดิจิทัล พัฒนาระบบการเรียนรู้และถ่ายทอดความรู้บนพื้นที่สูงด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (interactive)
- (5) การบูรณาการและสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลบนพื้นที่สูง

3.3.3 เป้าหมาย ตัวชี้วัด โครงการ/กิจกรรม ผลลัพธ์ ของแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์
กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการวิจัยและการเรียนรู้ทาง โครงการหลวง		
<p>1) มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมสำหรับการพัฒนาพื้นที่สูง ส่งเสริมการเรียนรู้การพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งความหลากหลายทางชีวภาพ ตามแนวทางโครงการหลวง</p> <p>2) เน้นสนับสนุนการจัดตั้งสถาบันการเรียนรู้ของมูลนิธิโครงการหลวงภายใต้ “ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตรโครงการหลวงชนกาธิเบศรดำริ” และ สถาบันการเรียนรู้มูลนิธิโครงการหลวง กรุงเทพฯ และพื้นที่ปฏิบัติงานของมูลนิธิโครงการหลวง 39 แห่ง เพื่อเป็นศูนย์รวมความรู้การพัฒนาทางเลือกบนพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน</p> <p>3) พัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ความหลากหลายทางชีวภาพ ศิลปะ วัฒนธรรมและการท่องเที่ยว (พัฒนาแหล่งเรียนรู้และจุดดึงดูดใหม่เพื่อการเรียนรู้และการท่องเที่ยว) พัฒนาต่อยอดการดำเนินงานตามมาตรฐานสวนพฤกษศาสตร์ในระดับนานาชาติจาก Botanic Gardens Conservation International (BGCI) ศึกษาวิจัย รวบรวมและจัดแสดงพรรณพืชที่มีความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อรับรองแผน Net zero Pathway ในปี 2569 และยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2570</p> <p>4) สร้างเครือข่ายความร่วมมือและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การวิจัยและการพัฒนานานาชาติ ทั้งโครงการหลวง และ สวทศ.</p>	<p>■ การวิจัย</p> <p>1) การวิจัยเพื่อการพัฒนาอาชีพที่มั่นคงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง</p> <p>(1) โครงการวิจัยเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มคุณภาพและลดต้นทุนการผลิตของกาแฟภายใต้ระบบการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง</p> <p>(2) โครงการวิจัยระบบการจัดการแปลงอะโวคาโดเพื่อลดความเสียหายจากโรครากเน่าโคนเน่าบนพื้นที่สูง</p> <p>(3) โครงการวิจัยและพัฒนาการผลิตพืชผักคุณภาพบนพื้นที่สูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม</p> <p>(4) โครงการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตมะเขือเทศและเมลอนบนพื้นที่สูงด้วยการใช้เทคโนโลยีเกษตรแม่นยำ</p> <p>(5) โครงการวิจัยและพัฒนาการจัดการศัตรูพืชที่เหมาะสมกับบริบทพื้นที่สูง</p> <p>(6) โครงการวิจัยและพัฒนาต้นแบบชีวภัณฑ์และฟีโรโมนกึ่งอุตสาหกรรมเพื่อควบคุมศัตรูพืชและลดการใช้สารเคมีในพืชเศรษฐกิจบนพื้นที่สูง</p> <p>(7) โครงการวิจัยการใช้เศษเหลือจากพืชเป็นแหล่งอาหารสำหรับไก่ไข่เพื่อลดต้นทุนการผลิต</p> <p>(8) โครงการวิจัยพันธุ์ข้าวและเทคโนโลยีการปลูกข้าวที่เหมาะสมกับพื้นที่สูง</p> <p>(9) โครงการศึกษาวิจัยพันธุ์พืชตระกูลถั่วและธัญพืชที่มีคุณค่าทางโภชนาการ และระบบการปลูกพืชที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง</p> <p>(10) โครงการวิจัยพันธุ์เสาวรสหวานสำหรับพื้นที่สูงที่มีศักยภาพการผลิตและการตลาด</p> <p>(11) โครงการปรับปรุงพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไก่ไข่สำหรับพื้นที่สูง</p> <p>(12) โครงการวิจัยและพัฒนายกระดับกล้วยอย่างครบวงจรเพื่อเป็นพืชเศรษฐกิจใหม่</p> <p>2) การวิจัยเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูงและการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน</p> <p>(1) โครงการประเมินบัญชีก๊าซเรือนกระจกจากระบบการผลิตผักและไม้ผลบนพื้นที่สูงเพื่อพัฒนาฟาร์มคาร์บอนต่ำ</p> <p>(2) โครงการศึกษาการเพิ่มศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้และพื้นที่สีเขียวบนพื้นที่สูง</p> <p>(3) โครงการศึกษารูปแบบนิเวศบริการและการบริหารจัดการเพื่อใช้ประโยชน์และสร้างรายได้จากป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ</p> <p>(4) โครงการศึกษาการเพิ่มมูลค่าจากเศษเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อเพิ่มการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่เกษตรกรรมบนพื้นที่สูง</p> <p>(5) โครงการศึกษาสาเหตุและปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดภัยพิบัติดินถล่มบนพื้นที่สูง</p> <p>(6) โครงการวิจัยการบริหารจัดการภูมิณีวัตพื้นที่สูงแบบองค์รวมและยั่งยืนตามบริบทพื้นที่สูง</p> <p>(7) โครงการวิจัยและพัฒนาการเพิ่มมูลค่าและยกระดับพืชท้องถิ่นเป็นพืชเศรษฐกิจบนพื้นที่สูงแบบครบวงจร</p>	<p>■ การวิจัยและสนับสนุนงานโครงการหลวง</p> <p>1) องค์ความรู้/นวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิตและมูลค่าของผลิตผลเกษตรบนพื้นที่สูง 15 เรื่อง</p> <p>2) พันธุ์พืช-สัตว์ที่มีคุณลักษณะเฉพาะและสามารถปรับตัวกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง 7 สายพันธุ์</p> <p>3) ต้นแบบชีวภัณฑ์เกษตรสำหรับป้องกันกำจัดศัตรูพืช 8 รายการ</p> <p>4) จำนวนรายการที่ยื่นขอคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ในผลงานวิจัยและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนการคุ้มครองและใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทางปัญญา 10 รายการ</p> <p>5) องค์ความรู้จากผลงานวิจัยถูกนำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละของจำนวนโครงการวิจัยต่อปี เพื่อนำองค์ความรู้จากผลงานวิจัยไปใช้แก้ปัญหาได้ตรงเป้าหมาย ร้อยละ 50</p> <p>■ การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้สนับสนุนการพัฒนาบนพื้นที่สูงและการให้บริการสังคม</p> <p>1) จำนวนผู้ได้รับการถ่ายทอดความรู้จากโครงการหลวง โครงการพระราชดำริ การให้บริการวิชาการและการให้บริการสังคม 810,000 ราย</p> <p>2) จำนวนแหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อยกระดับการส่งเสริมการเรียนรู้ 3 แห่ง</p> <p>3) จำนวนแหล่งเรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อยกระดับการส่งเสริมการเรียนรู้ 3 รางวัล/มาตรฐาน</p> <p>4) จำนวนความหลากหลายของพรรณไม้ที่รวบรวมในอุทยานหลวงราชพฤกษ์ 26,000 รายการ</p> <p>5) ความสามารถในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของอุทยานหลวงราชพฤกษ์เมื่อเทียบกับปีฐาน 12,000 ตันคาร์บอน</p>

เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์
	<p>(8) โครงการศึกษารูปแบบการปลูกพืชและเห็ดท้องถิ่นร่วมกับพืชเกษตรและป่าไม้บนพื้นที่สูง</p> <p>(9) โครงการศึกษาเทคโนโลยีการผลิตพืชสมุนไพรสำคัญเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (พืชสมุนไพรดินฮั้งตอย โสมซานซี กล้วยไม้สมุนไพร)</p> <p>3) การวิจัยและพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง และงานวิจัยเชิงนโยบาย</p> <p>(1) โครงการศึกษารูปแบบการประกอบอาชีพที่รองรับสังคมสูงอายุบนพื้นที่สูง</p> <p>(2) โครงการศึกษาปัจจัยความสำเร็จการบริหารจัดการกลุ่มผู้ประกอบการที่สอดคล้องกับบริบทชุมชนบนพื้นที่สูง</p> <p>(3) โครงการศึกษาระบบการเรียนรู้และการใช้ข้อมูลดิจิทัลของชุมชนบนพื้นที่สูง</p> <p>4) โครงการขับเคลื่อนงานวิจัยและพัฒนาแก้ไขปัญหาความยากจนและสิ่งแวดล้อมพื้นที่สูงด้วยองค์ความรู้ และนวัตกรรมจากงานวิจัย</p> <p>5) แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งการบริหารจัดการแผนงานและโครงการด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (วาน.)</p> <p>■ การพัฒนาเพื่อสนับสนุนโครงการหลวง</p> <p>1) การแก้ไขปัญหาความยากจนและสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน</p> <p>(1) โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการปลูกไม้ดอก</p> <p>(2) โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการปลูกไม้ผล</p> <p>(3) โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์</p> <p>(4) โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการปลูกพืชผักและสมุนไพร</p> <p>(5) โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการเลี้ยงสัตว์และประมง</p> <p>(6) โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการผลิตพืชไร่</p> <p>(7) โครงการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยและระบบตรวจรับรองคุณภาพ</p> <p>(8) <u>โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการปลูกชาและกาแฟอราบิก้า</u></p> <p>2) การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการทรัพยากรตามแนวทาง BCG Model</p> <p>(1) โครงการเฝ้าระวังการปนเปื้อนมลพิษในสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง</p> <p>(2) โครงการป่าชาวบ้านในพระราชูปถัมภ์ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้าฯ และการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน</p> <p>3) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง</p> <p>(1) โครงการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนตามรูปแบบโครงการหลวงโมเดล ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและสอดคล้องมาตรฐาน SDGs</p> <p>(2) โครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนบนพื้นที่สูง</p> <p>(3) โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากอัตลักษณ์ท้องถิ่น</p> <p>4) การพัฒนาประสิทธิภาพขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>(1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบนพื้นที่โครงการหลวง</p>	ได้ออกไซด์

เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์
	<p>(2) โครงการสนับสนุนสถาบันการเรียนรู้ โครงการหลวง</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ สนับสนุนการพัฒนาบนพื้นที่สูงและการให้บริการสังคม <ol style="list-style-type: none"> 1) การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีชีวิตอย่างยั่งยืน 2) การยกระดับมาตรฐานสวนพฤกษศาสตร์ระดับสากล 3) การพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์สู่องค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน 4) การพัฒนาและยกระดับมาตรฐานและคุณภาพการให้บริการ 5) การบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืน ■ การพัฒนาเครือข่ายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การวิจัยและการพัฒนากับนานาชาติ <ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการพัฒนาเครือข่ายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การวิจัยและการพัฒนากับนานาชาติ 2) โครงการพัฒนาศักยภาพแนวทางขับเคลื่อนความร่วมมือด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและสมดุลบนพื้นที่สูงกับต่างประเทศ 	
<p>กลยุทธ์ที่ 2 การขยายผลสำเร็จงานโครงการหลวงเพื่อยกระดับการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง</p>		
<ol style="list-style-type: none"> 1) ยกระดับการพัฒนาของกลุ่มบ้านในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง เพื่อให้มีความเข้มแข็งและอยู่ดีมีสุขและความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม 2) ดำเนินการกระจายการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายและขยายการพัฒนาไปยังพื้นที่ที่มีปัญหาวิกฤติ เพื่อลดปัญหาความเหลื่อมล้ำ เร่งแก้ไขปัญหาคritical เช่น ปัญหาความยากจน ปัญหาฝุ่นควันและ PM 2.5 และปัญหาภัยแล้งบนพื้นที่สูง สอดคล้องกับนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เน้นการทำงานเพื่อแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่อย่างบูรณาการทุกภาคส่วน ด้วยการขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูงให้มีประสิทธิภาพ มีการสำรวจ ทบทวน และตรวจสอบข้อมูลสำคัญบนพื้นที่สูงเพื่อวางแผนการพัฒนา เช่น ข้อมูลชุมชนบนพื้นที่สูง 20 จังหวัด ข้อมูลจุดความร้อน (Hotspot) ข้อมูลโครงสร้าง 	<ol style="list-style-type: none"> 1) การแก้ไขปัญหาความยากจนและสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน <ol style="list-style-type: none"> 1.1) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการตลาดและสถาบันเกษตรกร <ol style="list-style-type: none"> (1) โครงการการบริหารจัดการด้านการตลาดและสถาบันเกษตรกร (2) โครงการสร้างมาตรฐานและตราสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco brand) ของชุมชนบนพื้นที่สูง (3) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์และการตลาดเพื่อรองรับผลผลิตบนพื้นที่สูง ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม 1.2) การสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนอย่างยั่งยืน <ol style="list-style-type: none"> 1.โครงการจัดหาครุภัณฑ์ในการพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน 2.โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการสร้างต้นแบบแหล่งเรียนรู้งานพัฒนาพื้นที่สูง 2) การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการทรัพยากรตามแนวทาง BCG Model <ol style="list-style-type: none"> 2.1) การส่งเสริมการจัดการที่ดินอย่างมีส่วนร่วมตามระเบียบและข้อกำหนด <ol style="list-style-type: none"> (1) โครงการจัดทำแผนที่การใช้ประโยชน์ที่ดิน และบริหารจัดการพื้นที่บนพื้นที่สูงอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยความร่วมมือ 2.2) การแก้ไขปัญหาและอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยองค์ความรู้และกระบวนการมีส่วนร่วม <ol style="list-style-type: none"> (1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการฟื้นฟูดินและน้ำ บริหารจัดการพื้นที่ควบคุมการชะล้างพังทลายของดิน และบรรเทาปัญหาภัยธรรมชาติบนพื้นที่สูง (2) โครงการแก้ไขปัญหาภัยแล้งบนพื้นที่สูงอย่างครบวงจร ภายใต้การบูรณาการและการมีส่วนร่วมของชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1) เกษตรกรได้รับการยกระดับคุณภาพชีวิตบนฐานความรู้ตามแนวทางโครงการหลวง 85,000 ราย 2) พื้นที่ที่ได้รับการอนุรักษ์ พื้นฟูและมีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น 24,000 ไร่ 3) จำนวนกลุ่มบ้านที่ได้รับการพัฒนาบนพื้นที่สูง ร้อยละ 2,990 กลุ่มบ้าน 4) ร้อยละกลุ่มบ้านเป้าหมายที่มีการปรับเปลี่ยนระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีรายได้ ร้อยละ 65 5) ร้อยละของเกษตรกรบนพื้นที่สูงในพื้นที่เป้าหมายที่มีความยากจนได้รับการพัฒนา ร้อยละ 35 6) ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมอาชีพบนพื้นที่สูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ร้อยละ 2

เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์
<p>พื้นฐานของชุมชนบนพื้นที่สูง</p> <p>3) เน้นกระจายการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายและขยายการพัฒนาไปยังพื้นที่ที่มีปัญหาวิกฤติ ครอบคลุม 2,990 กลุ่มบ้าน</p> <p>4) เน้นการบริหารจัดการการพัฒนาเชิงพื้นที่ (Area Approach) อย่างบูรณาการทุกภาคส่วน</p> <p>5) มุ่งสร้างอาชีพภาคการเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีคุณภาพตามมาตรฐานอาหารปลอดภัย ตลาดและสถาบันเกษตรกร</p>	<p>2.3) การส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน</p> <p>(1) โครงการพัฒนาและส่งเสริมนิเวศบริการบนพื้นที่สูง</p> <p>(2) โครงการส่งเสริมการปลูกป่าและไม้เศรษฐกิจเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและสร้างรายได้จากคาร์บอนเครดิต</p> <p>(3) โครงการพัฒนาพื้นที่สำนักงานไปสู่องค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)</p> <p>3) ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง</p> <p>3.1) โครงการบูรณาการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมบนพื้นที่สูง</p> <p>3.2) โครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p> <p>3.3) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุบนพื้นที่สูง</p> <p>4) ด้านการส่งเสริมพัฒนาและขยายผลสำเร็จการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน</p> <p>4.1) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p> <p>4.2) โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาและการกระจายการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายพร้อมทั้งระบบความเชื่อมโยงการทำงาน</p> <p>(1) โครงการรักษาน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน</p> <p>(2) โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวงเพื่อการพัฒนาศักยภาพชุมชนบนพื้นที่สูง</p> <p>4.3) โครงการสิ่งก่อสร้างในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง</p> <p>(1) ปรับปรุงอาคารรวบรวมผลผลิตและเส้นทางขนส่งผลผลิต โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง ชุมชนน้อย</p> <p>5) งานพัฒนาด้านการส่งเสริมเรียนรู้ เผยแพร่องค์ความรู้การพัฒนาบนพื้นที่สูง และการสร้างเครือข่าย (กลุ่มพื้นที่ 2 และกลุ่มพื้นที่ 3)</p> <p>5.1) โครงการจัดการองค์ความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบนพื้นที่สูง</p> <p>5.2) โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้การพัฒนาพื้นที่สูงที่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของกลุ่มบ้านเป้าหมาย</p> <p>5.3) โครงการเผยแพร่ความรู้การพัฒนาบนพื้นที่สูง เพื่อสืบสานการพัฒนาอย่างยั่งยืน</p> <p>5.4) โครงการสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและผู้นำเกษตรกร เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>5.5) โครงการเผยแพร่ผลสัมฤทธิ์การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนบนแพลตฟอร์มดิจิทัล</p>	
<p>กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาและบริหารองค์กร</p>		
<p>1. มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพบริหารจัดการองค์กรให้มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมความรู้และทักษะของบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงให้สามารถแข่งขันและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการปรับปรุงขั้นตอน/กระบวนการทำงานเพื่อ</p>	<p>1) การสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน</p> <p>1.1) โครงการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน</p> <p>(1) โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการและความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>(2) โครงการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร</p> <p>(3) โครงการขับเคลื่อน สวพส. สู่อัจฉริยะ</p>	<p>1) ความพึงพอใจและความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ร้อยละ 85</p> <p>2) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ ร้อยละ 94</p> <p>3) องค์กรผ่านการประเมินคุณภาพ การบริหารจัดการ</p>

เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์
<p>ก้าวสู่องค์กรสำนักงานดิจิทัล</p> <p>2. เน้นการส่งเสริมศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับ ทั้งในส่วนของเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร ผู้นำชุมชน และบุคลากรจากหน่วยงานภาคีเครือข่าย</p> <p>3. เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงขั้นตอน วิธีการ และกระบวนการทำงานของเจ้าหน้าที่</p> <p>4. ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเดิมสู่กระบวนการดิจิทัลเท่าที่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดใช้ทรัพยากร</p> <p>5. ยกกระดับองค์กรสู่การเป็นศูนย์กลางข้อมูลพื้นที่สูงของประเทศโดยการจัดทำข้อมูลเพื่อการพัฒนาพื้นที่สูงที่ใช้ประโยชน์ได้จริง และเข้าถึงง่าย และครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย</p>	<p>(4) โครงการพัฒนาบุคลากร</p> <p>(5) โครงการสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>(6) โครงการขับเคลื่อนการยกระดับการดำเนินงานด้านคุณธรรม จริยธรรม การควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)</p> <p>1.2) ภารกิจการสนับสนุนงานพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>(1) โครงการบริหารจัดการสำนักยุทธศาสตร์และแผน</p> <p>(2) โครงการบริหารจัดการสำนักอำนวยการ</p> <p>(3) โครงการบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายใน</p> <p>(4) โครงการบริหารจัดการด้านงานกฎหมาย</p> <p>2) การพัฒนาประสิทธิภาพขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>2.1) โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนและแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่สูงโครงการหลวง ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2571 - 2575)</p> <p>2.2) โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2571 - 2575)</p> <p>3) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐานบนพื้นที่สูง</p> <p>3.1) โครงการยกระดับองค์กรสำนักงานดิจิทัลรองรับการบริหารงานและการบริการบนพื้นที่สูง</p> <p>3.2) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานในองค์กร</p> <p>3.3) โครงการพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลลูกค้าและระบบการเผยแพร่ข้อมูลออนไลน์และสื่อสังคมออนไลน์แบบมีส่วนร่วม</p> <p>3.3) โครงการจัดการฐานข้อมูลพื้นที่สูงสู่มาตรฐานเพื่อรองรับการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลบนพื้นที่สูง</p> <p>3.4) โครงการยกระดับการเรียนรู้พื้นที่สูงด้วยระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>3.5) โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการวางแผนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>3.6) โครงการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐและพัฒนาคุณภาพงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล</p> <p>3.7) โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>(1) การพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย</p> <p>(2) ระบบการบริหารจัดการข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>3.8) โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งก่อสร้างภายในสถาบัน MASTER PLAN เพื่อรองรับการเติบโตและต่อยอดสูงงานของสถาบันในอนาคต</p> <p>(1) ก่อสร้างอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)</p> <p>(2) การก่อสร้างอาคารบ้านพักเจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)</p> <p>(3) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพื่อใช้ภายในสำนักงานสถาบันวิจัยและพัฒนา</p>	<p>ภาครัฐ 445 คะแนน</p> <p>4) การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน ร้อยละ 100</p> <p>5) ระดับความสำเร็จของบุคลากรด้านดิจิทัลที่ได้รับการพัฒนาสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ร้อยละ 85</p> <p>6) บุคลากรด้านดิจิทัลที่ได้รับการพัฒนา สามารถประยุกต์ใช้องค์ความรู้เพื่อยกระดับงานด้านดิจิทัลของหน่วยงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายของรัฐบาลดิจิทัล ร้อยละ 80</p>

เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์
	พื้นที่สูง (Solar Rooftop) 4) โครงการยกระดับความสามารถและสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อส่งเสริมรัฐบาลดิจิทัล 5) โครงการจัดหาโปรแกรมลิขสิทธิ์เพื่อการปฏิบัติงาน 6) ค่าใช้จ่ายบุคลากร	

3.3.4 กรอบงบประมาณในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

กรอบวงเงินงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ที่ สวพส. ได้รับการจัดสรร จำนวน 610,271,000 บาท และงบประมาณรายจ่ายด้านการวิจัย ได้รับการจัดสรรจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) จำนวน 50,961,000 บาท รวมงบประมาณทั้งสิ้น 661,232,000 บาท สามารถจำแนกได้ดังนี้

หน่วย : บาท

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ.	รวมทั้งสิ้น
แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุน สวสว.)	50,961,000	-	50,961,000
1. การวิจัยบนพื้นที่สูง	50,961,000	-	50,961,000
แผนงานวิจัยที่ 1 การวิจัยเพื่อการพัฒนาอาชีพที่มั่นคงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง	25,650,000	-	25,650,000
แผนงานวิจัยย่อยที่ 1 การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าพืชเศรษฐกิจบนพื้นที่สูง	14,600,000	-	14,600,000
1) โครงการวิจัยเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มคุณภาพและลดต้นทุนการผลิตของกาแฟภายใต้ระบบการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง	2,000,000	-	2,000,000
2) โครงการวิจัยระบบการจัดการแปลงอะโวคาโดเพื่อลดความเสียหายจากโรครากเน่าโคนเน่าบนพื้นที่สูง	1,800,000	-	1,800,000
3) โครงการวิจัยและพัฒนาการผลิตพืชผักคุณภาพบนพื้นที่สูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	2,200,000	-	2,200,000
4) โครงการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตมะเขือเทศและเมลอนบนพื้นที่สูงด้วยการใช้เทคโนโลยีเกษตรแม่นยำ	2,100,000	-	2,100,000
5) โครงการวิจัยและพัฒนาการจัดการศัตรูพืชที่เหมาะสมกับบริบทพื้นที่สูง	1,800,000	-	1,800,000
6) โครงการวิจัยและพัฒนาต้นแบบชีวภัณฑ์และไฟโรโมนกึ่งอุตสาหกรรมเพื่อควบคุมศัตรูพืชและลดการใช้สารเคมีในพืชเศรษฐกิจบนพื้นที่สูง	2,900,000	-	2,900,000
7) โครงการวิจัยการใช้เศษเหลือจากพืชเป็นแหล่งอาหารสำหรับไก่ไข่เพื่อลดต้นทุนการผลิต	1,800,000	-	1,800,000
แผนงานวิจัยย่อยที่ 2 การวิจัยชนิดพันธุ์พืชอาหารและพืชเศรษฐกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศบนพื้นที่สูง	6,700,000	-	6,700,000
1) โครงการวิจัยพันธุ์ข้าวและเทคโนโลยีการปลูกข้าวที่เหมาะสมกับพื้นที่สูง	1,700,000	-	1,700,000

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ	รวมทั้งสิ้น
2) โครงการศึกษาวิจัยพันธุ์พืชตระกูลถั่วและธัญพืชที่มีคุณค่าทางโภชนาการ และระบบการปลูกพืชที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง	1,800,000	-	1,800,000
3) โครงการวิจัยพันธุ์สวรสหวานสำหรับพื้นที่สูงที่มีศักยภาพการผลิตและการตลาด	1,700,000	-	1,700,000
4) โครงการปรับปรุงพันธุ์และคัดเลือกพันธุ์ไก่ไข่สำหรับพื้นที่สูง	1,500,000	-	1,500,000
แผนงานวิจัยย่อยที่ 3 การวิจัยและพัฒนายกระดับกัญชงอย่างครบวงจรเพื่อเป็นพืชเศรษฐกิจใหม่	4,350,000	-	4,350,000
1) โครงการวิจัยและพัฒนายกระดับกัญชงอย่างครบวงจรเพื่อเป็นพืชเศรษฐกิจใหม่	4,350,000	-	4,350,000
แผนงานวิจัยที่ 2 การวิจัยเพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน	16,600,000	-	16,600,000
แผนงานวิจัยย่อยที่ 1 การวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่เพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤตด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศบนพื้นที่สูง	11,100,000	-	11,100,000
1) โครงการประเมินบัญชีก๊าซเรือนกระจกจากระบบการผลิตผักและไม้ผลบนพื้นที่สูงเพื่อพัฒนาฟาร์มคาร์บอนต่ำ	1,900,000	-	1,900,000
2) โครงการศึกษาการเพิ่มศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าไม้และพื้นที่สีเขียวบนพื้นที่สูง	2,100,000	-	2,100,000
3) โครงการศึกษารูปแบบนิเวศบริการและการบริหารจัดการเพื่อใช้ประโยชน์และสร้างรายได้จากป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ	2,000,000	-	2,000,000
4) โครงการศึกษาการเพิ่มมูลค่าจากเศษเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อเพิ่มการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่เกษตรกรรมบนพื้นที่สูง	1,800,000	-	1,800,000
5) โครงการศึกษาสาเหตุและปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดภัยพิบัติดินถล่มบนพื้นที่สูง	1,800,000	-	1,800,000
6) โครงการวิจัยการบริหารจัดการภูมินิเวศพื้นที่สูงแบบองค์รวมและยั่งยืนตามบริบทพื้นที่สูง	1,500,000	-	1,500,000
แผนงานวิจัยย่อยที่ 2 การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูงอย่างครบวงจร	5,500,000	-	5,500,000
1) โครงการวิจัยและพัฒนาการเพิ่มมูลค่าและยกระดับพืชท้องถิ่นเป็นพืชเศรษฐกิจบนพื้นที่สูงแบบครบวงจร	2,100,000	-	2,100,000
2) โครงการศึกษารูปแบบการปลูกพืชและเห็ดท้องถิ่นร่วมกับพืชเกษตรและป่าไม้บนพื้นที่สูง	1,650,000	-	1,650,000
3) โครงการศึกษาเทคโนโลยีการผลิตพืชสมุนไพรสำคัญเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (พืชสมุนไพรตีนช้างดอย โสมซานซี กล้วยไม้สมุนไพร)	1,750,000	-	1,750,000

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ.	รวมทั้งสิ้น
แผนงานวิจัยที่ 3 การวิจัยและพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง และงานวิจัยเชิงนโยบาย	3,600,000	-	3,600,000
แผนงานวิจัยย่อย การวิจัยและพัฒนาชุมชนแห่งการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับภูมิสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และรองรับการเปลี่ยนแปลงบนพื้นที่สูง	3,600,000	-	3,600,000
1) โครงการศึกษารูปแบบการประกอบอาชีพที่รองรับสังคมสูงอายุนบนพื้นที่สูง	1,300,000	-	1,300,000
2) โครงการศึกษาปัจจัยความสำเร็จการบริหารจัดการกลุ่มผู้ประกอบการที่สอดคล้องกับบริบทชุมชนบนพื้นที่สูง	1,100,000	-	1,100,000
3) โครงการศึกษาระบบการเรียนรู้และการใช้ข้อมูลดิจิทัลของชุมชนบนพื้นที่สูง	1,200,000	-	1,200,000
แผนงานที่ 4 การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานวิจัยบนพื้นที่สูง	2,563,000	-	2,563,000
แผนงานการขับเคลื่อนผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์บนพื้นที่สูง	2,563,000	-	2,563,000
1) โครงการขับเคลื่อนงานวิจัยและพัฒนาแก้ไขปัญหาความยากจนและสิ่งแวดล้อมพื้นที่สูงด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมจากงานวิจัย	2,563,000	-	2,563,000
แผนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งการบริหารจัดการแผนงานและโครงการด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)	2,548,000	-	2,548,000
1) การเสริมสร้างความเข้มแข็งการบริหารจัดการแผนงานและโครงการด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)	2,548,000	-	2,548,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	554,517,500	50,839,900	605,357,400
แผนงานยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างพลังทางสังคม	396,685,100	20,000,000	416,685,100
โครงการที่ 1 โครงการพัฒนาพื้นที่สูงเชิงพื้นที่แบบองค์รวมอย่างบูรณาการ	240,454,800	20,000,000	260,454,800
1. การแก้ไขปัญหาความยากจนและสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน	24,634,200	-	24,634,200
1.1 การสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนอย่างยั่งยืน	19,034,200	-	19,034,200
1.1.1 โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการปลูกไม้ดอก	1,600,000	-	1,600,000
1.1.2 โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการปลูกไม้ผล	1,500,000	-	1,500,000
1.1.3 โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์	1,800,000	-	1,800,000
1.1.4 โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการปลูกพืชผักและสมุนไพร	2,550,000	-	2,550,000

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ.	รวมทั้งสิ้น
1.1.5 โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการเลี้ยงสัตว์และประมง	1,200,000	-	1,200,000
1.1.6 โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการผลิตพืชไร่	1,500,000	-	1,500,000
1.1.7 โครงการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยและระบบตรวจรับรองคุณภาพ	5,850,000	-	5,850,000
1.1.8 โครงการสร้างต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ด้านการปลูกชาและกาแฟอราบิก้า	1,960,000	-	1,960,000
1.1.9 โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ ด้านการปลูกชาและกาแฟอราบิก้า	160,000	-	160,000
1.1.10 โครงการจัดหาครุภัณฑ์ในการพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน	265,600	-	265,600
1.1.11 โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการสร้างต้นแบบแหล่งเรียนรู้งานพัฒนาพื้นที่สูง	648,600	-	648,600
1.2 การพัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อยกระดับการพัฒนาพื้นที่สูง	-	-	-
1.3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการตลาดและสถาบันเกษตรกร	5,600,000	-	5,600,000
1.3.1 โครงการการบริหารจัดการด้านการตลาดและสถาบันเกษตรกร	3,600,000	-	3,600,000
1.3.2 โครงการสร้างมาตรฐานและตราสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco brand) ของชุมชนพื้นที่สูง	1,200,000	-	1,200,000
1.3.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกและการตลาดเพื่อรองรับผลผลิตบนพื้นที่สูง ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	800,000	-	800,000
2. การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการทรัพยากรตามแนวทาง BCG Model	16,494,900	4,000,000	20,494,900
2.1 การส่งเสริมการจัดการที่ดินอย่างมีส่วนร่วมตามระเบียบและข้อกำหนด	2,500,000	-	2,500,000
2.1.1 โครงการจัดทำแผนที่การใช้ประโยชน์ที่ดิน และบริหารจัดการพื้นที่บนพื้นที่สูงอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยการมีส่วนร่วม	2,500,000	-	2,500,000
2.2 การแก้ไขปัญหาและอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยองค์ความรู้และกระบวนการมีส่วนร่วม	3,200,000	-	3,200,000
2.2.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการฟื้นฟูดินและน้ำ บริหารจัดการพื้นที่ควบคุมการชะล้างพังทลายของดิน และบรรเทาปัญหาภัยธรรมชาติบนพื้นที่สูง	1,200,000	-	1,200,000
2.2.2 โครงการแก้ไขปัญหาภัยแล้งบนพื้นที่สูงอย่างครบวงจร ภายใต้การบูรณาการและการมีส่วนร่วมของชุมชน	2,000,000	-	2,000,000
2.3 การส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน	10,794,900	4,000,000	14,794,900
2.3.1 โครงการพัฒนาและส่งเสริมนิเวศบริการบนพื้นที่สูง	794,900	3,500,000	4,294,900

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ.	รวมทั้งสิ้น
2.3.2 โครงการส่งเสริมการปลูกป่าและไม้เศรษฐกิจเพื่อการใช้สอย สร้างรายได้ และเพิ่มพื้นที่สีเขียว	1,400,000	500,000	1,900,000
2.3.3 โครงการพัฒนาพื้นที่สำนักงานไปสู่องค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)	600,000	-	600,000
2.3.4 โครงการเฝ้าระวังการปนเปื้อนมลพิษในสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูง	5,750,000	-	5,750,000
2.3.5 โครงการป่าชาวบ้านในพระราชูปถัมภ์ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้าฯ และการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน	2,250,000	-	2,250,000
3. การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบนพื้นที่สูง	9,900,000	-	9,900,000
3.1 โครงการบูรณาการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมบนพื้นที่สูง	1,200,000	-	1,200,000
3.2 โครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	2,200,000	-	2,200,000
3.3 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุบนพื้นที่สูง	1,500,000	-	1,500,000
3.4 โครงการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนตามรูปแบบโครงการหลวงโมเดล ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และสอดคล้องมาตรฐาน SDGs	2,000,000	-	2,000,000
3.5 โครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนบนพื้นที่สูง	1,500,000	-	1,500,000
3.6 โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากอัตลักษณ์ท้องถิ่น	1,500,000	-	1,500,000
4. การส่งเสริมพัฒนาและขยายผลสำเร็จการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน	124,781,200	11,500,000	136,281,200
4.1 การพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	124,781,200	4,000,000	128,781,200
4.1.1 โครงการดำเนินงานในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	124,081,200	4,000,000	128,081,200
1) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงปากกล้วย	1,565,000	-	1,565,000
2) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่มะลอ	2,630,000	-	2,630,000
3) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงปางหินฝน	3,115,000	-	3,115,000
4) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงปางมะโอ	1,890,000	-	1,890,000
5) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงปางแดงใน	1,900,000	-	1,900,000
6) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยเป้ง	2,920,000	-	2,920,000
7) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงโหล่งขอด	1,600,000	-	1,600,000
8) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ้านฟ้าสวย	1,402,800	-	1,402,800
9) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงป่าเกี๊ยะใหม่	2,147,200	-	2,147,200

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ.	รวมทั้งสิ้น
10) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยโป่งพัฒนา	1,370,000	-	1,370,000
11) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงคอกยบู่	1,090,000	-	1,090,000
12) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงผาแตก	1,640,000	-	1,640,000
13) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงป่าแป๋	3,160,000	-	3,160,000
14) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงผาแดง	1,450,000	-	1,450,000
15) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยน้ำขาว	2,700,000	-	2,700,000
16) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงคลองลาน	1,420,000	-	1,420,000
17) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่สลอง	5,162,000	-	5,162,000
18) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยก้างปลา	2,854,600	-	2,854,600
19) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงวาวี	4,440,000	-	4,440,000
20) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงถ้ำเวียงแก้ว	2,109,000	-	2,109,000
21) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงวังไผ่	2,090,000	-	2,090,000
22) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงน้ำแปง	2,060,000	-	2,060,000
23) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงขุนสถาน	2,160,000	-	2,160,000
24) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงน้ำแขวง	1,826,000	-	1,826,000
25) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงน้ำเค็ม	1,835,000	-	1,835,000
26) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงโป่งคำ	2,095,000	-	2,095,000
27) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงสะเนียง	2,020,000	-	2,020,000
28) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่จริม	2,061,000	-	2,061,000
29) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงปางยาง	2,033,000	-	2,033,000
30) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ่อเกลือ	2,170,000	-	2,170,000
31) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่สอง	2,890,000	-	2,890,000
32) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงพบพระ	2,470,000	-	2,470,000
33) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงผาผึ้ง-ศรีคีรีรักษ์	2,160,000	-	2,160,000
34) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงสบโขง	2,170,000	-	2,170,000

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ.	รวมทั้งสิ้น
35) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงสบเมย	2,141,600	-	2,141,600
36) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงแม่สามแลบ	2,152,100	-	2,152,100
37) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ้านแม่แฮหลวง	1,940,000	-	1,940,000
38) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ้านขุนตื้นน้อย	2,050,000	-	2,050,000
39) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ้านห้วยน้ำเย็น	1,620,000	-	1,620,000
40) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ้านห้วยฮะ	2,757,300	-	2,757,300
41) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ้านฝิปานเหนือ	1,800,000	-	1,800,000
42) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ้านห้วยแห้ง	1,640,000	-	1,640,000
43) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงบ้านแม่ระมิตหลวง	1,410,000	-	1,410,000
44) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงห้วยเขย่ง	2,800,000	-	2,800,000
45) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (ส่วนกลาง)	22,123,600	4,000,000	26,123,600
46) โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง (ส่วนกลางสำนักงานลุ่มน้ำน่าน)	5,041,000	-	5,041,000
4.1.2 โครงการสิ่งก่อสร้างในพื้นที่โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวง	700,000	-	700,000
(1) ปรับปรุงอาคารรวบรวมผลผลิตและเส้นทางขนส่งผลผลิต โครงการพัฒนาพื้นที่สูงแบบโครงการหลวงขุนตื้นน้อย	700,000	-	700,000
4.2 โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาและการกระจายการพัฒนาให้ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายพร้อมทั้งระบบความเชื่อมโยงการทำงาน	-	7,500,000	7,500,000
4.2.1 โครงการรักษาน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน	-	3,900,000	3,900,000
4.2.2 โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้โครงการหลวงเพื่อการพัฒนาศักยภาพชุมชนบนพื้นที่สูง	-	3,600,000	3,600,000
5. งานพัฒนาด้านการส่งเสริมเรียนรู้ เผยแพร่องค์ความรู้การพัฒนาบนพื้นที่สูง และการสร้างเครือข่าย (กลุ่มพื้นที่ 2 และกลุ่มพื้นที่ 3)	3,300,000	4,500,000	7,800,000
5.1 โครงการจัดการองค์ความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบนพื้นที่สูง	-	2,000,000	2,000,000
5.2 โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้การพัฒนาพื้นที่สูงที่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของกลุ่มบ้านเป้าหมาย	-	1,500,000	1,500,000
5.3 โครงการเผยแพร่ความรู้การพัฒนาบนพื้นที่สูง เพื่อสืบสานการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1,000,000	-	1,000,000

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ	รวมทั้งสิ้น
5.4 โครงการสร้างเครือข่ายและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและผู้นำเกษตรกร เพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง	1,000,000	1,000,000	2,000,000
5.5 โครงการเผยแพร่ผลสัมฤทธิ์การพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนบนแพลตฟอร์มดิจิทัล	1,300,000	-	1,300,000
6. การพัฒนาประสิทธิภาพขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง	14,450,000	-	14,450,000
6.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการบนพื้นที่โครงการหลวง	9,250,000	-	9,250,000
6.2 โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการเรียนรู้งานโครงการหลวง	2,900,000	-	2,900,000
6.3 โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนและแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2571 - 2575)	1,400,000	-	1,400,000
6.4 โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2571 - 2575)	900,000	-	900,000
7. งานพัฒนาเครือข่ายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การวิจัยและการพัฒนากับนานาชาติ	3,231,200	-	3,231,200
7.1 โครงการพัฒนาเครือข่ายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การวิจัยและการพัฒนากับนานาชาติ	3,231,200	-	3,231,200
8. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐานบนพื้นที่สูง	43,663,300	-	43,663,300
8.1 โครงการยกระดับองค์กรสู่สำนักงานดิจิทัลรองรับการบริหารงานและการบริการบนพื้นที่สูง	452,400	-	452,400
8.2 โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานในองค์กร	1,048,800	-	1,048,800
8.3 โครงการพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลลูกค้าและระบบการเผยแพร่ข้อมูลออนไลน์และสื่อสังคมออนไลน์แบบมีส่วนร่วม	600,000	-	600,000
8.4 โครงการจัดการฐานข้อมูลพื้นที่สูงสู่มาตรฐานเพื่อรองรับการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลบนพื้นที่สูง	200,000	-	200,000
8.5 โครงการยกระดับการเรียนรู้พื้นที่สูงด้วยระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีดิจิทัล	981,600	-	981,600
8.6 โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการวางแผนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	1,657,200	-	1,657,200
8.7 โครงการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐและพัฒนาคุณภาพงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล	310,000	-	310,000
8.8 โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่สูง	7,135,000	-	7,135,000
1) การพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และความปลอดภัย	2,435,000	-	2,435,000
2) ระบบการบริหารจัดการข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการพัฒนาพื้นที่สูง	4,700,000	-	4,700,000

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ	รวมทั้งสิ้น
8.9 โครงการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งก่อสร้างภายในสถาบัน MASTER PLAN เพื่อรองรับการเติบโตและต่อยอดสู่งานของสถาบันในอนาคต	31,278,300	-	31,278,300
8.9.1 ก่อสร้างอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	22,000,000	-	22,000,000
8.9.2 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพื่อใช้ภายในสำนักงานสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (Solar Rooftop)	9,278,300	-	9,278,300
โครงการที่ 2 โครงการพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์เป็นแหล่งเรียนรู้ สนับสนุนการพัฒนาบนพื้นที่สูงและการให้บริการสังคม	156,230,300	-	156,230,300
แผนงานพื้นฐาน : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	49,109,200	6,000,000	55,109,200
ผลผลิต : การบริหารจัดการและการพัฒนาองค์กร	49,109,200	6,000,000	55,109,200
1. การสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน	49,109,200	6,000,000	55,109,200
1.1 โครงการสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน	8,462,500	6,000,000	14,462,500
1) โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการและความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	1,000,000		1,000,000
2) โครงการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการองค์กร	-	450,000	450,000
3) โครงการขับเคลื่อน สวพส. สู่วิถีที่ยั่งยืน	100,000	-	100,000
4) โครงการพัฒนาบุคลากร	1,462,500	3,100,000	4,562,500
5) โครงการสื่อสารองค์กรและประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ	700,000	650,000	1,350,000
6) โครงการพัฒนาศักยภาพแนวทางขับเคลื่อนความร่วมมือด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและสมดุลบนพื้นที่สูงกับต่างประเทศ	4,800,000	1,800,000	6,600,000
7) โครงการขับเคลื่อนการยกระดับการดำเนินงานด้านคุณธรรม จริยธรรม การควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง ของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	400,000	-	400,000
1.2 ภารกิจสนับสนุนงานพัฒนาพื้นที่สูง	40,646,700	-	40,646,700
1) โครงการบริหารจัดการสำนักยุทธศาสตร์และแผน	9,586,900	-	9,586,900
2) โครงการบริหารจัดการสำนักอำนวยการ	28,885,100	-	28,885,100
3) โครงการบริหารจัดการหน่วยตรวจสอบภายใน	1,313,200	-	1,313,200

ยุทธศาสตร์/ แผนงาน / โครงการ	ประเภทงบประมาณแผนปฏิบัติการฯ ปี 2569		
	งบประมาณปี 2569	เงินนอก งบประมาณ.	รวมทั้งสิ้น
4) โครงการบริหารจัดการด้านงานกฎหมาย	861,500		861,500
แผนงาน : แผนงานบุคลากรภาครัฐ	108,723,200	24,839,900	133,563,100
1. ค่าใช้จ่ายบุคลากร	108,723,200	24,839,900	133,563,100
ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	4,913,600	-	4,913,600
แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล	4,913,600	-	4,913,600
1. โครงการยกระดับความสามารถและสร้างความพร้อมของบุคลากรเพื่อส่งเสริมรัฐบาลดิจิทัล	998,800	-	998,800
2. โครงการจัดหาโปรแกรมลิขสิทธิ์เพื่อการปฏิบัติงาน	3,914,800	-	3,914,800
รวมงบประมาณ	610,392,100	50,839,900	661,232,000

3.3.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จะทำให้การดำเนินงานของ สวพส. มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนต่าง ๆ ของ สวพส. รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัด รวมทั้งใช้ในการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้บริหารในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ต่อไป